

Conferencia de prensa - 12 de febrero de 2020

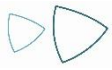
Balance del año 2019 y perspectivas

2019 fue un año de transición y de experimentación. La gobernanza y la organización de la empresa evolucionaron hacia estructuras inéditas en Francia metropolitana. Junto a los actores del territorio se inició una reflexión colectiva para definir la nueva estrategia portuaria del Loira, con el objetivo de convertir Nantes Saint-Nazaire en el puerto del Gran Oeste francés. Paralelamente la empresa prosiguió sus inversiones para acompañar el desarrollo de los sectores, como el sector de las energías marinas renovables. La empresa multiplicó sus iniciativas comerciales en el hinterland y en las zonas internacionales de crecimiento para promover el desarrollo de los sectores, los agroalimentarios en particular. 2019 también se caracterizó por la implementación de una iniciativa Smart Port para acelerar las innovaciones digitales y reforzar la atractividad de los servicios portuarios.

- ▶ Evolución de la gobernanza y preparación de una nueva estrategia portuaria del Loira
- ▶ Responder a las necesidades de las empresas y anticipar la evolución de los sectores
- ▶ Acciones de promoción en las zonas de crecimiento y en el hinterland
- ▶ Evolución dispar de los tráficos portuarios
- ▶ Apoyar las experimentaciones a favor de la transición energética y ecológica
- ▶ Participar en la transición digital
- ▶ Estar más cerca de los ciudadanos
- ▶ Inversiones y financiación

Anexo

. Fotografías y leyendas de los emplazamientos portuarios vía We Transfer



Evolución de la gobernanza y preparación de una nueva estrategia portuaria del Loira

2019 marcó una nueva era en el gobierno de Nantes Saint-Nazaire Port. El Consejo de Vigilancia y el Consejo de Desarrollo se renovaron para el periodo 2019-2023. Se amplió el campo de representación de las colectividades locales, signo de un fuerte anclaje de Nantes Saint-Nazaire Port en su territorio.

El 21 de octubre el prefecto de la Región de Pays de la Loire, Claude d'Harcourt, decretó la composición del Consejo de Vigilancia y del Consejo de Desarrollo de la Autoridad Portuaria de Nantes Saint-Nazaire para el mandato 2019-2023.

Cabe recordar que la Autoridad Portuaria, establecimiento público del Estado, está liderada por un Directorio, bajo el control de un Consejo de Vigilancia. El primero asegura la dirección ejecutiva y es responsable de la gestión. El segundo fija las orientaciones estratégicas y ejerce el control permanente de la gestión. El Consejo de Desarrollo es un órgano consultivo que asocia el conjunto de las partes implicadas de la actividad portuaria: Estado, colectividades territoriales, actores industriales y logísticos, asociaciones ambientales, representantes de los trabajadores, de la educación y de la investigación. El Consejo de Vigilancia y el Directorio pueden solicitar su opinión.

El 8 de noviembre tuvo lugar la sesión de instauración del Consejo de Desarrollo de la Autoridad Portuaria de Nantes Saint-Nazaire. Philippe Billant, director de la refinería Total de Donges, fue elegido presidente. Pascal Vialard, director de Montoir Bulk Terminal, el operador de la terminal multigranel de Montoir-de-Bretagne, y presidente de la Unión Marítima Nantes Ports, fue nombrado vicepresidente. Este órgano, compuesto por 32 miembros, integra por primera vez a representantes de las regiones Centro-Valle de Loira y Bretaña.

El 22 de noviembre el Consejo de Vigilancia se renovó por cinco años. Se adoptó un plan de gobernanza. Se concretizó con la elección de la presidenta de la Región de Pays de la Loire, Christelle Morançais, al frente de este órgano. Se trata de una configuración inédita a nivel francés. Se asemeja más a los modelos de algunos puertos noreuropeos potentes, que integran a las colectividades locales en su accionariado y su gobernanza, como Róterdam, Amberes, Bremen o Hamburgo.

La estrategia se perfila

El proyecto estratégico adoptado en 2015 llega a su fin. Nantes Saint-Nazaire Port inició una reflexión sobre la futura estrategia portuaria del Loira y la organización que pudiera favorecer su implementación. Para los trabajos preparatorios se organizaron numerosas reuniones en los emplazamientos portuarios, con responsables de empresas del hinterland, armadores y responsables de logística, y también con los trabajadores y las organizaciones sindicales. Después de esta primera tanda de encuentros, el 10 y 21 de enero de 2020 se organizaron seminarios técnicos y políticos que reunieron a representantes del Estado y a cargos públicos del territorio. El conjunto de la comunidad portuaria, el Consejo de Vigilancia y el Consejo de Desarrollo también participaron en estos trabajos, para construir una visión compartida del futuro del puerto y un plan de acciones a cinco y luego a diez años.

La estrategia portuaria del Loira, dirigida por los actores del territorio, también constituirá el marco de elaboración del nuevo proyecto estratégico de Nantes Saint-Nazaire Port. De hecho, el Código de Transportes francés estipula que cada autoridad portuaria debe disponer de un proyecto estratégico, que deberá revisarse cada cinco años. El proyecto estratégico 2020-2025 se someterá a la opinión del Consejo de Desarrollo de la Autoridad Portuaria, del Consejo Científico del Estuario del Loira y de la Autoridad Ambiental del Consejo General del Medio Ambiente y del Desarrollo Sostenible (CGEDD). Su aprobación definitiva en Consejo de Vigilancia está prevista para finales de 2020.

Paralelamente la empresa modificó su organización para seguir mejor esta estrategia y transformar las oportunidades en actividades. La principal evolución reside en la creación de una dirección del Desarrollo. Dentro de la misma se crearon siete unidades de negocio, distribuidas por actividad y por emplazamiento: emplazamientos aguas arriba, emplazamiento de Saint-Nazaire, energías, terminal de contenedores, terminal multigranel, terminal de carga rodada y gestión del dominio.



Olivier Trétout,
*presidente del
Directorio.*



Christelle Morançais,
*presidenta del Consejo
de Vigilancia.*



Philippe Billant,
*presidente del Consejo
de Desarrollo.*



Responder a las necesidades de las empresas y anticipar la evolución de los sectores

Se realizaron importantes acondicionamientos para acompañar el desarrollo de los sectores, como el de las energías marinas renovables. 2019 destacó por el desarrollo de prestaciones a medida en beneficio de los cargadores.

El 7 de junio el Consejo de Estado validó la autorización para explotar el parque eólico marino de Saint-Nazaire, desarrollado por la sociedad Eolien Maritime France, controlada por los grupos EDF Renouvelables y Enbridge. Esta decisión permitió iniciar los últimos desarrollos portuarios necesarios para acoger la actividad generada por la construcción del parque eólico marino.

En Saint-Nazaire, la segunda fase de obras de refuerzo del muelle de la Prise d'Eau tuvo lugar de junio a noviembre. Se reforzó un tramo de 30 metros suplementarios para ampliar la zona de manutención y facilitar las operaciones durante la carga de componentes XXL. Es posible estibar bultos de varios miles de toneladas. Actualmente se pueden acoger 15 t/m^2 , superando claramente las 4 t/m^2 anteriores. En otoño finalizaron las obras de desviación de la calle de la Forme Joubert, que en un inicio atravesaba la zona industrial de preensamblaje de los futuros aerogeneradores marinos. A principios de diciembre General Electric pudo tomar posesión de esta superficie de 12 ha con el acondicionamiento, en una primera fase, de una caseta de obras. Esta etapa proseguirá, en febrero, con el refuerzo de los terraplenes contiguos al dique seco Joubert. Esta zona está destinada a las futuras operaciones de ensamblaje de mástiles y de carga de los componentes de aerogeneradores en el buque de instalación, el 2022.



Ahora la calle de la Forme Joubert rodea la zona industrial de preensamblaje de los futuros aerogeneradores marinos.

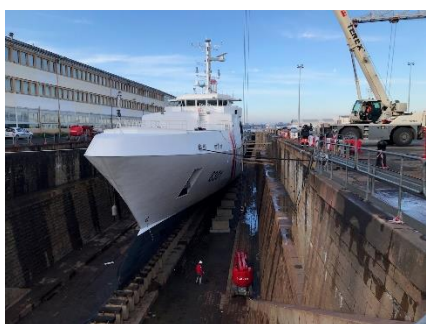
Adaptación de las vías y renovación de las instalaciones móviles



En septiembre se sustituyeron las compuertas de la esclusa sur.

La actividad industrial que se lleva a cabo en Saint-Nazaire desde hace varios años requiere una adaptación de la zona portuaria. Detrás de la dársena de Penhoët, el pasado mes de julio se recalificó, adaptó y aseguró un vial portuario que bordea el Boulevard de Penhoët, para facilitar y mejorar la circulación de convoyes de gran tamaño y trenes de mercancías. Siguiendo esta misma línea, el 2017 Nantes Saint-Nazaire Port inició un programa de modernización de las instalaciones móviles para asegurar los flujos marítimos y viales y garantizar la fiabilidad de las instalaciones en periodo de fuerte actividad. Este programa, inscrito en la operación de recalificación de la zona industrial y portuaria de Saint-Nazaire, se acompañó con la implementación de tres grandes obras. En marzo finalizaron las obras de renovación de la ingeniería civil de la esclusa Este. Este acceso,

por el que circulan las lanchas de pasajeros y pequeñas embarcaciones de servicio, volvió a estar en pleno rendimiento en abril. La renovación del mecanismo de elevación del tablero de la puerta aguas arriba del dique seco concluyó a finales de junio. En septiembre tuvo lugar una intervención espectacular en la esclusa sur de Saint-Nazaire. Las compuertas, piezas de 15 metros de alto y 17 metros de largo, se sustituyeron mediante la gabarra con grúa *Skyline*, gestionada por la sociedad holandesa Raveistein, especialista en obras marítimas. En octubre se inició la fase de desmantelamiento del puente de Le Pertuis, situado entre las dársenas de Saint-Nazaire y de Penhoët. A pesar de las numerosas operaciones de mantenimiento realizadas, la infraestructura, construida el 1910, había quedado obsoleta y era necesario sustituirla. La entrega de la futura infraestructura está prevista en junio.



El patrullero filipino "Gabriela Silang" en dique seco, antes de su entrega.

En 2019 se apoyó la actividad de los diques de reparación y de construcción naval. Como complemento de las intervenciones de mantenimiento regulares realizadas en los buques de servicio y aparatos náuticos de los profesionales portuarios, los diques secos acogieron varias operaciones inéditas. Se configuró el dique 3 para acoger un patrullero filipino construido por la sociedad Océa, el patrullero monocasco de aluminio más grande del mundo. Su inauguración tuvo lugar el 18 de diciembre en las dársenas de Saint-Nazaire. El dique seco Louis-Joubert se puso a disposición de la compañía marítima LD

Seaplane para el mantenimiento del buque de carga rodada *Ciudad de Cádiz*, que efectúa rotaciones regulares entre Montoir-de-Bretagne y Mobile, en los Estados Unidos. De marzo a mediados de mayo se utilizaron los diques secos para el desmantelamiento de tres antiguos gánguiles situados en la base de explotación de dragados de Nantes Saint-Nazaire Port, en Paimboeuf. Durante el verano la empresa de obras públicas Vinci recurrió a las infraestructuras portuarias para la renovación de su plataforma *île d'Oléron*, para un carenado completo de julio a mediados de agosto.

Apoyar el desarrollo de la actividad de carga rodada

En septiembre, en Montoir-de-Bretagne comenzó el acondicionamiento de 4 hectáreas suplementarias de parques de carga rodada detrás del puesto de carga rodada n.º3. Este nuevo espacio de almacenamiento se suma a las 25 hectáreas existentes, en respuesta a la evolución del tráfico de carga rodada y a las necesidades de capacidades expresadas por las empresas de logística CAT, CGA y GEFCO. Se destinará, en particular, a la importación de vehículos nuevos procedentes de la fábrica PSA de Kenitra en Marruecos, cuyas primeras exportaciones tuvieron lugar en noviembre. Este proyecto se confió a la empresa Charier TP. La empresa de obras públicas, encargada del movimiento de tierra, trata in situ la mayor parte de los materiales que se incorporan en los cimientos. Está previsto que las obras acaben en mayo.



La ampliación de 4 ha de la terminal de carga rodada finalizará en mayo.

Detrás de la terminal de mercancías varias y contenedores, la taquilla única reglamentaria entró en funcionamiento a finales de septiembre. Con este nuevo equipamiento se busca facilitar los controles

sanitarios y aduaneros de las mercancías procedentes de países extracomunitarios y realizar los controles en la importación de los productos biológicos. El edificio, con una superficie de 825 m², dispone de cuatro unidades equipadas de muelles de descarga que permiten distribuir la recepción de los contenedores por tipo de producto. El nuevo equipamiento reducirá el tiempo de tránsito de la mercancía analizada. El edificio es modular y ha sido diseñado para poder adaptarse a las evoluciones de la reglamentación y de los tráficos. Infraestructura pública cofinanciada por el Estado, la Región de Pays de la Loire, la Aglomeración de Saint-Nazaire La Carène y Nantes Saint-Nazaire Port, la taquilla única reglamentaria representa una inversión de 2,6 millones de euros y se inscribe en el Contrato de Planificación Estado-Región 2015-2020.



Inauguración del nuevo edificio, en presencia de numerosos colaboradores, en Montoir-de-Bretagne, el 3 de octubre de 2019.

En Donges el proyecto de circunvalación ferroviaria de los emplazamientos industriales entró en fase de ejecución con el lanzamiento de las obras de preparación. En 2019 se inició la desviación de las redes concesionarias (gas, oleoducto, agua, electricidad, saneamiento,...) y se implementaron las primeras medidas compensatorias ambientales. Está previsto que los movimientos de tierra y la construcción de una docena de proyectos de ingeniería en el futuro trazado acaben el verano de 2021, antes de las obras ferroviarias (instalación del lastre, de los raíles, de los postes de catenarias, señalización,...). Cabe recordar que el objetivo de este proyecto de envergadura, declarado de utilidad pública en noviembre de 2017, es reducir la exposición de la vía férrea a los riesgos industriales, y consolidar la actividad industrial de la refinería Total y de los emplazamientos portuarios. Debemos tener en cuenta que la línea ferroviaria actual Nantes - Saint-Nazaire - Le Croisic atraviesa el perímetro. Nantes Saint-Nazaire Port es miembro del Comité de dirección de este proyecto, junto a la Unión Europea, el Estado francés, Total Raffinage France, la Región de Pays de la Loire, el Departamento de Loira Atlántico, la Aglomeración de Saint-Nazaire La Carène, el municipio de Donges y SNCF Réseau.

Para anticipar la parada de las unidades de carbón de la central térmica EDF de Cordemais, prevista para 2022, el Estado y los actores económicos e institucionales del territorio concernidos por esta actividad iniciaron un proceso de reflexión. Nantes Saint-Nazaire Port contribuyó en los encuentros organizados en el marco de la preparación de un contrato de territorio. La empresa forma parte de los firmantes del "Pacto para la transición ecológica e industrial de la central de Cordemais y el estuario del Loira", presentado por la Secretaría de Estado al ministro de la Transición Ecológica y Solidaria, Emmanuelle Wargon, el 21 de enero de 2020, en la prefectura de Nantes.

Prestaciones a medida en Cheviré

En pleno centro del área urbana nantesa, el emplazamiento portuario de Cheviré responde a necesidades logísticas e industriales. Cada año transitan una gran diversidad de tráficos procedentes de los sectores de la construcción y del reciclaje, de los abonos,



Descarga en Cheviré de palas de aerogeneradores destinadas a un parque eólico de Maine-et-Loire.

de la agroalimentación y de la logística, de la madera y de su transformación, y también de las energías renovables. Las terminales de Cheviré, explotadas por Nantes Port Terminal, filial de Nantes Saint-Nazaire Port, fueron el centro de operaciones a medida para la manutención de bultos XXL. Entre septiembre y octubre siete buques con piezas de aerogeneradores terrestres hicieron escala en Nantes, procedentes de Alemania, Turquía y España. Estos aerogeneradores, cuyas palas alcanzan más de 65 m de largo, estaban destinados a la construcción de las dos nuevas granjas eólicas en Maine-et-Loire. En octubre el puente de Cheviré fue escenario de una carga inédita. La Compagnie des Machines de l'Île escogió la solución marítima para transportar hasta Calais su última creación, un dragón hecho de madera y acero, de 72 toneladas, 15 metros de alto y 25 metros de largo. Los operarios y estibadores portuarios gestionaron sin problemas esta logística a medida para bultos de gran valor añadido.



Acciones de promoción en las zonas de crecimiento y en el hinterland

La acción comercial se reforzó en el sector agroalimentario, se identificó un fuerte potencial de crecimiento con África Occidental y Magreb. En 2019 también se desarrollaron acciones colectivas de promoción portuaria.

La dinámica colectiva portuaria lanzada en 2018 con el nacimiento de la nueva identidad de promoción portuaria se hizo visible en diferentes ocasiones en 2019. Con el estandarte *Be My Port*, la plaza portuaria de Nantes Saint-Nazaire participó en varios eventos internacionales de la logística marítima y portuaria de envergadura. Del 26 al 28 de marzo doce empresas del territorio expusieron en un stand compartido con motivo de la Semana de la Innovación Transporte y Logística (SITL), en París, para destacar los servicios y las soluciones logísticas del puerto y de sus colaboradores del Loira. El primer gran evento a nivel internacional para el colectivo tuvo lugar del 21 al 23 de mayo en Bremen, Alemania, en el marco del salón Breakbulk, dedicado al transporte de bultos pesados y de grandes dimensiones, graneles y convencional. Reunió a nueve expositores de la plaza portuaria en un stand común. El objetivo era destacar el saber hacer y los conocimientos de la plaza portuaria en las soluciones logísticas para los bultos de grandes dimensiones.



El colectivo portuario del Loira Be My Port reunido en Bremen, en el salón Breakbulk, para promover la logística XXL.

Valorizar las oportunidades que ofrecen las EMR

También se implementaron acciones colectivas en apoyo al desarrollo del sector de las energías marinas renovables. Nantes Saint-Nazaire Port se asoció a la Región de Pays de la Loire, al clúster de empresas Néopolía y a la agencia Nantes Saint-Nazaire Développement para promover la plaza portuaria y sus capacidades industriales y logísticas con motivo del foro internacional Synergie 2019. A principios de junio 4 000 actores internacionales de las EMR se reunieron en Dunkerque en esta gran cita del sector.



Una delegación del Loira en el centro logístico EMR del puerto de Esbjerg, en Dinamarca.

Nantes Saint-Nazaire Port también participó en el Día de los Colaboradores del Parque eólico marino de Saint-Nazaire, organizado el 9 de octubre, junto a la Cámara de Comercio y de Industria Pays de la Loire, la Cámara de Comercio y de Industria Business, Néopolía, la Región Pays de la Loire, la agencia de desarrollo económico Solutions&co. Este evento permitió a la sociedad Parc du Banc de Guérande y RTE, y a sus principales colaboradores, exponer las oportunidades de este proyecto a las empresas regionales del Loira. Después de la mañana de conferencias se celebraron 340 reuniones profesionales. Para estar preparados ante el pico de actividad que representa la construcción del campo offshore, una delegación de territorio dirigida por el clúster Néopolía, a la que se asoció Nantes

Saint-Nazaire Port, acudió a Dinamarca a principios de octubre para conocer de primera mano las plantas de producción de Siemens Gamesa y las instalaciones del puerto de Esbjerg, uno de los precursores en el acompañamiento logístico del sector de las EMR.

Tejer relaciones perennes con África y los Estados Unidos

Nantes Saint-Nazaire Port continúa su proyección a nivel internacional con acciones dirigidas a las zonas de crecimiento. Junto a los actores económicos del territorio y de la Región de Pays de la Loire se realizaron dos misiones. Del 21 al 26 de abril Nantes Saint-Nazaire Port se desplazó a Marruecos para estudiar las necesidades de los exportadores marroquíes, con el objetivo de establecer, si procede, una oferta marítima entre Nantes Saint-Nazaire y los puertos de Agadir, Laayoune y Dahkla. Se organizaron reuniones con las instituciones portuarias, los operadores, los organizadores de transporte y los exportadores marroquíes. Del 25 al 29 de noviembre Nantes Saint-Nazaire Port acompañó a la Región de Pays de la Loire al Salón de Agricultura y Recursos Animales (SARA) en Abiyán, en Costa de Marfil. El objetivo de la misión, que reunió a unos cincuenta industriales del Loira, era dar a conocer los sectores de excelencia de la economía del Loira, permitiendo a los actores del territorio establecer contactos de negocios con socios locales. Esta visita también permitió entrever vías de desarrollo con actores del sector bananero,



El sector bananero de Costa de Marfil.

gracias a nuevas soluciones de almacenamiento.

El 19 y 20 de junio Nantes Saint-Nazaire Port acogió una delegación de Mobile (USA). Este encuentro organizado con la Región de Pays de la Loire se realizó a raíz de la misión realizada en junio de 2018, en Alabama. Después de las visitas a las terminales portuarias, la planta Airbus de Montoir-de-Bretagne y el Technocampus Smart Factory, la delegación participó en talleres sobre diferentes temáticas, como la evolución de la línea Milk Run Atlantic, la digitalización, las nuevas propulsiones y la ecología industrial.

Invertir en el hinterland

La acción comercial también se concentró en los sectores y actores del hinterland, en particular del sector agroalimentario. Nantes Saint-Nazaire Port participó en la primera edición del salón Supply Chain Bretagne, celebrado el 4 de abril en Quimper, para reunirse con industriales bretones y exponer los proyectos de almacenes con temperatura controlada. En septiembre Nantes Saint-Nazaire Port expuso sus soluciones logísticas junto al operador Montoir Bulk Terminal, con motivo del XXVI Carrefour des Matières Premières (Encuentro de materias primas), en el marco del Salón internacional de producciones animales, el Space, en Rennes. Juntos participaron en los Encuentros de la Nutrición Animal y del sector Agroalimentario, organizados por las redes interprofesionales del sector de la nutrición animal, Feedsim Avenir y Nutrinoo.

En diciembre unos cien representantes de empresas de Pays de la Loire, entre los cuales numerosas PIME, respondieron a la invitación del transitario Clasquin, Nantes Saint-Nazaire Port y el banco CIC para participar en una jornada sobre la digitalización del transporte. Entre otros, se presentaron los nuevos incoterms (International Commercial Terms), las condiciones del contrato comercial entre

compradores y vendedores. En previsión de la implementación del Brexit, se celebraron reuniones en Le Mans y en Nantes con empresas del Club des Chargeurs de l'Ouest, coordinado por el PASCA, para presentar soluciones alternativas en beneficio de los cargadores y distribuidores del Gran Oeste francés y esclarecer la conveniencia de una solución marítima entre Montoir-de-Bretagne y los puertos de Gran Bretaña o Irlanda.



Evolución dispar de los tráficos portuarios

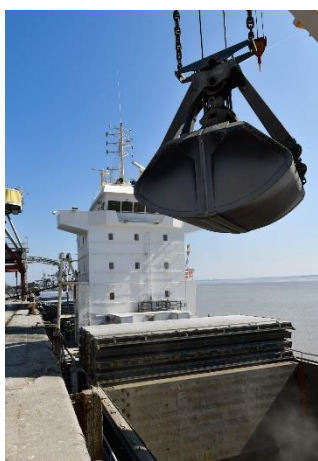
El 2019 el tráfico total del puerto de Nantes Saint-Nazaire alcanzó los **30,7 millones de toneladas (Mt)**, de los cuales **22,5 Mt en importación y 8,2 Mt en exportación**. La mayoría de los tráficos se mantuvieron estables excepto los cereales y los flujos energéticos, que experimentaron evoluciones dispares. Las huelgas francesas de finales de año por la reforma de la jubilación tuvieron un impacto en el conjunto de los tráficos.

En una coyuntura favorable, el tráfico de gas natural licuado registró por segundo año consecutivo un nivel récord (8,6 Mt). Las importaciones crecieron un 41 % respecto al año anterior. Puerta de entrada europea del mercado del gas, el complejo industrial Elengy de Montoir-de-Bretagne constituye un hub potente gracias a la diversificación de sus actividades. En él transitaban importantes volúmenes, procedentes de Nigeria, Noruega o los Estados Unidos, entre otros. Este progreso constante también se debe a la continuidad de las operaciones de transbordo de gas ruso procedente de Yamal, en Siberia.



El tráfico de gas natural licuado prosiguió su crecimiento en 2019.

La parada técnica programada de la refinería Total de Donges, la primavera pasada, afectó las importaciones de petróleo bruto (7,8 Mt, - 11%). La consecuencia fue una disminución de la producción y de las exportaciones de hidrocarburos refinados (3,9 Mt, -19%). Los flujos de importaciones de productos refinados (1,3 Mt, + 28%) compensaron en parte esta caída de la producción. Las importaciones de carbón reflejan un nivel históricamente bajo (0,3 Mt). La central eléctrica EDF de Cordemais disponía de stocks importantes y no fue muy solicitada.



Los graneles sólidos destinados a la alimentación animal registraron un aumento del 5%.

Los graneles agroalimentarios presentaron evoluciones dispares. El tráfico de cereales llegó a 0,7 Mt (- 28%). La reanudación de las exportaciones fue tardía, debido a una cosecha francesa de 2018 de cantidad y calidad variable. La competencia creciente de los países que bordean el Mar Negro en los mercados históricos, como Magreb, acentuó la tensión en las salidas de los silos del estuario. Las importaciones de graneles sólidos destinados a la alimentación animal mantuvieron su progresión con unos 2 Mt, (+ 5%). Los stocks de cereales de calidad menor se destinaron a la producción de alimentación animal. Su incorporación en la alimentación animal requirió una necesidad complementaria de proteínas. El tráfico de soja, en una coyuntura mundial favorable, fue dinámico.

La actividad de la terminal de carga rodada fue similar a la del año anterior (0,6 Mt). Se importaron 107 000 vehículos, entre los cuales, los primeros modelos producidos en la nueva planta PSA de Kenitra, en Marruecos. El tráfico de carga rodada se benefició del desarrollo de la línea Atlantic Milk Run, implementada para la logística de Airbus en mayo de 2018 entre las plantas de Montoir-de-Bretagne y de Mobile (Alabama), en los Estados Unidos. 2019

también se caracterizó por el desarrollo de los flujos de mercaderías convencionales, simbolizado, entre otros, por la exportación de pasarelas aeroportuarias, móviles, vagones portacoches o por el tráfico de carretes de cables procedentes de Alemania y con destino a los Estados Unidos.



El tráfico de carga rodada se benefició del desarrollo de la línea Atlantic Milk Run.

El tráfico de la terminal de contenedores de Montoir-de-Bretagne experimentó un retroceso, con 1,8 Mt, es decir, 180 000 EVP. Las importaciones aumentaron un 2%, mientras que las exportaciones registraron un retroceso del 10%. El servicio marítimo regular hacia el sur de Europa se reorganizó. Las salidas agroalimentarias hacia Asia fueron absorbidas por los puertos noreuropeos, como Le Havre, que disponen de una oferta logística más amplia en términos de soluciones de almacenaje.

El dinamismo regional del sector de la construcción y obras públicas permitió mantener los graneles destinados a la construcción y a la industria. El tráfico de arena de mar se mantuvo constante, en 1,2 Mt. Las importaciones de clínker, materia prima utilizada para la fabricación del cemento, se estabilizaron en 0,3 Mt. Las exportaciones de chatarra de reciclaje se situaron a un nivel muy similar al del año anterior, a pesar de las obras de renovación en la terminal de Cheviré y de los precios mundiales poco favorables.

Además, el conjunto de los tráficos se vio afectado por las huelgas francesas de finales de año en contra de la reforma de la jubilación. En diciembre se anularon más de 20 escalas. Otras se reorientaron hacia algunos puertos europeos, entre los que figuran numerosos buques portacontenedores, de carga rodada y metaneros.



Apoyar las experimentaciones a favor de la transición energética y ecológica

Nantes Saint-Nazaire Port favorece la búsqueda de soluciones y de dispositivos innovadores para controlar el impacto de las actividades portuarias en el medio ambiente. 2019 destacó por la implementación de nuevas experimentaciones y la emergencia de nuevos proyectos.

Nantes Saint-Nazaire Port, a favor de la transición energética y ecológica, apoya y acompaña el desarrollo de soluciones alternativas a las energías fósiles. En Montoir-de-Bretagne, al pie del puente de Saint-Nazaire, comienza a tomar forma el proyecto de creación de una estación GNV (Gas Natural Vehículo), iniciado en 2018 por Nantes Saint-Nazaire Port a través de una convocatoria de manifestaciones de interés. Sydela (Sindicato departamental de energía de Loira Atlántico), ganador de la convocatoria de proyectos nacional de ADEME "GNV/bio GNV" con el concurso de la CARENE y la Ciudad de Saint-Nazaire, se posicionó para desarrollar, en esta parcela, esta actividad de distribución de combustible alternativo, que contiene un 95% de metano. Después de los estudios de viabilidad técnico-económica dirigidos en 2019, en otoño de 2020 está programada una puesta en servicio de la estación. La estación, dimensionada para acoger vehículos pesados y también abierta a los vehículos ligeros, incluirá tres pistas de avituallamiento, con una capacidad de 80 vehículos al día, de los cuales 60 vehículos pesados.

Remotorización de la draga *Samuel de Champlain* a GNL

Después de varios meses de preparación y de obras en el astillero Damen de Dunkerque, el 16 de junio la draga *Samuel de Champlain* regresó al estuario del Loira, convirtiéndose en el primer buque con bandera francesa que utiliza gas natural licuado (GNL) como combustible. La draga está equipada con tres nuevos grupos electrógenos dual-fuel MAN 6L35/44DF y dos depósitos de GNL tipo C con una capacidad útil de 153 m³ cada uno, que ofrecen una autonomía de una semana. Esta nueva configuración permite reducir considerablemente las emisiones contaminantes en el estuario del Loira. Entre otros aspectos, elimina prácticamente las emisiones de óxidos de azufre y de partículas finas. La operación fue coordinada por la A.I.E. Dragages Ports (propietaria de la draga) y recibió el apoyo de Nantes Saint-Nazaire Port, como armador, y doce colaboradores más. Inscrita en el programa *S/F SamueLNG for a Blue Atlantic Arch*, la operación contó con la cofinanciación de la Unión Europea en el marco del programa para la interconexión en Europa. El 26 de junio la draga reinició su actividad, de forma experimental hasta finales de 2019. En diciembre entró en el dique seco para su parada técnica anual. Este periodo permitió que la tripulación se fuera adaptando progresivamente a las nuevas funcionalidades del buque y mejorara sus competencias en las operaciones de repostaje.



La draga "Samuel de Champlain" durante una operación de aprovisionamiento de GNL.

Nueva experimentación fluvial

Lanzado en abril de 2018, el servicio de transporte fluvial en el estuario del Loira constituye una herramienta multisector y multicentros que responde a las necesidades de las empresas. El servicio fluvial se abre progresivamente a nuevos tipos de tráfico, más allá del transporte de componentes aeronáuticos entre Cheviré y Montoir-de-Bretagne. Las empresas MAN Energy Solutions, Hydrolock, fabricante de esterilizadores para la industria agroalimentaria y Cupa Stone, productor y distribuidor de piedras naturales, apostaron por este servicio el 2019. A finales de agosto la Metrópoli de Nantes y la empresa Charier

eligieron esta solución para evacuar los escombros de la demolición de un parking de niveles situado en la orilla del Loira, frente a la cantera Misery, en Nantes. Primero se trituraron los escombros in situ y luego se cargaron a la gabarra *Pacifique*, gestionada por la Compagnie Lig rienne de Transport. Bastaron tres rotaciones para transportar 6 000 toneladas de escombros hacia Cheviré, en la orilla sur, evitando el uso de 240 camiones. Nantes Port Terminal y la sociedad Nantes Manutention se hicieron cargo del material. Estos escombros se reutilizaron in situ en el dominio de Nantes Saint-Nazaire Port para la preparación de terrenos para futuras implantaciones. Esta solución inédita es fruto de una colaboración entre la Metrópoli de Nantes, la empresa Charier, Nantes Saint-Nazaire Port y los actores de la logística portuaria.



La gabarra "Pacifique" utilizada para el transporte de los escombros entre el muelle Saint-Louis y las terminales de Cheviré.



Participar en la transición digital

En el corazón de un ecosistema de actores territoriales, portuarios, de la logística, de industriales y también del mundo digital, Nantes Saint-Nazaire Port inició un proceso de "Smart Port" para facilitar y acelerar las innovaciones digitales en beneficio de las actividades portuarias y de atractividad del territorio.

Con el apoyo de la Región de Pays de la Loire, el Departamento de Loira Atlántico, la Metrópoli de Nantes, Saint-Nazaire Aglomeración La Carène, la Cámara de Comercio y de Industria de Nantes Saint-Nazaire, la Unión Marítima Nantes Ports, el Polo Mar Bretaña Atlántico (PMBA) y el Polo Achats Supply Chain Atlantique (PASCA), Nantes Saint-Nazaire Port emprende una iniciativa smart port. El objetivo es anticipar las necesidades de las empresas e industrias del territorio, tener en cuenta las necesidades y demandas de los actores portuarios, compartir experiencias y conocimientos y crear soluciones digitales.

La organización de un hackathon el 26, 27 y 28 de noviembre constituyó una primera fase estructural. Tras una inmersión en el universo portuario, más de 70 personas participaron durante 48 h para crear soluciones digitales prototipo en respuesta a cuatro problemáticas. En respuesta a los cuatro retos presentados, surgieron siete proyectos. Nantes Saint-Nazaire Port se comprometió a invertir en el desarrollo de tres soluciones. Mediante la primera solución los buques que se aproximan podrían reducir las emisiones de CO² y su consumo de combustible gracias a una mayor precisión respecto a la hora de llegada estimada. El objetivo de la segunda solución es facilitar la información sobre las condiciones de circulación en tiempo real y las previsiones, basándose en un sistema participativo de recopilación de datos. Finalmente, se prevé un proyecto de recorrido en el estuario, conectado y físico a la vez (aplicación y sistema de visualización en tiempo real), construido conjuntamente con la ciudadanía, para divulgar información al gran público. Los equipos que convencieron al jurado podrán proseguir los trabajos con los equipos de Nantes Saint-Nazaire Port. En principio podremos ver los primeros resultados antes de verano.



Start up, desarrolladores, estudiantes del sector digital, empresas portuarias e industriales dispusieron de un plazo 48 h para crear soluciones digitales prototipo.

La transición digital también implica acciones a favor de la ciberseguridad. En junio Nantes Saint-Nazaire Port acogió a representantes de la Dirección General de la Seguridad Interior (DGSi) y de la Agencia Nacional de la Seguridad Informática (ANSI) para sensibilizar al personal del establecimiento sobre estas cuestiones. También se entregó esta información a unos veinte representantes de la plaza portuaria. Además, Nantes Saint-Nazaire Port participó en una mesa redonda sobre cuestiones de ciberseguridad en el mundo marítimo, con motivo de la vuelta a Francia CyberCircle, que el 10 de diciembre hizo una parada en Nantes.



Más cerca de los ciudadanos

Nantes Saint-Nazaire Port prosigue su proyecto de acercamiento al gran público. Desea crear un vínculo más estrecho entre la ciudadanía y el puerto en este territorio, su historia y la construcción de su futuro sostenible.

Nantes Saint-Nazaire Port colaboró en dos grandes eventos del territorio dedicados al río y al océano. A finales de mayo la empresa participó en el evento náutico y cultural "Débord de Loire", que destacó por la presencia excepcional de *l'Hermione* junto a *Le Belem* y muchos más barcos. Además de poner a disposición y preparar espacios de suelo y de agua, Nantes Saint-Nazaire Port se inscribió en la programación de este evento, que acogió a más de 60 000 personas. La empresa abrió el dominio portuario de Cheviré a unos treinta ciclistas con motivo de una visita inédita organizada con la asociación Place au Vélo.



Visita inédita al emplazamiento portuario de Cheviré, en bicicleta, durante el evento Débord de Loire.

También acogió a más de 1 000 visitantes que no se quisieron perder la exposición fotográfica "Métiers portuaires, entre terre et mer", que mostró algunas de las características del universo industrial y portuario. Nantes Saint-Nazaire Port también colaboró en el evento marítimo del año, la exposición "La Mer XXL", que acogió a más de 38 000 visitantes en el parque de las exposiciones de la Beaujoire del 29 de junio al 10 de julio. Junto a la FFPM (Federación francesa de prácticos marítimos), Neoline y Add-Modules Technologies, Nantes Saint-Nazaire Port compartió un espacio de 130 m² con numerosas actividades: exposición fotográfica, simulación de navegación o escalada con ayuda de una escalera de prácticos.



La fábrica Eqiom, instalada en la terminal multigranel, abierta excepcionalmente al público con motivo de las Jornadas Regionales de Visitas a Empresas en Pays de la Loire.

Después del éxito cosechado en 2018, Nantes Saint-Nazaire Port volvió a abrir las puertas del espacio natural de Donges al público. En colaboración con la Asociación para el conocimiento e investigación ornitológica Loira y Atlántico (ACROLA) y el Sindicato intermunicipal de caza de aves acuáticas del

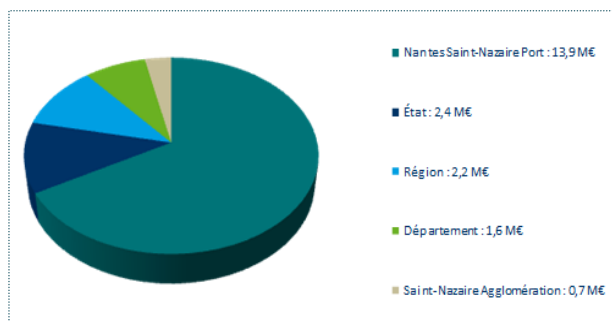
Nantes Saint-Nazaire Port también prosiguió sus acciones a favor del turismo industrial. Miembro fundador de la asociación Visitez Nos Entreprises en Pays de la Loire el 2000, Nantes Saint-Nazaire Port y sus colaboradores de la plaza portuaria participaron en la cuarta edición de las Jornadas Regionales de Visitas a Empresas, que contaron con la colaboración de la Región de Pays de la Loire. Más de un centenar de personas pudieron descubrir los entresijos de la actividad. De forma excepcional se pudieron visitar ocho zonas, como la sala de comandancia de marina de Saint-Nazaire, la planta trituradora de clínker Eqiom, los talleres de

Bajo Loira Norte (SICGEBLN), Nantes Saint-Nazaire Port propuso a algunos visitantes descubrir este lugar atípico, su patrimonio histórico y natural y las acciones de gestión realizadas con los diferentes actores de la zona (agricultores, cazadores, asociación ecologista) con motivo de dos visitas comentadas, a finales de julio y finales de agosto. Además, Nantes Saint-Nazaire Port apoyó el desarrollo de una aplicación desarrollada por Baludik para el Conservatorio botánico nacional de Brest. Lanzada la primavera pasada En'Quête de plantes permite, mediante la geolocalización, descubrir el estuario del Loira en familia mediante agradables paseos guiados gratuitamente desde un smartphone. Dos de estos recorridos se sitúan en el dominio de Nantes Saint-Nazaire Port, en Bouguenais y en Le Carnet, en el municipio de Frossay.

Inversiones y financiación

Nantes Saint-Nazaire Port invirtió 21 millones de euros en 2019 para mantener y desarrollar su aparato industrial. Este programa contó con financiación dentro del marco del Contrato de Planificación Estado Región 2015-2020.

En 2019 Nantes Saint-Nazaire invirtió 21 M€. Incluye las obras realizadas en Saint-Nazaire en el marco del programa de recalificación de la zona industrial y portuaria. También incluye las últimas obras preparatorias de la zona industrial de preensamblaje de los aerogeneradores marinos, la renovación de las instalaciones móviles de Saint-Nazaire y la realización de nuevos parques de carga rodada, y también la construcción de la taquilla única reglamentaria.



Las inversiones realizadas en 2019 por Nantes Saint-Nazaire Port contaron con una cofinanciación del 33%.

El 2020 la inversión será ambiciosa. Actualmente el programa de acciones está en fase de desarrollo.