

## Conferencia de prensa - 25 de enero de 2022

### Balance del año 2021 y perspectivas

En 2021 la gobernanza de Nantes Saint-Nazaire Port evoluciona y se vota unánimemente a favor del proyecto estratégico para el periodo 2021-2026. Reafirma, más que nunca, su voluntad de trabajar para las empresas del territorio y acelerar la necesaria transición energética y ecológica. Tras modificar su organización para responder lo mejor posible a los desafíos a los que se enfrenta, Nantes Saint-Nazaire Port sumó, un año más, nuevos talentos. Además, mantuvo un alto nivel de inversiones y estableció una ambiciosa programación para los próximos años. Nantes Saint-Nazaire Port comienza una fase esencial para su futuro, en la que se impone un cambio de modelo económico y que ya cuenta con nuevos motores de crecimiento.

- ▶ Una gobernanza renovada
- ▶ Convertirse en el eco puerto nacional del Gran Oeste francés
- ▶ Nuevos talentos para triunfar
- ▶ El tráfico energético experimentó una fuerte disminución en 2021, pero el resto de actividades en general recuperó su nivel previo a la crisis.
- ▶ Apoyar el desarrollo de los sectores del Gran Oeste francés, ampliar su oferta a las empresas y mantener el desempeño de la herramienta industrial portuaria
- ▶ Actuar a favor de la transición energética
- ▶ Observar y preservar la biodiversidad
- ▶ Una proximidad ciudadana reforzada
- ▶ Inversiones y financiación

#### Anexos:

1 – Lista de los miembros del Consejo de Vigilancia

2 – Lista de los miembros del Consejo de Desarrollo

3 – Imágenes con leyendas disponibles en: <https://we.tl/t-SYw1h3jupA>





**Los órganos de gobierno de Nantes Saint-Nazaire Port incluyen una amplia representación de las partes interesadas: las administraciones territoriales, los actores industriales, logísticos y portuarios, la sociedad civil, los colaboradores sociales o institucionales.**

El 24 de septiembre de 2021 el Consejo de Vigilancia de la Autoridad Portuaria de Nantes Saint-Nazaire se renovó por cinco años. Christelle Morançais, presidenta del Consejo Regional de Pays de la Loire, fue reelegida al frente de este órgano de gobierno portuario. David Samzun, presidente de la Aglomeración de Saint-Nazaire y alcalde de Saint-Nazaire, fue nombrado vicepresidente y sustituye a Philippe Grosvalet, expresidente del Departamento de Loira Atlántico. Iniciado en 2019, este plan de gobernanza es único en Francia y se asemeja más a los modelos de algunos puertos del norte de Europa, que integran a las autoridades locales en su accionariado y gobernanza, como Róterdam, Amberes, Bremen o Hamburgo. Constituye un gran pilar para Nantes Saint-Nazaire Port, que desea reforzar sus servicios en beneficio de las empresas del hinterland e imponerse como la puerta marítima natural hacia el Gran Oeste francés.



**David Samzun,**  
vicepresidente del  
Consejo de Vigilancia



**Christelle Morançais,**  
presidenta del Consejo  
de Vigilancia

Como recordatorio, en aplicación de los artículos L. 5312-6 y L. 5312-8 del Código de Transporte francés, la Autoridad Portuaria, establecimiento público del Estado, está dirigida por un Directorio, bajo el control de un Consejo de Vigilancia. El primero asegura la dirección ejecutiva y es responsable de la gestión. El segundo fija las orientaciones estratégicas y ejerce el control permanente de la gestión. El Consejo de Vigilancia está compuesto por 18 miembros<sup>1</sup>: cinco representantes del Estado, cinco representantes de las administraciones locales, tres representantes del personal de la Autoridad Portuaria de Nantes Saint-Nazaire y cinco personalidades cualificadas.

### Una contribución estudiada para el futuro del puerto

El 26 de noviembre Bruno Michel, director de la terminal metanera Elengy de Montoir-de-Bretagne, fue nombrado presidente del Consejo de Desarrollo, tras la salida de Philippe Billant, que asumió la dirección de la refinería TotalEnergies de la Mède. Bruno Michel quiere reforzar el papel de lugar de intercambios y debates que desempeña este órgano de gobierno. Antes de cada sesión del Consejo de Desarrollo se llevará a cabo una reflexión en grupos de trabajo sobre las áreas y actividades clave (EMR, energías, contenedores, cadena logística, etc.), abriendo un debate de orientación para asesorar y enriquecer las decisiones de Nantes Saint-Nazaire Port. Bruno Michel también desea trabajar colectivamente en dos grandes temas transversales: el



**Bruno Michel,**  
presidente del Consejo  
de Desarrollo.

<sup>1</sup> Anexo 1

impacto del calentamiento climático y el puerto de mañana (modelo económico, profesiones, etc.).

El Consejo de Desarrollo es un órgano representativo de la sociedad civil, de la comunidad portuaria en sentido amplio (actores económicos, sociales, políticos, asociaciones y regiones vecinas). Cuenta con 30 miembros distribuidos en 4 colegios<sup>2</sup>: área portuaria, representantes de trabajadores del área portuaria, administraciones territoriales y personalidades cualificadas.

---

<sup>2</sup> Anexo 2



**El 3 de diciembre el Consejo de Vigilancia adoptó por unanimidad el proyecto estratégico 2021-2026 de Nantes Saint-Nazaire Port. Esta decisión fue el resultado de un trabajo colaborativo iniciado hace más de dos años con el conjunto de las partes implicadas de la actividad portuaria del Loira y su desarrollo.**

Nantes Saint-Nazaire Port desea "convertirse en el ecopuerto nacional del Gran Oeste francés". Articula su proyecto estratégico para el periodo 2021-2026 en torno a tres grandes objetivos: "llevar a buen puerto la transición energética y ecológica", "consolidar la función del puerto marítimo del Gran Oeste francés" y "trabajar para el desarrollo económico y social del estuario del Loira".

El proyecto estratégico 2021-2026 constituye una etapa importante de la construcción del nuevo modelo económico de Nantes Saint-Nazaire Port. Para compensar la caída de las energías fósiles, se han activado motores de crecimiento, entre los que se encuentran la implementación de proyectos inmobiliarios logísticos y terciarios y la creación de servicios que permitan el desarrollo del sector emergente de la eólica offshore flotante. También se han implementado diferentes acciones para promover el crecimiento del tráfico de graneles y mercancías varias, incluidos contenedores y carga rodada, en beneficio de las empresas del Gran Oeste francés.



*El desarrollo del puerto de comercio, la valorización del área mediante el inmobiliario logístico y terciario, el despliegue de las energías marinas renovables constituyen los tres motores de crecimiento principales.*

### Una estrategia concertada

Los textos legislativos y reglamentarios establecen que cada autoridad portuaria se dote de un proyecto estratégico de cinco años. Nantes Saint-Nazaire disponía de uno para el periodo de 2015-2020. En el primer semestre de 2019, el Directorio de Nantes Saint-Nazaire Port inició una reflexión sobre la estrategia de la empresa y la organización para su implementación. Se llevó a cabo una reflexión en interno y se sucedieron reuniones con responsables de empresas del hinterland, navieros y empresas de logística. En enero de 2020 se celebraron seminarios con miembros de gobierno, representantes del Estado, industrias, empresas logísticas y portuarias.

En junio y septiembre de 2020 se presentó una primera versión de la estrategia portuaria del Loira ante el Consejo de Vigilancia y el Consejo de Desarrollo. A finales de octubre se finalizó un borrador del documento de presentación del proyecto estratégico 2021-2026. Poco a poco se fue enriqueciendo con diversas aportaciones, entre ellas los trabajos realizados por el Consejo de Desarrollo, un informe del Consejo Económico Social Ambiental de Pays de la Loire y la estrategia nacional portuaria francesa, entonces en proceso de elaboración, que se dio a conocer en enero de 2021. En marzo se iniciaron las consultas formales previstas por los textos: Comisión de Inversiones del Consejo de Desarrollo, del Consejo Científico del Estuario del Loira, del Consejo de Desarrollo, de la Misión Regional de la Autoridad

Ambiental... Finalmente, del 13 de octubre al 11 de noviembre, se publicó el documento de presentación del proyecto en el sitio web de la Autoridad Portuaria.

### **Una estructuración operativa**

A partir de los tres objetivos estratégicos se articulan nueve ejes y unos treinta objetivos operativos. Constituyen la nueva hoja de ruta establecida para los equipos del Nantes Saint-Nazaire Port para los próximos cinco años.

#### *Llevar a buen puerto la transición energética y ecológica*

Eje 1 - Implementar un proceso ágil de transición respecto a las energías fósiles

Eje 2 - Desarrollar las energías renovables

Eje 3 - Convertir la transición energética y ecológica en un activo diferenciador

#### *Consolidar la función de puerto marítimo del Gran Oeste francés*

Eje 1 - Contribuir al desarrollo del tráfico de graneles secos y líquidos

Eje 2 - Ganar cuotas de mercado y ampliar el hinterland del tráfico contenerizado

Eje 3 - Aumentar el tráfico de carga rodada y acompañar su evolución

#### *Trabajar para el desarrollo económico y social del estuario del Loira*

Eje 1 - Favorecer el desarrollo y la diversificación de los sectores industriales

Eje 2 - Servir la interfaz ciudad-puerto

Eje 3 - Contribuir a la atractividad del territorio y a su desarrollo

**Anticiparse, aprovechar oportunidades, activar nuevos motores de crecimiento, liderar un programa de inversiones importante... Para conseguir transformar con éxito el modelo económico portuario, desarrollar y potenciar el área, adaptar la infraestructura y desplegar una nueva oferta de servicios para responder a las necesidades de los industriales y empresas del territorio, Saint-Nazaire se pone en marcha y refuerza sus filas.**

Paralelamente a las reflexiones e intercambios con las partes implicadas en la estrategia portuaria del Loira, el Directorio de Nantes Saint-Nazaire Port implementó, a finales de 2020, una nueva organización de la empresa. Se caracterizó por la evolución profesional de varios empleados de la empresa, mediante movilidad interna, y por la integración de nuevos talentos para reforzar el saber hacer y la capacidad de anticipación frente a los múltiples desafíos económicos, sociales y ambientales.

### **Oportunidades**

De los 53 puestos ofrecidos en 2021 por la nueva organización y para llevar a buen puerto la nueva hoja de ruta, el 36 % se cubrió por movilidad interna, ofreciendo nuevas oportunidades profesionales. Odile de Navacelle y Morgane Chopin se incorporaron al comité ejecutivo, como directora de Recursos Humanos y directora de Marketing respectivamente. Dentro de la dirección de Marketing se creó el servicio Supply Chain, y Cédric Eon tomó el timón.

### **Nuevos talentos**

Eric Fourrier se unió al comité ejecutivo de Nantes Saint-Nazaire Port como contable, después de trabajar en la Universidad de Orleans.

En el verano de 2021 la dirección de Patrimonio se reorganizó con la llegada de dos nuevos refuerzos: Francisco Javier Sánchez Álvarez, director de Ingeniería, y Alexandre Rolland, actual director de Producción y Patrimonio. Francisco Javier Sánchez Álvarez llegó procedente de la Autoridad Portuaria de Dunkerque, donde ocupó el cargo de responsable técnico de proyectos de desarrollo durante 8 años. Dirige las intervenciones técnicas en infraestructuras e instalaciones portuarias, supervisa las obras de proyectos industriales y nuevas planificaciones. Alexandre Rolland ocupó el cargo de director de proyecto en el Puerto de La Ciotat después de trabajar en la Reunión en la Nueva Ruta Litoral. Actualmente dirige los servicios técnicos de mantenimiento y explotación portuaria en Nantes Saint-Nazaire Port.

Nantes Saint-Nazaire Port refuerza su equipo especializado en energías marinas renovables y contrata a un joven politécnico, Omar Alaoui, como jefe de proyectos de energía eólica flotante, anteriormente Alaoui era adjunto al director de Medio Ambiente y de la Reserva Natural de las Tierras Australes Francesas. Se une a la misión de gestión de proyectos y apoya a la business unit Energías para implementar el proyecto de una infraestructura dedicada a las necesidades industriales de las futuras generaciones de parques eólicos marinos.

Como gerente especializada en transformación de organizaciones y excelencia operativa en la sociedad EY, Marie Postel asumió la responsabilidad del departamento de Gestión de ingresos. Stéphan Marin, exdirector logístico en IDEA Groupe, se une a la dirección de Desarrollo como adjunto al director.

Finalmente, Vanessa Binard dejó la compañía aérea HOP para trabajar como adjunta en la dirección de Recursos Humanos.

### **Acompañar a los futuros jóvenes talentos**



**Charlotte Labsolu,**  
*Estudiante en alternancia en el taller de calderería de Les*

Nantes Saint-Nazaire Port acoge desde hace años a estudiantes y aprendices, con el contexto de la crisis sanitaria desea reforzar aún más este apoyo a los jóvenes. Mecánica, calderería, ingeniería industrial, RR. HH., comunicación, calidad, seguridad y medio ambiente... todas las actividades profesionales se han implicado en la alternancia y el aprendizaje, desde el CAP al máster. En septiembre de 2020-2021 el número de estudiantes en alternancia se multiplicó por cuatro, y durante el curso se acogió a unos sesenta estudiantes en prácticas.

Además, para impulsar el acceso al primer empleo, Nantes Saint-Nazaire Port creó el programa "Passerelle" (puente), que ofrece contratos de 6 a 18 meses a seis jóvenes graduados en 2021.



El tráfico energético se redujo considerablemente, pero el resto de actividades en general recuperó su nivel previo a la crisis

**El 2021 el tráfico total del puerto de Nantes Saint-Nazaire alcanzó los 19 millones de toneladas (Mt), de los cuales 15,2 Mt en importación y 3,7 Mt en exportación. Este año se vio afectado por el cierre de las actividades de refinado de TotalEnergies y por la crisis sanitaria y económica que se produjo en 2020.**

El porcentaje de tráfico energético, habitualmente de unas dos terceras partes del total, se sitúa en el 55 % en 2021. El tráfico de hidrocarburos registra una disminución del 62 % respecto a 2020. Las importaciones de petróleo bruto se detuvieron en noviembre de 2020 durante la parada coyuntural de la refinería TotalEnergies de Donges y no se han reanudado, provocando el cese de las exportaciones de productos refinados. Para responder a las necesidades del mercado local, el volumen de productos refinados en importación asciende a 3,9 Mt.

La actividad de la terminal metanera se vio afectada por fuertes tensiones en el mercado internacional del gas en 2021, ligadas especialmente a la reanudación económica de algunos países, como China, y las condiciones climáticas en los Estados Unidos y Asia. En 2021 se registraron 78 escalas de buques metaneros en la terminal Elengy de Montoir-de-Bretagne, frente a las 127 del año anterior. Se realizaron 9 operaciones de transbordo en comparación con las 21 del año 2020. El tráfico de GNL totaliza 5,4 Mt en 2021, una caída de prácticamente un 40 % respecto al año anterior.

El tráfico de carbón destinado al suministro de combustible de la central EDF de Cordemais, con una gran demanda desde el otoño pasado para garantizar la seguridad del suministro eléctrico del Gran Oeste francés, alcanza los 0,8 Mt, respecto a los 0,2 Mt registrados en 2020.



*Descarga de materias primas destinadas a la alimentación animal en la terminal multigranel de Montoir-de-Bretagne.*

El tráfico agroalimentario registra una disminución respecto a 2020, pero recupera su nivel de antes de la crisis. Las exportaciones de cereales cierran el año en 0,7 Mt y las importaciones de materias primas para la alimentación animal ascienden a 2 Mt, niveles idénticos a los de 2019. El aumento observado el año pasado en la alimentación animal, ligado a los efectos del confinamiento, se ha revertido.

El resto de graneles sólidos registra un crecimiento respecto a 2020, especialmente impulsado por el tráfico vinculado a la construcción y el reciclaje. La arena de mar aumenta un 20 %; el cemento y clínker, un 21 %; y la chatarra de reciclaje, un 33 %.

El tráfico de contenedores cae un 8,7 % y totaliza unos 145 000 EVP (equivalente a veinte pies).

El tráfico de carga rodada aumenta un 4,4 % con respecto a 2020, pero se mantiene lejos de su nivel anterior a la crisis. El número de vehículos nuevos se mantiene estable con 109 000 unidades, también se mantiene el tráfico de remolques. Como consecuencia directa de la pandemia, el tráfico aeronáutico sigue gravemente afectado, al igual que en 2020.

El resto de tráficos de mercancías varias, con unas buenas perspectivas, crece un 34 %. Una gran parte está ligada a las importaciones de componentes industriales en el marco de la construcción en curso del parque eólico marino de Saint-Nazaire.



Apoyar el desarrollo de los sectores del Gran Oeste francés, ampliar su oferta a las empresas y mantener el desempeño de la herramienta industrial portuaria

**2021 significará el impulso de la planta de premontaje de aerogeneradores y el inicio de la construcción del parque eólico marino de Saint-Nazaire. Nantes Saint-Nazaire Port está especialmente implicada en este despliegue del sector de la energía marina renovable en el territorio. Con una clara voluntad de satisfacer las necesidades de los diferentes sectores, se situó lo más cerca posible de las preocupaciones de los cargadores del Gran Oeste francés para adaptar su oferta logística e industrial. Las inversiones permiten desarrollar nuevos servicios y mantener la eficiencia de sus equipos.**

Después de varios años de estudios preliminares, de preparación y planificación, en 2021 la construcción del Parc du Banc de Guérande entró en fase activa. Desde 2012 Nantes Saint-Nazaire Port ha contribuido plenamente en el proyecto, y ha aportado soluciones industriales, logísticas y de suelo para apoyar el sector de la energía marina renovable (EMR) en el territorio del Estuario. Ha acogido a la fábrica Général Electric (anteriormente Alstom) en el polígono industrial y logístico de Montoir, ha recalificado una zona de 12 ha para transformarla en centro logístico de premontaje de aerogeneradores, ha reforzado sus infraestructuras de muelles e invertido en utillaje eficiente.

Inaugurado el 4 de febrero, el muelle Kribi, cerca de la esclusa Este, la base de construcción del parque eólico marino de Saint-Nazaire es el centro de coordinación de operaciones, base de operaciones para la logística ligada a la instalación de aerogeneradores en mar, garante de la seguridad del personal y de la obra efectuada por el consorcio EDF Renouvelables. Las navicillas dejaron progresivamente la fábrica General Electric de Montoir-de-Bretagne para llegar a la planta de premontaje de Saint-Nazaire. Las secciones de mástiles desembarcaron en el muelle de la Prise d'eau, su base se equipó con módulos electrónicos contruidos por Clemessy Services. Las primeras palas de aerogeneradores llegaron a finales de mayo procedentes de España. Las palas, de 75 metros de largo y 30 toneladas de peso, se descargaron en el muelle de la Prise d'eau con nuevas grúas Liebherr en sincronización. La delicada operación se efectuó sin problemas. La subestación eléctrica, construida por Les Chantiers de l'Atlantique, y sus cimientos pasaron por el dique-esclusa Joubert antes de su instalación en el mar el verano pasado. Las pruebas de montaje de los mástiles comenzaron en el hub logístico a finales de año. El parque de 80 aerogeneradores entrará en funcionamiento a finales de 2022 y suministrará un 20 % del consumo eléctrico del Loira Atlántico.

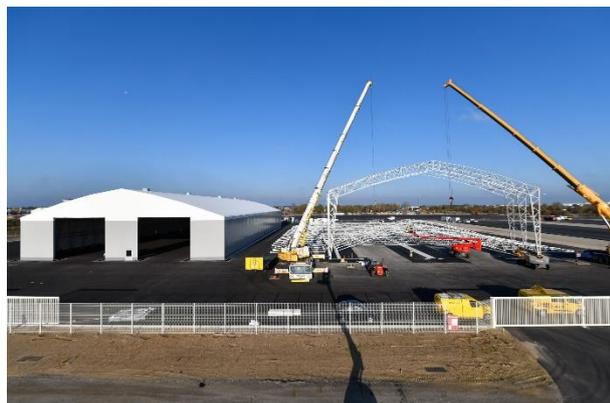
La subestación eléctrica, construida por Les Chantiers de l'Atlantique, y sus cimientos pasaron por el dique-esclusa Joubert antes de su instalación en el mar el verano pasado. Las pruebas de montaje de los mástiles comenzaron en el hub logístico a finales de año. El parque de 80 aerogeneradores entrará en funcionamiento a finales de 2022 y suministrará un 20 % del consumo eléctrico del Loira Atlántico.



*La planta de premontaje de los aerogeneradores para el parque eólico marino de Saint-Nazaire, con el traslado, en el dique-esclusa Joubert, de la subestación eléctrica y sus cimientos.*

## Una oferta logística destinada a los cargadores del Gran Oeste francés

El equipo del servicio Supply Chain se movilizó para comprender cuáles eran las expectativas y necesidades de los industriales y empresas del Oeste y Centro de Francia en términos de logística para buscar soluciones a sus problemáticas de suministros, importación y exportación, optimización de sus costes de transporte. La operación GO\* Chargeurs réunis - \*para Gran Oeste francés - tiene como objetivo reagrupar las necesidades identificadas para generar volúmenes suficientes y masificar flujos en torno a nuevas ofertas multimodales.



*La construcción de dos almacenes metalotéxtiles en la plataforma industrial y logística de Montoir-de-Bretagne.*

Nantes Saint-Nazaire Port ha optado por valorizar sus reservas de suelo urbanizado, unas cien hectáreas, detrás de las terminales portuarias de Montoir-de-Bretagne y de Cheviré. El objetivo de esta nueva oferta es proponer a los industriales soluciones logísticas personalizadas y llave en mano conocidas como "plug & play". Nantes Saint-Nazaire Port pone a disposición de los industriales almacenes cerca de los muelles, para que puedan reducir los tiempos de trayectos, los costes de transporte y la huella carbono de su logística. En 2021 en Montoir-de-Bretagne se prepararon dos plataformas para esta nueva oferta. En el último

trimestre se iniciaron las obras de construcción de dos almacenes metalotéxtiles de 3000 m<sup>2</sup> cada uno situados detrás de la terminal de carga rodada. El 3 de enero de 2022 IDEA Groupe entregó el primer edificio para la logística de General Electric.

La naviera holandesa Spliethoff opera, desde el primer trimestre de 2021, una línea regular entre Montoir y la costa Este de Estados Unidos. A bordo del buque: piezas XXL para una sociedad aeronáutica subcontratada de Airbus. La llegada de este nuevo actor abre importantes perspectivas de desarrollo, especialmente hacia y desde la región de los Grandes Lagos. En mayo el M/V SINAA cargó 4600 toneladas de equipamientos y diferentes materiales de obras públicas destinados a la ampliación de un muelle de cruceros del puerto de Saint-Pierre-et-Miquelon. Las operaciones de manutención



*Una nueva línea, operada por Spliethoff, une Montoir-de-Bretagne con la costa Este de*

y la agencia portuaria se confiaron a TGO, que realizó trabajos específicos de recepción y adjudicación para permitir la carga de estas 1250 piezas, fabricadas principalmente en Vendée y en Deux-Sèvres.

A finales de 2020 se lanzó una nueva línea, temporal, entre Hamburgo, Montoir y Mobile (EUA). La línea, operada por Louis-Dreyfus Seaplane para Airbus, se había convertido en una necesidad debido a la parada de la Milk Run North. La North Atlantic Milk Run abastece a Hamburgo, Montoir-de-Bretagne, Mobile y, ocasionalmente, Portbury\*, cerca de Bristol en el Reino Unido. Se mantendrá hasta la primavera de 2022 y luego dará paso a una línea regular únicamente entre Montoir-de-Bretagne y Mobile. LD Seaplane equipa dos buques en la North Atlantic Milk Run: el Ville de Bordeaux y el City of Hamburg. Zarpan cada 20 días y la rotación completa se realiza en 40 días.

## Una promoción activa a pesar de la crisis sanitaria

Durante la pandemia de COVID-19 se cancelaron algunos eventos y otros se llevaron a cabo telemáticamente. Desde mediados de septiembre los eventos profesionales se reanudaron de forma presencial, movilizándose a los equipos de Nantes Saint-Nazaire Port. Del 13 al 15 de septiembre se celebró en París, Porte de Versailles, la SITL (Semana de la Innovación, Transporte y Logística). Este salón reagrupa el conjunto de productos y servicios de la logística y la supply chain. Nantes Saint-Nazaire Port estuvo a disposición de las empresas de logística en un stand común con las empresas del puerto. En Rennes del 14 al 17 de septiembre se celebró el SPACE, salón internacional de producciones animales, con 1130 expositores. 130 conferencias trataron sobre temas de interés del sector. Nantes Saint-Nazaire Port también participó en el Carrefour International des Matières Premières (encuentro de las materias primas) el 17 de septiembre en Rheu. Este evento, coorganizado cada año por Nutrinoë y Feedsim, reúne a los profesionales del sector de la nutrición animal.

Se programaron varios eventos sobre el tema de la transición energética, el desarrollo sostenible y la innovación. El primero, Wind for Goods, tuvo lugar el 21 de septiembre en Saint-Nazaire. Esta jornada, centrada en el transporte marítimo ecorresponsable, constituyó el primer evento nacional dedicado al



*Durante el foro internacional sobre energía eólica marina, Seanergy, en septiembre.*

transporte marítimo propulsado por el viento. Seguidamente Seanergy, del 21 al 24 de septiembre, foro internacional dedicado a la eólica marina y a las energías marinas renovables, celebró su quinta edición en Nantes y en Saint-Nazaire. Este evento permitió reforzar las sinergias entre diferentes actores de la EMR a nivel internacional. El Congreso del Puerto del Futuro (Assises du Port du Futur) tuvo lugar en París el 22 y 23 de septiembre para reflexionar sobre el futuro de los puertos franceses y promover la innovación en el dominio portuario. Finalmente, como cada año, Nantes Saint-Nazaire Port participa en la International Week, evento organizado por la Cámara de Comercio y de Industria de Pays de la Loire. El 28 de septiembre en Angers y el 30 en Nantes, los equipos presentaron las soluciones logísticas para el desarrollo internacional de las empresas del Loira.

Tras la finalización del proyecto trienal de promoción portuaria colectiva, implementado en colaboración con la Región Pays de la Loire, el Departamento de Loira Atlántico, la Aglomeración de Saint-Nazaire, la Metrópolis de Nantes, la CCI de Nantes Saint-Nazaire, la Unión Marítima Nantes Ports y Nantes Saint-Nazaire Port, se inicia una reflexión sobre su evolución. El nuevo proyecto colaborativo arrancará en 2022, e integra, entre otros, acciones promocionales sobre el hinterland.

### **Aumentar la capacidad y los resultados de los equipos**

En 2021 se llevaron a cabo importantes obras en el antepuerto de Saint-Nazaire, en la salida de la esclusa sur. La antigua barcaza fue sustituida por dos pontones nuevos de una longitud total de 100 metros. Esta modernización permite acoger más buques, en particular para el conjunto de las unidades de servicios portuarios y marítimos, como la hidrografía, el remolque, la policía marítima, el SDIS (servicio de incendios y auxilios), la SNSM (salvamento marítimo) y la DDTM (Dirección Departamental de los Territorios y del Mar). También se instalaron tres pontones nuevos en la esclusa este para las necesidades del parque eólico marino del Parc de Guérande.



*Instalación de un nuevo pontón de atraque en Donges.*

En julio los equipos de Nantes Saint-Nazaire Port implementaron un nuevo pontón, en sustitución de una antigua barcaza de atraque, en Donges. Este nuevo equipo se puso en servicio a finales de año, tras proceder a su electrificación.

El estado de los puestos petroleros 1 y 2 de Donges llevó a Nantes Saint-Nazaire Port a proceder a obras de renovación de las vigas, postes y la losa existente. Las obras comenzaron en febrero de 2021 y finalizarán en el primer trimestre de 2022.

Nantes Saint-Nazaire Port aumenta la capacidad de recepción del puesto de líquidos de Montoir-de-Bretagne. El periodo de preparación de las obras finalizó en junio de 2021. Debido a los problemas de suministro de pilotes procedentes de Asia, problemas especialmente ligados a la situación de pandemia de Shanghái, el inicio de la construcción de las nuevas infraestructuras, inicialmente previsto en septiembre, se tuvo que posponer a enero de 2022.

Con el objetivo de mejorar las condiciones de atraque de la terminal multigranel de Montoir-de-Bretagne, Nantes Saint-Nazaire Port inició la rehabilitación de 12 defensas de atraque que cubren un lineal total de 300 m en el puesto n.º4. La primera fase de estas obras, para las seis primeras defensas, finalizó en octubre de 2021.

Nantes Saint-Nazaire Port también mejoró las condiciones de trabajo de sus equipos. La ampliación del taller de calderería, situado en Le Pellerin, ofrece 550 m<sup>2</sup> de superficie suplementaria. Las obras comenzaron en mayo de 2021 y finalizaron con la instalación del puente grúa y los acabados (electricidad, fontanería, viales y redes varias...) a finales de año. En Saint-Nazaire se modernizó el edificio de exportación del dique-esclusa Joubert. Finalmente, el centro hidrográfico del servicio Batimetría Dragado Amarre y Desamarre integró en mayo un edificio renovado en el muelle de Les Frégates



**Acompañar la transición energética significa participar activamente en el desarrollo del sector de las energías marinas renovables. Desde hace varios años es una realidad en el estuario del Loira. Además, Nantes Saint-Nazaire Port se compromete a preparar las próximas etapas para acoger a las futuras generaciones de parques eólicos marinos. Son orientaciones estratégicas clave. Sin embargo, esta necesaria aceleración de la transición energética también implica la experimentación y la acogida de nuevas soluciones energéticas: gas, solar, hidrógeno...**

Abierta a principios de julio, la estación GNV (gas natural para vehículos) de Montoir-de-Bretagne es la cuarta estación pública que se implanta en Loira Atlántico y la primera en el dominio portuario de Nantes Saint-Nazaire. Permite abastecer a coches, autocares o camiones equipados. El BioGNV, producido localmente, permite reducir los gases de efecto invernadero entre un 80 y un 90 % disminuyendo notablemente la contaminación del aire. Esta estación es fruto de una fructuosa colaboración entre diferentes actores implicados en la transición energética: el Sindicato de energía de Loira Atlántico (SYDELA) y Nantes Saint-Nazaire Port, promotores del proyecto, la SEM SYDELA Énergie 44, propietaria de las instalaciones, la Región de Pays de la Loire y ADEME (Agencia de la transición ecológica) para el apoyo económico y la conversión de los vehículos, sin olvidar Provirdis, constructor y operador de la estación bajo la marca V-GAS.



*La estación GNV de Montoir-de-Bretagne.*

Iniciado por la Ciudad-Estado de Hamburgo en el marco del programa europeo INTERREG EUROPE, el proyecto Smooth Ports busca identificar soluciones para reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> ligadas al tráfico rodado en los puertos. El proyecto arrancó en 2019 y engloba seis colaboradores europeos, entre los cuales Nantes Saint-Nazaire Port. Se reunieron en Monfalcone y Trieste el 23 y 24 de septiembre de 2021. Nantes Saint-Nazaire Port hizo hincapié en la promoción de los combustibles alternativos, apoyándose en particular en la nueva estación de GNV de Montoir-de-Bretagne, la implementación de un comité de seguimiento de la Ventanilla única reglamentaria y en las lecciones aprendidas de la aplicación "À bon port".



*La valorización de espacios restringidos por el PPRT a favor de la implantación de centrales fotovoltaicas en Montoir-de-Bretagne.*

Tras una convocatoria de manifestaciones de interés (AMI) destinadas a valorizar su suelo en el marco de la evolución de su modelo económico, Nantes Saint-Nazaire Port entregó al grupo Engie, en el último trimestre de 2021, un acuerdo de ocupación temporal de una superficie de unas 9 ha, situada al este y al norte de la terminal metanera de Montoir-de-Bretagne, para la instalación de dos centrales fotovoltaicas en el suelo. Las instalaciones entrarán en servicio a finales de 2022.

Además, siguiendo esta misma línea, en noviembre de 2021 se lanzó una segunda convocatoria de manifestaciones de interés relativa a una parcela de 13,5 ha en el oeste de la terminal metanera para acoger un nuevo proyecto de central fotovoltaica instalada en el suelo. Así pues, se destinarán a estos proyectos unas 21 ha de suelo incluidas en el plan de prevención de riesgos tecnológicos (PPRT) de Montoir-de-Bretagne, terrenos que hasta ahora estaban desocupados.

En 2021 Nantes Saint-Nazaire Port inició un estudio destinado a explorar las posibilidades de acoger y desplegar, en el dominio portuario, una producción masiva de hidrógeno. Este estudio enriquece las reflexiones y trabajos realizados a favor de la transición energética del territorio y la reducción de la huella de carbono de las actividades industriales y portuarias.



En el marco de su misión de gestión de espacios naturales, Nantes Saint-Nazaire Port apoya desde hace muchos años el trabajo de seguimiento de las poblaciones de passeriformes realizado por la asociación ACROLA, en Donges Est. En 2021 se destacó la importancia de 18 años de datos. Además, Nantes Saint-Nazaire Port participa en programas de investigación propios al estuario del Loira. Todos estos trabajos aumentan el conocimiento del paraje y facilitan la preservación de la biodiversidad. En esta línea, Nantes Saint-Nazaire Port acentuó su política de contención territorial a través de su proyecto estratégico.

La asociación ACROLA (Asociación para el conocimiento e investigación ornitológica en Loira y Atlántico) dirige desde 2002 trabajos de investigación y seguimiento científico de los carricerines cejudos en Donges-Est, en el estuario del Loira. Situado en el dominio de Nantes Saint-Nazaire Port que apoya los trabajos de ACROLA desde el inicio, este paraje excepcional alberga el juncal más grande del estuario, proporcionando un hábitat de parada ideal para las aves migratorias. En verano de 2021 ACROLA y Nantes Saint-Nazaire Port publicaron la síntesis de estos 18 años de seguimiento en "Dans le secret des roselières". En total se realizaron 206 036 capturas de aves, reagrupando 179 851 individuos de 87 especies diferentes. El carricerín común es la especie más capturada (50,8%), muy por delante del carricero común (20%) y el pechiazul (5%). Se observó una disminución global para la mayoría de las especies que dependen de los entornos húmedos.



En la campaña de anillamiento de ACROLA en Donges Est.

La estación de anillamiento de Donges-Est desempeña un papel importante en la conservación del carricerín cejudo, una de las especies más amenazadas de Europa. De hecho, es en Donges-Est donde se captura la mayor cantidad de individuos a nivel nacional.

La estación se ubica dentro del eje que toman la mayoría de las especies durante su migración posnupcial. Los resultados reflejan la estrecha relación entre Donges-Est y los departamentos costeros del norte y oeste de Francia, pero también con los países de Europa y África.

Prosiguiendo con estos 18 años de observación y análisis, ACROLA realizó una nueva campaña de anillamiento en 2021, diariamente entre el 20 de julio y el 30 de septiembre. De 15 312 capturas realizadas, hay 12 617 individuos, de los cuales 12 270 anillamientos, y 58 especies diferentes. Esto representa, en perímetro constante, un incremento del 9,5% respecto a 2020. El número de las principales especies paludícolas se mantiene estable, a excepción del pechiazul, la buscarla unicolor, el escribano palustre y el bigotudo, que registran un aumento significativo. El número de carricerines cejudos disminuyó un 39%.

## Participar en programas de investigación

Nantes Saint-Nazaire Port apoya regularmente estudios para comprender el funcionamiento de los entornos del Estuario y los posibles impactos de sus actividades en el mismo. Desde 2011 participa económicamente en proyectos universitarios de investigación sobre el ecosistema del Estuario que han desembocado en la implementación de diferentes planes de acción. En 2021 dos nuevos proyectos se beneficiaron del apoyo portuario: Biotrol y Oxymore.

Algunas zonas del estuario son esenciales para los estadios juveniles de numerosas especies de peces e invertebrados, el objetivo del proyecto Biotrol es evaluar, durante un periodo de treinta años, la evolución de la biodiversidad y la función alimenticia en diferentes sectores. Los investigadores del Agrocampus de Rennes, responsables de llevar a cabo este estudio, se basan en datos recopilados durante las últimas décadas, complementados con nuevas campañas lanzadas en 2021 y financiadas en parte por Nantes Saint-Nazaire Port. Los trabajos permitirán conocer mejor la dinámica de las diferentes poblaciones para establecer recomendaciones necesarias para la preservación de los recursos pesqueros en el golfo de Vizcaya.

El tema del déficit de oxígeno disuelto es un problema recurrente en el estuario desde hace varias décadas. Las causas de estos déficits son numerosas y su diagnóstico es complejo. El proyecto Oxymore tiene como objetivo comprender el proceso bioquímico de degradación de la materia orgánica en el consumo de oxígeno. El objetivo es estimar el potencial de consumo de oxígeno por los sedimentos actuales, que puede diferir de los aportes aguas arriba. Varios colaboradores académicos participan en el proyecto Oxymore, incluidas las universidades de Angers y de Nantes. Nantes Saint-Nazaire Port contribuye a su financiación con 12 000 euros (7 %), en colaboración con la Agencia del Agua Loira Bretaña y la Región Pays de la Loire.

## A favor de una contención territorial



*La llanura de marea de Méan, también denominada Grand Tourteau.*

De un dominio portuario de 2735 ha, Nantes Saint-Nazaire Port gestiona unas 1221 ha de espacios naturales. Esta superficie incluye la llanura de marea de Méan (Grand Tourteau) y el área de Locherais que decidió excluir de su reserva de suelo económica.

A través de su proyecto estratégico 2021-2026, Nantes Saint-Nazaire Port aplica una política de contención territorial: todas sus reservas territoriales ya están artificializadas, no consume espacios naturales para su

desarrollo económico. Cumple con el plan nacional de biodiversidad, la estrategia nacional baja en carbono 2020 y la ley de 22 de agosto de 2021 que establece el principio de “Cero Artificialización Neta”.

**Nantes Saint-Nazaire Port intensifica su proyecto para ser más conocido por el público en general y, en particular, por los ciudadanos del estuario del Loira. En 2021 se concretizó en nuevas herramientas digitales y en fases de consulta sobre proyectos estructuradores o encuentros en torno a eventos para el público en general.**

En febrero de 2021 Nantes Saint-Nazaire Port puso en línea un nuevo sitio web. El objetivo de esta herramienta: orientarse más hacia el cliente y posibles clientes y ser más accesible al público en general. A través de este sitio web, la empresa gana visibilidad; sus valores y compromisos se detallan y muestran un puerto a la vez emprendedor y ciudadano profundamente arraigado en su territorio.



*Obra del artista de Nantes Moon en la fachada de la sede de Nantes Saint-Nazaire Port, en Nantes.*

Inaugurado el mes de junio, un gran fresco del artista de Nantes Moon ahora embellece la sede de Nantes Saint-Nazaire Port. Una forma original y poética de ilustrar la identidad portuaria del edificio, en el corazón de un área en plena transformación a orillas del Loira en Nantes. En el lado del Loira, el artista concibió un fresco compuesto por pájaros y vegetación sobre un fondo azul acuático, para rendir homenaje a la biodiversidad del estuario, haciéndose eco del papel de gestor de espacios naturales de Nantes Saint-Nazaire Port. En el lado tierra, Moon decidió apropiarse de elementos portuarios muy simbólicos (buques, boyas,

profesionales portuarios...) mezclándolos con su propio universo, poético y rebotante de colores, en la frontera entre el arte contemporáneo y los cómics.

### Consultar y dialogar

Antes de su adopción por parte del Consejo de Vigilancia de la Autoridad Portuaria a finales de año, el proyecto estratégico 2021-2026 de Nantes Saint-Nazaire Port fue propuesto para información y participación pública, del 13 de octubre al 11 de noviembre de 2021, respetando las normas ambientales. Esta fase permitió al público presentar sus contribuciones sobre los apartados 4 y 5 del proyecto estratégico 2021-2026. Los documentos están disponibles en el sitio web [nantes.port.fr](https://nantes.port.fr) y a principios de febrero de 2022 se publicará un balance de las propuestas y contribuciones recibidas.



*El 18 de octubre, en la primera reunión con los vecinos del barrio Le Petit Maroc, en Saint-Nazaire.*

Nantes Saint-Nazaire Port, en colaboración con la Ciudad de Saint-Nazaire, desea valorizar el potencial urbano, patrimonial y paisajístico del antepuerto, situado en Le Petit Maroc, cuna de la ciudad, conciliando las actividades urbanas y portuarias. Prevé acondicionar varios islotes situados en el dominio portuario. La ambición es que el barrio sea más atractivo para los habitantes de Saint-Nazaire y para el conjunto de visitantes, y valorizar este paraje excepcional del Loira y la orilla del estuario, ampliando los espacios públicos del frente marítimo.

En este contexto, el departamento de Ordenación, Medio Ambiente y Bienes Inmuebles de Nantes Saint-Nazaire Port, asistido por la oficina de proyectos AMOFI, organizó dos reuniones con los vecinos del barrio Le Petit Maroc en octubre y noviembre de 2021.

## Descubrir el puerto paseando



Las rutas "Du côté du port" disponibles en la aplicación Baludik.

Desde julio Nantes Saint-Nazaire Port propone al público pasearse y descubrir de forma lúdica el primer puerto del litoral atlántico. La aplicación "Du côté du port", desarrollada por la sociedad de Nantes Baludik, propone dos rutas turísticas atípicas en el dominio portuario. La primera se sitúa en Saint-Nazaire; la segunda, en Nantes. La tercera estará disponible a principios de 2022 y propondrá una ruta a lo largo del estuario del Loira. Mediante esta solución digital, el usuario cuenta con unos guías únicos: Agathe, maestro de draga; Emile, un personaje que parece recién salido de una novela de Julio Verne; y Plum', un carricerín cejudo, ave migratoria emblemática del estuario... Gracias al sistema de geolocalización, el smartphone se convierte en brújula y guía, para deleitar al público con sus historias y contenidos de gran interés sobre la actividad portuaria (foto 360º, contenidos de vídeo o audio...).

En Nantes, en julio de 2021 se inauguró un nuevo circuito ciclable de la Loire à Vélo en los terrenos portuarios. Del municipio de Cuffy en Le Cher hasta Saint-Brévin-les-Pins en Loira Atlántico, la Loire à Vélo (Loira el bicicleta) permite recorrer el río más largo de Francia pedaleando en familia. En julio se habilitó un nuevo circuito de 3 km entre Nantes, Rezé y Bouguenais. Permite evitar la circunvalación de la carretera de Pornic bordeando en 2,8 km el área portuaria y las infraestructuras de Nantes Saint-Nazaire Port, con las calles Île Chupin e Île Sainte-Hélène. Inscrito en la futura red ciclable metropolitana, requirió la construcción de un puente y la instalación de separadores de madera y acero. Objetivo: permitir a los cicloturistas, y también a los "ciclotrabajadores" circular con total seguridad en un eje cada vez más transitado, con varios usos.

## Colaborar en eventos destinados al público en general

Del 18 de agosto al 19 de septiembre, Nantes Saint-Nazaire Port fue colaborador de escala de la competición Solitaire du Figaro en su 52.ª edición. Presente en el centro del pueblo, a la salida y la llegada, los equipos de Nantes Saint-Nazaire Port pudieron interactuar con el público, que también tuvo la oportunidad de descubrir los oficios portuarios a través de una exposición de Franck Badaire.

El 21 y 22 de octubre Nantes Saint-Nazaire Port abrió las puertas de las instalaciones portuarias al público, en el marco de la 6.ª edición de las Jornadas Regionales de Visita a Empresas en Pays de la Loire. Las visitas gratuitas ofrecieron, una vez más, la posibilidad de descubrir la riqueza del complejo industrial portuario interactuando con los trabajadores, tanto en Saint-Nazaire como en Nantes. En esta ocasión, más de 180 empresas abrieron sus puertas al público en toda la Región de Pays de la Loire. Nantes Saint-Nazaire Port, implicado en este evento desde su creación, ha permitido que cerca de 500 personas se beneficien de estos encuentros y así descubran el puerto desde otro enfoque.

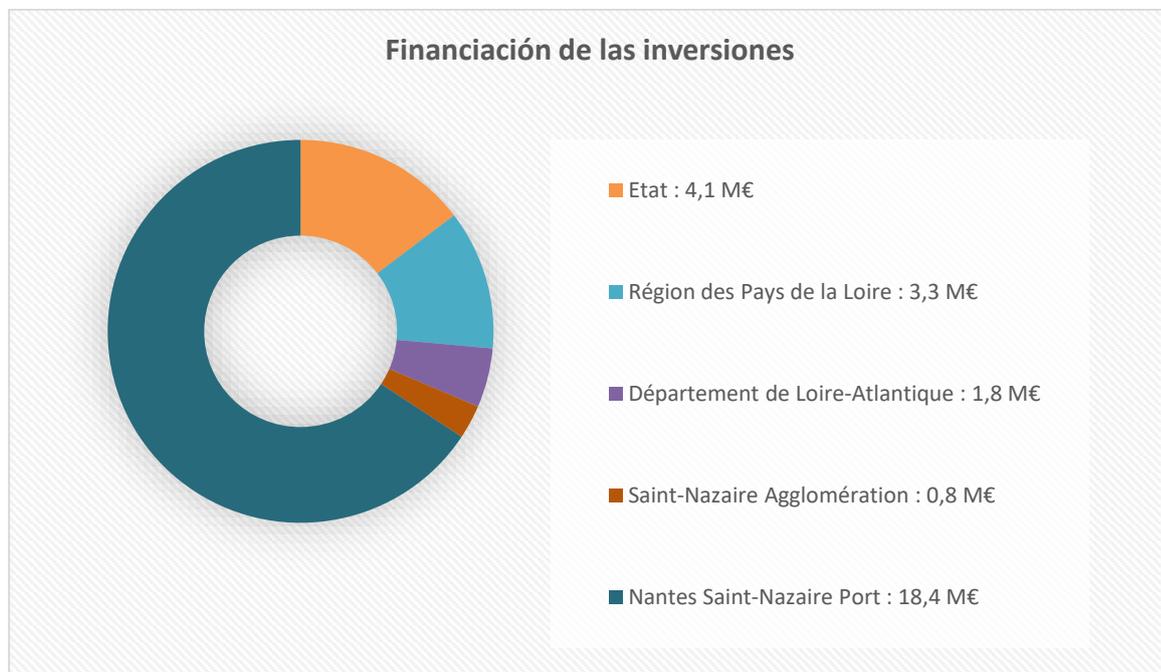


El pueblo de salida de la 52.ª edición de la Solitaire du Figaro, en Saint-Nazaire.

**Nantes Saint-Nazaire Port destinó 28,4 millones de euros en 2021 para mantener su herramienta industrial, adaptarla a las necesidades de los industriales y desarrollar nuevos servicios. 2021 marcó el primer año de compromiso de su programa plurianual 2021-2030, que acompaña el cambio de modelo de Nantes Saint-Nazaire Port. Se invertirán 41 M€ a partir de 2022.**

El programa de inversiones de 2021 ascendió a 28,4 M€. Las operaciones realizadas abarcan en particular el acondicionamiento de las plataformas industriales y logísticas "plug & play" de Montoir-de-Bretagne y la construcción de los primeros almacenes metalotéxtiles, la preparación del aumento de capacidad del puesto de líquidos de Montoir-de-Bretagne, la mejora de las capacidades de acogida del antepuerto de Saint-Nazaire y Donges.

Este programa contó con una cofinanciación del 35 % del Estado y las administraciones locales.



El 3 de diciembre el Consejo de Vigilancia validó una partida de 41 M€ de inversiones para 2022.



*El puesto de líquidos de Montoir-de-Bretagne.*

Se destinarán 25,5 M€ a operaciones de desarrollo. Nantes Saint-Nazaire Port proseguirá con los proyectos iniciados, como el aumento de la capacidad del puesto de líquidos o los programas de inmobiliario logístico e industrial de Montoir-de-Bretagne, el proyecto de transformación portuaria y urbana en el barrio Le Petit Maroc en Saint-Nazaire... También iniciará nuevas operaciones, como los estudios relacionados con el proyecto de una infraestructura adaptada a las futuras generaciones de parques eólicos flotantes. En Cheviré también se realizarán obras, como el

carenado del puerto de carga rodada, el acondicionamiento de terraplenes y la implementación de defensas de muelles para mejorar la llegada de buques

Se emprenderán operaciones de mantenimiento de su patrimonio, incluida la renovación de los equipos de atraque en Donges, la regeneración de las vías ferroviarias, o la renovación del puente giratorio de Saint-Nazaire y la modernización de la distribución eléctrica de los muelles de Saint Nazaire.

## Anexo 1

# Autoridad Portuaria de Nantes Saint-Nazaire Consejo de Vigilancia

### Representantes del

**Didier Martin**

...

*región*

**Paul Scherrer**

**Annick Bonneville**

**Céline Kerenflec'h**

**Véronique Py**

Prefecto de la región Pays de la Loire

*Suplente nombrado con carácter permanente por el prefecto de la*

Representante del ministro responsable de puertos marítimos

Representante del ministro responsable de medio ambiente

Representante del ministro responsable de economía y finanzas

Representante del ministro responsable del presupuesto

### Representantes de las administraciones

**Christelle Morançais**

**Antoine Chereau**

**Michel Menard**

**Johanna Rolland**

**David Samzun**

Presidente del Consejo Regional de Pays de la Loire

Miembro del Consejo Regional de Pays de la Loire

Presidente del Consejo Departamental de Loira Atlántico

Presidenta de la Metrópolis de Nantes

Presidente de la Aglomeración de Saint-Nazaire

### Representantes del personal de la Autoridad Portuaria

**Bertrand Herrero**

**Laurence Paitel**

**Valérie Villemaine**

### Personalidades

**Vincent Duguay**

**Yann Trichard**

**Jean-Michel Renaudeau**

**Raymond Doizon**

Director urbano de Systra France

Vicepresidente de la CCI de Pays de la Loire

Expresidente del polo EMC2 y del World Trade Center

Presidente del Observatorio Económico, Social y Territorial de

Vendée y de Groupement Employeur Vendéen, asesor en el CESER

**Gilles Bontemps**

Puertos

Ex vicepresidente de la Asociación Internacional de Ciudades y

### Asistentes con voz consultiva:

**Olivier Tretout**

**Pascal Freneau**

**Julien Dujardin**

**Guynot du Cheyron d'Abzac**

**Franck Agogue-Escare**

Presidente del Directorio

Miembro del Directorio

Miembro del Directorio

Controlador General

Comisario del Gobierno

Eric Fourrier  
Pascal Pontac  
Anexo 2

Agente contable  
Secretario del Comité Social y Económico

## Autoridad Portuaria de Nantes Saint-Nazaire Consejo de Desarrollo

### Representantes de la institución portuaria:

<b>Pascal Vialard</b>	Presidente de la Unión Marítima Nantes Ports
<b>Philippe Fauveder</b>	Presidente Ouest Overseas
<b>Jérôme Bodet</b>	Director de la Terminal del Gran Oeste
...	...
<b>Johann Feltgen</b>	Presidente del Sindicato de Agentes Consignatarios de Buques
<b>Ludovic Madec</b>	Presidente de los Prácticos del Loira
<b>Benoit Decouvelaere</b>	Director de la refinería Total de Donges
<b>Bruno Michel</b>	Director de la terminal metanera Elengy de Montoir-de-Bretagne
<b>Alfredo Poblador</b>	Director de la central eléctrica EDF de Cordemais
<b>Steven Curet</b>	Presidente de GE Wind France y director de Asuntos Públicos GE

### Representantes del personal de las empresas situadas

<b>Pascal Pontac</b>	Representante del sindicato CGT
<b>Levy Guerin</b>	Representante del sindicato CGT
<b>Wilfried Herve</b>	Representante del sindicato CGT

### Representantes de las administraciones territoriales (titular o

<b>Antoine Chereau o Andrea Porcher</b>	Región de Pays de la Loire
<b>Claire Hugues o Roland Marion</b>	Región de Pays de la Loire
<b>Lydia Meignen o Chloé Girardot Moitie</b>	Departamento de Loira Atlántico
<b>Aymeric Seassau o Julie Laernoës</b>	Metrópolis de Nantes
<b>Jean-Jacques Lumeau o Jean-Claude Pelleteur</b>	Aglomeración de Saint-Nazaire
<b>Thierry Noguet o François Cheneau</b>	Aglomeración de Saint-Nazaire
<b>Nicolas Criaud o Norbert Samama</b>	Comunidad de aglomeración de Cap Atlantique
<b>Michel Mezard o Rémy Nicoleau</b>	Comunidad de los municipios Estuaire y Sillon
<b>Marie-Line Bousseau o Roch Cheraud</b>	Comunidad de municipios Sud Estuaire

### Personalidades

<b>Guy Bourles</b>	Liga para la Protección de las Aves
<b>Yves-Patrice Bourdon</b>	Asociación France Nature Environnement
<b>Philippe Rolland</b>	Asociación Bretagne Vivante
<b>Laurent Castaing</b>	Director general de Chantiers de l'Atlantique
<b>Olivier Juban</b>	Director TER Pays de la Loire de SNCF Mobilités
<b>Lionel Mahé</b>	Director Saint Gildas Transports (Federación Nacional francesa de Transporte por Carretera)
<b>Paul Tourret</b>	Director de ISEMAR
<b>Sébastien Tauty</b>	Feedsim Avenir y Nutrinoë
<b>Jean-Louis Garcia</b>	Director general de Dev'Up, Región Centreo - Valle del Loira

---

**Personas asistentes con pleno**

---

El prefecto de la región de Pays de la Loire o su representante

El prefecto marítimo del Atlántico o su representante

El comisario del Gobierno

El comisario del Gobierno adjunto

El controlador general

El presidente del Consejo de Vigilancia

Los miembros del Directorio