

## Conférence de presse - 12 février 2020

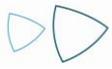
### Bilan de l'année 2019 et perspectives

2019 est une année de transition et d'expérimentation. La gouvernance et l'organisation de l'entreprise ont évolué vers des schémas inédits en France métropolitaine. Une réflexion collective a été engagée avec les acteurs du territoire pour définir la nouvelle stratégie portuaire ligérienne, dans l'objectif de faire de Nantes Saint-Nazaire le port du Grand Ouest. Parallèlement, l'entreprise a poursuivi ses investissements pour soutenir le développement des filières, notamment celle des énergies marines renouvelables. L'entreprise a multiplié ses démarches commerciales sur l'hinterland et dans les zones internationales de croissance pour favoriser le développement des filières, en particulier agroalimentaires. L'année 2019 s'est également caractérisée par la mise en œuvre d'une démarche Smart Port, afin d'accélérer les innovations numériques pour renforcer l'attractivité des services portuaires.

- ▶ Évolution de la gouvernance et préparation d'une nouvelle stratégie portuaire ligérienne
- ▶ Répondre aux besoins des entreprises et anticiper l'évolution des filières
- ▶ Des actions de promotion dans les zones de croissance et au sein de l'hinterland
- ▶ Une évolution contrastée des trafics portuaires
- ▶ Soutenir les expérimentations en faveur de la transition énergétique et écologique
- ▶ S'engager dans la transition numérique
- ▶ Être plus proche des citoyens
- ▶ Investissements et financements

#### **Annexe**

. Prises de vues légendées via We Transfer : <https://we.tl/t-rtJA30MgS>



## Evolution de la gouvernance et préparation d'une nouvelle stratégie portuaire ligérienne

**2019 marque une nouvelle ère au sein de la gouvernance de Nantes Saint-Nazaire Port. Le Conseil de Surveillance et le Conseil de Développement ont été renouvelés pour la période 2019-2023. Le champ de représentation des collectivités locales s'y est élargi, signe d'un ancrage renforcé de Nantes Saint-Nazaire Port au sein de son territoire.**

Le Préfet de Région des Pays de la Loire, Claude d'Harcourt, a arrêté, le 21 octobre 2019, la composition du Conseil de Surveillance et du Conseil de Développement du Grand Port Maritime de Nantes Saint-Nazaire pour le mandat 2019-2023.

Pour mémoire, le Grand Port Maritime, établissement public de l'Etat, est dirigé par un Directoire, sous le contrôle d'un Conseil de Surveillance. Le premier assure le management exécutif et est responsable de la gestion. Le second arrête les orientations stratégiques et exerce le contrôle permanent de la gestion. Le Conseil de Développement est une instance consultative associant l'ensemble des parties prenantes de l'activité portuaire : Etat, collectivités territoriales, acteurs industriels et logistiques, associations environnementales, représentants des salariés, de l'enseignement et de la recherche. Son avis peut être sollicité par le Conseil de Surveillance et le Directoire.

La séance d'installation du Conseil de Développement du Grand Port Maritime de Nantes Saint-Nazaire s'est tenue le 8 novembre. Philippe Billant, Directeur de la raffinerie Total de Donges, a été élu Président. Pascal Vialard, Directeur de Montoir Bulk Terminal, l'opérateur du terminal multivrac de Montoir de Bretagne, et Président de l'Union Maritime Nantes Ports, a été élu Vice-Président. Composée de 32 membres, cette instance intègre pour la première fois des représentants des régions Centre-Val de Loire et Bretagne.

Le 22 novembre, le Conseil de Surveillance a été renouvelé pour cinq ans. Un schéma innovant de gouvernance a été adopté. Il s'est concrétisé par l'élection à la tête de cet organe, de la présidente de la Région des Pays de la Loire, Christelle Morançais. A l'échelle française, cette configuration est inédite. Elle s'assimile davantage aux modèles de certains ports nord européens performants, qui intègrent les collectivités locales dans leur actionnariat et leur gouvernance, comme Rotterdam, Anvers, Brême ou Hambourg.

### La stratégie se dessine

Le projet stratégique adopté en 2015 arrive à son terme. Nantes Saint-Nazaire Port a ainsi engagé une réflexion sur la future stratégie portuaire ligérienne et l'organisation susceptible de favoriser sa mise en œuvre. De nombreux échanges sur les sites portuaires, avec des responsables d'entreprises de l'hinterland, des armateurs et logisticiens, mais également avec les salariés et les organisations syndicales ont alimenté les travaux préparatoires. Ces premiers échanges ont été suivis, les 10 et 21 janvier 2020, de séminaires techniques et politiques réunissant à la fois des représentants de l'Etat et des élus territoriaux. L'ensemble de la communauté portuaire, le Conseil de Surveillance et le Conseil

de Développement est ainsi également associée à ces travaux, afin de construire une vision partagée de l'avenir du port et d'un plan d'actions à cinq, puis à dix ans.

La stratégie portuaire ligérienne, portée par les acteurs du territoire, constituera aussi le cadre d'élaboration du nouveau projet stratégique de Nantes Saint-Nazaire Port. Le Code des Transports dispose en effet que chaque grand port maritime se dote d'un projet stratégique et qu'il soit révisé tous les cinq ans. Le projet stratégique 2020-2025 sera soumis à l'avis du Conseil de Développement du Grand Port Maritime, du Conseil Scientifique de l'Estuaire de la Loire et de l'Autorité Environnementale du Conseil Général de l'Environnement et du Développement Durable. Son approbation définitive en Conseil de Surveillance est attendue en fin d'année 2020

En parallèle, l'entreprise a modifié son organisation afin de servir au mieux cette stratégie et transformer les opportunités en activités. L'évolution majeure réside dans la création d'une direction du développement, au sein de laquelle ont été créées sept business units réparties par activité et par site : sites amont, site de Saint-Nazaire, énergies, terminal à conteneurs, terminal multivrac, terminal roulier et gestion du domaine.



**Olivier Trétout,**  
*Président du  
Directoire.*



**Christelle Morançais,**  
*Présidente du Conseil  
de Surveillance.*



**Philippe Billant,**  
*Président du Conseil  
de Développement.*



## Répondre aux besoins des entreprises et anticiper l'évolution des filières

D'importants aménagements ont été engagés pour accompagner le développement des filières, notamment celle des énergies marines renouvelables. L'année est symbolisée par le développement de prestations sur-mesure au bénéfice des chargeurs.

Le 7 juin, le Conseil d'État a validé l'autorisation d'exploiter le parc éolien en mer de Saint-Nazaire, développé par la société Eolien Maritime France, contrôlée par les groupes EDF Renouvelables et Enbridge. Cette décision a permis d'amorcer les derniers aménagements portuaires nécessaires à l'accueil de l'activité générée par la construction du parc éolien en mer.

A Saint-Nazaire, la deuxième phase de travaux de renforcement du quai de la Prise d'Eau s'est déroulée de juin à novembre. Une section de 30 mètres supplémentaires a été renforcée afin d'agrandir la zone de manutention et faciliter les opérations lors de chargement de composants XXL. Elle offre ainsi la possibilité de manutentionner des colis pouvant atteindre plusieurs milliers de tonnes allant de 15t/m<sup>2</sup> contre 4t/m<sup>2</sup> auparavant. À proximité, les travaux de



*La rue de la Forme Joubert contourne désormais le site industriel de pré-assemblage des futures éoliennes en mer.*

dévoisement de la rue de la forme Joubert, traversant initialement le site industriel de pré-assemblage des futures éoliennes en mer, se sont finalisés cet automne. General Electric a ainsi pu prendre possession début décembre de cette surface de 12 ha avec l'aménagement, dans un premier temps, d'une base vie de chantier. Cette étape sera suivie, en février, par le renforcement des terre-pleins qui jouxtent la forme Joubert. Cette zone est destinée aux futures opérations d'assemblage de mâts et de chargement des composants éoliens sur le navire de pose, en 2022.

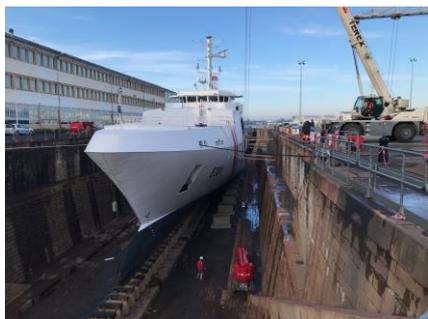
### Adaptation des voiries et rénovation des ouvrages mobiles



*Les vantaux de l'écluse sud ont été remplacés en septembre.*

L'activité industrielle soutenue à Saint-Nazaire depuis quelques années nécessite d'adapter la zone portuaire. A l'arrière du bassin de Penhoët, une voirie portuaire longeant le boulevard de Penhoët, a ainsi été requalifiée, adaptée et sécurisée, en juillet dernier, pour faciliter et améliorer le passage de convois de grands gabarits et des trains de marchandises. C'est également dans cet esprit que Nantes Saint-Nazaire Port a engagé en 2017 un programme de modernisation des ouvrages mobiles, afin de sécuriser les flux maritimes et routiers et d'assurer la fiabilité des ouvrages en période de forte activité. Inscrit dans l'opération de requalification de la zone industrielle et portuaire de Saint-Nazaire, ce programme s'est poursuivi avec la mise en œuvre de trois chantiers majeurs. Les travaux de rénovation du génie civil de l'écluse est se sont achevés en

mars. Cet accès, par lequel transitent les vedettes à passagers et petits navires de servitude, a retrouvé son plein usage en avril. La rénovation du mécanisme de levage du tablier de la porte amont de la forme Joubert a pris fin en juin. En septembre, une intervention spectaculaire s'est déroulée au niveau de l'écluse sud des bassins de Saint-Nazaire. Les vantaux, éléments de 15 mètres de haut et de 17 mètres de long ont été remplacés à l'aide de la barge biguée *Skyline*, opérée par la société hollandaise Raveistein, spécialiste des travaux maritimes. En octobre, la phase de démantèlement du pont du Pertuis, situé entre les bassins de Saint-Nazaire et de Penhoët, a été amorcée. L'ouvrage construit en 1910, devenu vétuste malgré de nombreuses opérations de maintenance, nécessitait d'être remplacé. La livraison du futur ouvrage est prévue en juin.



*Le patrouilleur philippin "Gabriela Silang" en forme de radoub, avant sa livraison.*

L'activité des formes de réparation et de construction navale a été soutenue en 2019. En complément des interventions de maintenance régulières réalisées sur les navires de servitude et engins nautiques des professionnels portuaires, les formes de radoub ont accueilli plusieurs opérations inédites. La forme 3 a été configurée pour accueillir un patrouilleur philippin construit par la société Océa, le plus grand patrouilleur monocoque au monde en aluminium. Son inauguration s'est déroulée le 18 décembre, dans les bassins de Saint-Nazaire. La forme Louis-Joubert a été mise à disposition de la compagnie maritime LD

Seaplane pour la maintenance du navire roulier *Ciudad de Cadiz*, qui effectue des rotations régulières entre Montoir de Bretagne et Mobile, aux États-Unis. De mars à mi-mai, les formes de radoub ont été mises à contribution pour le démantèlement de trois anciens chalands situés sur la base d'exploitation de dragages de Nantes Saint-Nazaire Port, à Paimboeuf. Durant l'été, l'entreprise de travaux publics Vinci a fait appel aux infrastructures portuaires pour la rénovation de sa plate-forme *île d'Oléron*, pour un carénage complet de juillet à mi-août.

### Soutenir le développement de l'activité roulier

À Montoir de Bretagne, l'aménagement de 4 hectares supplémentaires de parcs rouliers à l'arrière du poste roulier n°3 a débuté en septembre. Ce nouvel espace de stockage vient s'ajouter aux 25 hectares déjà existants, en réponse à l'évolution du trafic roulier et aux besoins de capacités exprimés par les logisticiens CAT, CGA et GEFECO. Il concernera en particulier l'import de véhicules neufs en provenance de l'usine PSA de Kenitra au Maroc, dont les premières exportations ont eu lieu en novembre. Cet aménagement a été confié à l'entreprise Charier TP. En charge du terrassement, l'entreprise de travaux publics traite sur place la majeure partie des matériaux qui sont incorporés dans les fondations. Les travaux doivent s'achever en mai.



*L'extension de 4 ha du terminal roulier s'achèvera en mai.*

À l'arrière du terminal à marchandises diverses et conteneurs, le guichet unique réglementaire est entré en service fin septembre. Cet équipement a été conçu pour faciliter les contrôles sanitaires et douaniers des marchandises en provenance de pays extérieurs à l'Union européenne et pour réaliser les contrôles à l'importation des produits biologiques. D'une surface de 825 m<sup>2</sup>, le bâtiment dispose

de quatre unités équipées de quais de déchargement permettant de répartir l'accueil des conteneurs par type de produit. Le nouvel équipement réduira le temps de passage de la marchandise analysée. Modulaire, le bâtiment a été conçu pour s'adapter aux évolutions de la réglementation et des trafics. Infrastructure publique cofinancée par l'État, la Région des Pays de la Loire, Saint-Nazaire Agglomération La Carène et Nantes Saint-Nazaire Port, le guichet unique réglementaire représente un investissement de 2,6 millions d'euros, inscrit dans le Contrat de Plan État-Région 2015-2020.



*Inauguration du nouveau bâtiment, en présence de nombreux partenaires, à Montoir de Bretagne, le 3 octobre 2019.*

À Donges, le projet de contournement ferroviaire des sites industriels est entré en phase concrète avec le lancement des travaux préparatoires. Le dévoiement des réseaux concessionnaires (gaz, pipeline, eau, électricité, assainissement...) et les premières mesures compensatoires environnementales ont été engagés en 2019. Le terrassement et la construction d'une douzaine d'ouvrages d'art sur le futur tracé devraient s'achever à l'été 2021, avant les travaux ferroviaires (pose du ballast, des rails, des poteaux caténaires, signalisation...). Pour mémoire, ce projet d'envergure, déclaré d'utilité publique en novembre 2017, vise à réduire l'exposition de la voie ferrée aux risques industriels, et à pérenniser l'activité industrielle de la raffinerie Total et des sites portuaires, dont la ligne ferroviaire actuelle Nantes - Saint-Nazaire - Le Croisic traverse le périmètre. Nantes Saint-Nazaire Port est membre du comité de pilotage de ce projet, aux côtés de l'Union européenne, l'État, Total Raffinage France, la Région des Pays de la Loire, le Département de la Loire-Atlantique, Saint-Nazaire Agglomération La Carène, la commune de Donges et SNCF Réseau.

Afin d'anticiper l'arrêt des tranches charbon de la centrale thermique EDF de Cordemais, prévu à l'horizon 2022, des réflexions ont été menées par l'État avec les acteurs économiques et institutionnels du territoire concernés par cette activité. Nantes Saint-Nazaire Port a ainsi contribué à des échanges organisés dans le cadre de la préparation d'un contrat de territoire. L'entreprise fait partie des signataires du "Pacte pour la transition écologique et industrielle de la centrale de Cordemais et l'estuaire de la Loire", présenté par la Secrétaire d'État auprès du Ministre à la Transition Écologique et Solidaire, Emmanuelle Wargon, le 21 janvier 2020, à la préfecture de Nantes.

### Des prestations sur-mesure à Cheviré

Situé au cœur de l'aire urbaine nantaise, le site portuaire de Cheviré répond à la fois à des besoins logistiques et industriels. Une grande diversité de trafics issus des filières de construction et du recyclage, des engrais, de l'agroalimentaire et de la logistique, du bois et de sa transformation ou encore des énergies renouvelables y transitent chaque année. Exploités par Nantes Port Terminal, filiale de Nantes Saint-Nazaire Port, les terminaux de Cheviré ont été le théâtre d'opérations sur-



*Déchargement à Cheviré de pales d'éoliennes destinées à un parc éolien du Maine et Loire.*

mesure pour la manutention de colis XXL. Entre septembre et octobre, sept navires transportant des éléments d'éoliennes terrestres ont fait escale à Nantes, en provenance d'Allemagne, de Turquie et d'Espagne. Ces éoliennes, dont les pales atteignent plus de 65 m de long, étaient destinées à la construction de deux nouvelles fermes éoliennes dans le Maine et Loire. En octobre, un chargement inédit s'est déroulé au pied du pont de Cheviré. La Compagnie des Machines de l'Île a choisi la solution maritime pour acheminer jusqu'à Calais sa dernière création, un dragon composé de bois et d'acier, de 72 tonnes, 15 mètres de haut et 25 mètres de longueur. Cette logistique sur-mesure pour des colis à haute valeur ajoutée, est parfaitement prise en charge par les opérateurs et manutentionnaires portuaires.



## Actions de promotion dans les zones de croissance et au sein de l'hinterland

L'action commerciale s'est renforcée autour de la filière agroalimentaire où de forts potentiels de croissance ont été identifiés avec l'Afrique de l'Ouest et le Maghreb. 2019 est également synonyme de montée en puissance d'actions collectives de promotion portuaire.

La dynamique collective portuaire lancée en 2018 avec la naissance de la nouvelle identité de promotion portuaire s'est illustrée à de multiples reprises en 2019. Sous la bannière *Be My Port*, la place portuaire de Nantes Saint-Nazaire a participé à plusieurs rendez-vous internationaux majeurs de la logistique maritime et portuaire. Du 26 au 28 mars, douze entreprises du territoire ont exposé sur un stand partagé à l'occasion de la Semaine de l'innovation transport et logistique (SITL), à Paris, pour mettre en avant les services et les solutions logistiques du port et de ses partenaires ligériens. Le premier événement d'envergure à l'international pour le collectif s'est déroulé du 21 au 23 mai, à Brème, en Allemagne, dans le cadre du salon Breakbulk, dédié au transport de colis lourds et hors normes, vrac et conventionnel. Il rassemblait neuf exposants de la place portuaire sur un stand commun. L'objectif était de mettre en avant les savoir-faire et expertises de la place portuaire dans les solutions logistiques pour les colis hors gabarits.



Le collectif portuaire ligérien *Be My Port* réuni à Brème, lors du salon Breakbulk, pour promouvoir la logistique XXL.

### Valoriser les opportunités offertes par les EMR

Des actions collectives ont également été menées en soutien au développement de la filière des énergies marines renouvelables. Nantes Saint-Nazaire Port s'est associé à la Région des Pays de la Loire, au cluster d'entreprises Neopolia et l'agence Nantes Saint-Nazaire Développement pour promouvoir la place portuaire et ses capacités industrielles et logistiques à l'occasion du forum international Synergie 2019. 4 000 acteurs internationaux des EMR se sont réunis à Dunkerque, début juin, pour ce rendez-vous devenu incontournable pour la filière.



Une délégation ligérienne sur le site logistique EMR du port d'Esbjerg, au Danemark.

Nantes Saint-Nazaire Port a également participé à la Journée des Partenaires du Parc éolien en mer de Saint-Nazaire, organisée le 9 octobre, aux côtés de la Chambre de Commerce et d'Industrie des Pays de la Loire, CCI Business, Neopolia, la Région des Pays de la Loire, l'agence de développement économique Solutions&co. Ce rendez-vous a permis à la société Parc du Banc de Guérande et RTE, ainsi que leurs principaux partenaires d'exposer les opportunités de ce projet aux entreprises régionales ligériennes. Au total, 340 rendez-vous professionnels ont ainsi suivi la matinée de conférences. Afin de préparer au mieux le pic d'activité représenté par la construction du champ offshore, une délégation du territoire emmenée par le cluster Néopolia, à laquelle Nantes Saint-Nazaire Port s'est associée, s'est

rendue au Danemark, début octobre, pour découvrir les usines de production de Siemens Gamesa et les installations du port d'Esbjerg, l'un des précurseurs dans l'accompagnement logistique de la filière des EMR.

### Nouer des relations pérennes avec l'Afrique et les États-Unis

Nantes Saint-Nazaire Port poursuit son rayonnement à l'international avec des actions ciblées dans les zones de croissance. Deux missions ont été menées aux côtés d'acteurs économiques du territoire et de la Région des Pays de la Loire. Du 21 au 26 avril, Nantes Saint-Nazaire Port a effectué un déplacement au Maroc pour étudier les besoins des exportateurs marocains, dans l'objectif de positionner, le cas échéant, une offre maritime entre Nantes Saint-Nazaire et les ports d'Agadir, Laayoune et Dahkla. Des rencontres ont ainsi été organisées avec les institutions portuaires, les opérateurs, les organisateurs de transport et les exportateurs marocains. Du 25 au 29 novembre, Nantes Saint-Nazaire Port a accompagné la Région des Pays de la Loire au Salon de l'Agriculture et des Ressources Animales (SARA) à Abidjan, en Côte d'Ivoire. La mission, qui réunissait une cinquantaine d'industriels ligériens, avait pour but de mettre en valeur les filières d'excellence de l'économie ligérienne, tout en donnant l'opportunité aux acteurs du territoire de créer des courants d'affaires avec des partenaires locaux. Ce déplacement a également permis d'entrevoir des pistes de développement avec des acteurs de la filière de la banane, grâce à de nouvelles solutions d'entreposage.



*La filière de la banane de Côte d'Ivoire.*

Les 19 et 20 juin, Nantes Saint-Nazaire Port a accueilli une délégation de Mobile (USA). Cette rencontre organisée avec la Région des Pays de la Loire faisait suite à la mission conduite en juin 2018, en Alabama. Après les visites des terminaux portuaires, de l'usine Airbus de Montoir de Bretagne et du Technocampus Smart Factory, la délégation a participé à des ateliers autour de différentes thématiques, telles l'évolution de la ligne Milk Run Atlantic, la digitalisation, les nouvelles propulsions et l'écologie industrielle.

### Investir l'hinterland

L'action commerciale s'est également concentrée sur les filières et acteurs de l'hinterland, en particuliers du secteur agroalimentaire. Nantes Saint-Nazaire Port a ainsi participé à la première édition du salon Supply Chain Bretagne, organisé le 4 avril à Quimper, afin de rencontrer des industriels bretons et de leur exposer les projets d'entrepôts à température dirigée. En septembre, Nantes Saint-Nazaire Port a exposé ses solutions logistiques aux côtés de l'opérateur Montoir Bulk Terminal, à l'occasion du 26<sup>e</sup> Carrefour des matières premières, dans le cadre du Salon international des productions animales, le Space, à Rennes. Ils ont participé ensemble aux Rencontres de la Nutrition Animale et de l'Agroalimentaire, organisés par les réseaux interprofessionnels de la filière de la nutrition animale, Feedsim Avenir et Nutrinoe.

En décembre, une centaine de représentants d'entreprises des Pays de la Loire, dont de nombreuses PME, a répondu à l'invitation lancée par le transitaire Clasquin, Nantes Saint-Nazaire Port et la banque CIC pour une journée consacrée à la digitalisation du transport. Les nouveaux incoterms (International Commercial Terms), les conditions du contrat commercial entre les acheteurs et les

vendeurs, leur ont notamment été présentés. Dans la perspective de la mise en œuvre du Brexit, des échanges ont été organisés au Mans et à Nantes avec des entreprises du Club des Chargeurs de l'Ouest, animé par le PASCA, pour présenter des solutions alternatives au bénéfice des chargeurs et distributeurs du Grand Ouest et d'identifier l'intérêt d'une solution maritime entre Montoir de Bretagne et des ports de Grande-Bretagne ou d'Irlande.



## Une évolution contrastée des trafics portuaires

**En 2019, le trafic total du port de Nantes Saint-Nazaire s'élève à 30,7 millions de tonnes (Mt), dont 22,5 Mt à l'import et 8,2 Mt à l'export. La plupart des trafics restent stables à l'exception des céréales et des flux énergétiques, qui ont connu des évolutions contrastées. Les grèves nationales de fin d'année liées à la réforme des retraites ont impacté l'ensemble des trafics.**

Porté par une conjoncture favorable, le trafic de gaz naturel liquéfié affiche pour la deuxième année consécutive un niveau record (8,6 Mt). Les importations ont progressé de 41 % par rapport à l'an passé. Porte d'entrée européenne du marché du gaz, le complexe industriel Elengy de Montoir de Bretagne constitue un hub majeur grâce à la diversification de ses activités. D'importants volumes y ont transité, notamment en provenance du Nigéria, de Norvège ou des États-Unis. Cette progression constante s'explique également par la poursuite des opérations de transbordement de gaz russe en provenance de Yamal, en Sibérie.



*Le trafic de gaz naturel liquéfié a poursuivi sa croissance en 2019.*

L'arrêt technique programmé de la raffinerie Total de Donges, au printemps dernier, a impacté les importations de pétrole brut (7,8 Mt, -11 %). Cela a eu pour conséquence une baisse de la production et des exportations d'hydrocarbures raffinés (3,9 Mt, -19 %). Les flux imports de produits raffinés (1,3 Mt, +28 %) ont pour partie compensé cette baisse de production. Les importations de charbon affichent un niveau historiquement faible (0,3 Mt). La centrale électrique EDF de Cordemais dispose de stocks importants et a été peu sollicitée.



*Les vracs solides destinés à l'alimentation animale ont progressé de 5 %.*

Les vracs agroalimentaires ont fait l'objet d'évolutions contrastées. Le trafic de céréales atteint 0,7 Mt (-28 %). Le redémarrage des exportations a été tardif, conséquence d'une récolte française 2018 variable en quantité et en qualité. La concurrence accrue des pays bordant la mer Noire sur les marchés historiques, notamment le Maghreb, a accentué la tension sur les débouchés des silos de l'estuaire. Les importations de vracs solides destinés à l'alimentation animale ont poursuivi leur progression avec près de 2 Mt, (+5 %). Les stocks de céréales de moins bonne qualité ont été reportés vers la production d'alimentation animale. Leur incorporation dans l'alimentation animale a nécessité un besoin complémentaire en protéines. Le trafic de soja, porté par des cours mondiaux favorables, a été dynamique.

L'activité du terminal roulier est sensiblement comparable à celle de l'an passé (0,6 Mt). 107 000 véhicules ont été importés dont les premiers modèles produits dans la nouvelle usine PSA de Kenitra, au Maroc. Le trafic roulier bénéficie de la montée en puissance de la ligne Atlantic Milk Run, mise en place pour la logistique d'Airbus en mai 2018 entre les sites de Montoir de Bretagne et de Mobile (Alabama), aux États-Unis. 2019 se caractérise également par le

développement de flux de marchandises conventionnelles, symbolisé notamment par l'export de passerelles aéroportuaires, de mobil-homes, de wagons porte-voitures ou encore par le trafic de tourets de câbles en provenance d'Allemagne et à destination des États-Unis.



*Le trafic roulier bénéficie de la montée en puissance de la ligne Atlantic Milk Run.*

Le trafic du terminal à conteneurs de Montoir de Bretagne est en recul, à 1,8 Mt, soit 180 000 EVP. Les importations ont progressé de 2 % tandis que les exportations sont en recul de 10 %. Le service maritime régulier vers le sud de l'Europe a été réorganisé. Les débouchés agroalimentaires vers l'Asie ont été absorbés par les ports nord européens, notamment du Havre, qui bénéficient d'une offre logistique plus étendue en termes de solutions d'entreposage.

Le dynamisme régional de la filière du BTP a permis de maintenir les vracs destinés à la construction et à l'industrie. Le trafic de sable de mer reste constant à 1,2 Mt. Les importations de clinker, matière première utilisée pour la fabrication du ciment, se stabilisent à 0,3 Mt. Les exportations de ferraille de recyclage affichent un niveau sensiblement identique à l'an passé, malgré des travaux de réfection sur le terminal de Cheviré et des cours mondiaux peu favorables.

Par ailleurs, l'ensemble des trafics a été touché par les grèves nationales de fin d'année liées à la réforme des retraites. En décembre, plus de 20 escales ont été annulées. D'autres ont été orientées vers certains ports européens, parmi lesquels figurent de nombreux navires porte-conteneurs, rouliers et méthaniers.



## Soutenir les expérimentations en faveur de la transition énergétique et écologique

**Nantes Saint-Nazaire Port favorise la recherche de solutions et de dispositifs innovants pour maîtriser les impacts des activités portuaires sur l'environnement. 2019 a été l'illustration de la mise en œuvre de nouvelles expérimentations et de l'émergence de nouveaux projets.**

Engagé dans la transition énergétique et écologique, Nantes Saint-Nazaire Port soutient et accompagne le développement de solutions alternatives aux énergies fossiles. A Montoir de Bretagne, au pied du pont de Saint-Nazaire, le projet de création d'une station GNV (Gaz Naturel Véhicule), initié en 2018 par Nantes Saint-Nazaire Port à travers un Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI), se concrétise. Le Syndicat départemental d'énergie de la Loire-Atlantique (Sydela), lauréat de l'appel à projet national de l'Ademe "GNV/bio GNV" avec le concours de la CARENE et la Ville de Saint-Nazaire, s'est positionné pour développer, sur cette parcelle, cette activité de distribution de carburant alternatif, composé à 95 % de méthane. Après des études de faisabilité technico-économique menée en 2019, une mise en service de la station est programmée à l'automne 2020. Dimensionnée pour accueillir les poids-lourds mais aussi ouverte aux véhicules légers, cette station comprendra trois pistes d'avitaillement, avec une capacité de 80 véhicules par jour, dont 60 poids-lourds.

### La drague *Samuel de Champlain* remotorisée au GNL

Après plusieurs mois de préparation et de travaux au chantier naval Damen de Dunkerque, la drague *Samuel de Champlain* a regagné l'estuaire de la Loire le 16 juin, devenant ainsi le premier navire sous pavillon français à utiliser du gaz naturel liquéfié (GNL) comme carburant. La drague est équipée de trois nouveaux groupes électrogènes dual-fuel MAN 6L35/44DF et de deux cuves de GNL type C d'une capacité utile de 153 m<sup>3</sup> chacune, offrant une semaine d'autonomie. Cette nouvelle configuration permet une réduction importante des émissions polluantes sur l'estuaire de la Loire, notamment la quasi élimination des émissions d'oxydes de soufre et de particules fines. Cette opération a été coordonnée par le GIE Dragages Ports (propriétaire de la drague) et soutenue par Nantes Saint-Nazaire Port, en tant qu'armateur, et douze autres partenaires. Inscrite au programme *S/F SamueLNG for a Blue Atlantic Arch*, elle a été cofinancée par l'Union européenne dans le cadre du programme pour l'interconnexion en Europe. La drague a repris ses opérations le 26 juin, de façon expérimentale jusqu'en fin d'année 2019, avant son entrée en forme de radoub, début décembre, pour son arrêt technique annuel. Cette période a permis à l'équipage de s'approprier progressivement les nouvelles fonctionnalités du navire et de monter en compétence sur les opérations de soutage.



La drague "Samuel de Champlain" lors d'une opération de soutage au GNL.

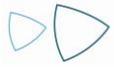
## Nouvelle expérimentation fluviale

Lancé en avril 2018, le service de transport fluvial sur l'estuaire de la Loire constitue un outil multifilière et multisite répondant aux besoins des entreprises. Utilisé quotidiennement pour l'acheminement de composants aéronautiques entre Cheviré et Montoir de Bretagne, le service fluvial s'ouvre progressivement à de nouveaux types de trafics. Les entreprises MAN Energy Solutions, Hydrolock, fabricant de stérilisateurs pour l'industrie agro-alimentaire et Cupa Stone, producteur et distributeur de pierres naturelles, y ont eu recours pour des opérations spots, en 2019. Fin août, Nantes Métropole

et l'entreprise Charier ont fait appel à cette solution pour l'évacuation de déblais de déconstruction d'un ancien parking à étages situé en bord de Loire, face à la carrière Misery, à Nantes. Concassés sur place, les gravats ont été chargés sur la barge *Pacifique*, opérée par la Compagnie Ligérienne de Transport. Trois rotations ont suffi au transfert de 6 000 tonnes de déblais vers Cheviré, en rive sud, évitant ainsi l'utilisation de 240 camions. Pris en charge par Nantes Port Terminal et par la société Nantes Manutention, ces déblais ont ensuite été réemployés in-situ sur le domaine foncier de Nantes Saint-Nazaire Port, pour la préparation de terrains en vue de futures implantations. Ce schéma inédit a été le fruit d'une collaboration entre Nantes Métropole, l'entreprise Charier, Nantes Saint-Nazaire Port et les acteurs de la logistique portuaire.



*La barge "Pacifique" utilisée pour le transfert des gravats entre le quai Saint-Louis et les terminaux de Cheviré.*



## S'engager dans la transition numérique

**Au cœur d'un écosystème d'acteurs territoriaux, portuaires, de la logistique, d'industriels mais aussi de la sphère du numérique, Nantes Saint-Nazaire Port a initié une démarche « Smart Port » afin de faciliter et d'accélérer les innovations numériques au bénéfice des activités portuaires et de l'attractivité du territoire.**

Avec le soutien de la Région des Pays de la Loire, du Département de Loire Atlantique, de Nantes Métropole, de Saint-Nazaire Agglomération La Carène, de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Nantes Saint-Nazaire, de l'Union Maritime Nantes Ports, du Pôle Mer Bretagne Atlantique et du Pôle Achats Supply Chain Atlantique (PASCA), Nantes Saint-Nazaire Port a engagé une démarche smart port. Elle vise à anticiper les besoins des entreprises et industries du territoire, être à l'écoute des acteurs portuaires, croiser les expertises et faire émerger des solutions numériques.

L'organisation d'un hackathon les 26, 27 et 28 novembre a constitué une première étape structurante. Après une immersion dans l'univers portuaire, plus de 70 personnes se sont mobilisées durant 48 h pour aboutir à des solutions numériques prototypées en réponse à quatre problématiques. Sept projets ont émergé, en réponse aux quatre challenges proposés. Nantes Saint-Nazaire Port s'est engagé à investir dans le développement de trois solutions. La première permettrait aux navires en approche de réduire les émissions de CO<sup>2</sup> et leur consommation de carburant grâce à une plus grande précision de l'heure d'arrivée estimée. Une seconde solution a pour objectif de fluidifier l'information sur les conditions de circulation en temps réel et en prévisionnel, basées sur un mode participatif de collecte d'informations. Enfin, un projet de parcours dans l'estuaire, à la fois connecté et physique (application et système d'affichage en temps réel), co-construit avec le citoyen est envisagé pour communiquer des informations au grand public. Les équipes qui ont ainsi séduit le jury ont été invitées à poursuivre les travaux avec les équipes de Nantes Saint-Nazaire Port. Les premiers développements sont attendus avant l'été.



*Startups, développeurs, étudiants des filières numériques, entreprises portuaires et industriels ont disposé de 48 h pour élaborer des solutions numériques prototypées.*

La transition numérique passe également par des actions en faveur de la cybersécurité. En juin, Nantes Saint-Nazaire Port a accueilli des représentants de la Direction Générale de la Sécurité Intérieure (DGSI) et de l'Agence Nationale de la Sécurité Informatique (ANSI) afin de sensibiliser le personnel de l'établissement à ces enjeux. Cette information a également été délivrée auprès d'une vingtaine de représentants de la place portuaire. Nantes Saint-Nazaire Port était également convié à participer à une table ronde autour des enjeux de la cybersécurité dans le monde maritime, à l'occasion du tour de France CyberCercle, qui a fait étape à Nantes, le 10 décembre.

## Plus proche des citoyens

**Nantes Saint-Nazaire Port poursuit sa démarche de proximité auprès du grand public. Elle vise à créer un lien plus étroit entre le citoyen et le port au sein de ce territoire, de son histoire et la construction de son avenir durable.**

Nantes Saint-Nazaire Port s'est associé à deux événements majeurs du territoire dédiés au fleuve et à l'océan. Fin mai, l'entreprise a participé à la manifestation nautique et culturelle "Débord de Loire", avec en point d'orgue, une parade nautique inédite avec la présence exceptionnelle de l'*Hermione* aux côtés du *Belem* et de nombreux autres bateaux. Outre la mise à disposition et la préparation spécifique d'espaces fonciers et du plan d'eau, Nantes Saint-Nazaire Port s'est inscrit dans la programmation de cet événement qui a attiré plus de 60 000 personnes.



*Visite inédite du site portuaire de Chevéré, à vélo, pendant l'événement Débord de Loire.*

L'entreprise a ainsi ouvert le domaine portuaire de Chevéré à une trentaine de cyclistes à l'occasion d'une visite inédite organisée avec l'association Place au Vélo. Elle a également accueilli plus de 1000 visiteurs venus découvrir l'exposition photographique « Métiers portuaires, entre terre et mer », qui mettait en lumière quelques-uns des savoir-faire de l'univers industrialo-portuaire. Nantes Saint-Nazaire Port était également partenaire de l'événement maritime de l'année, l'exposition "La Mer XXL", qui a accueilli plus de 38 000 visiteurs au parc des expositions de la Beaujoire du 29 juin au 10 juillet. Aux côtés de la Fédération Française des Pilotes Maritimes, de Neoline et d'Ad Modules Technologies, Nantes Saint-Nazaire Port y partageait un espace de 130 m<sup>2</sup> avec de nombreuses animations : exposition photographique, simulation de navigation ou escalade à l'aide d'une échelle de Pilotes.



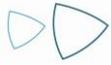
*L'usine Eqiom, installée sur le terminal multivrac, ouverte exceptionnellement au public à l'occasion des Journées Régionales de la Visite d'Entreprise en Pays de la Loire.*

Nantes Saint-Nazaire Port a également poursuivi ses actions en faveur du tourisme de découverte économique. Membre fondateur de l'association Visitez Nos Entreprises en Pays de la Loire en 2000, Nantes Saint-Nazaire Port et ses partenaires de la place portuaire ont participé à la quatrième édition des Journées Régionales de la Visite d'Entreprise, soutenues par la Région des Pays de la Loire. Plus d'une centaine de personnes ont pu découvrir les coulisses de l'activité. Huit sites ont été exceptionnellement ouverts pour l'occasion, dont la vigie de la capitainerie de Saint-Nazaire, l'usine de

broyage de clinker Eqiom, les ateliers de maintenance des Coteaux, la salle des machines du canal de la Martinière et la salle des pompes de la forme Joubert.

Après le succès rencontré en 2018, Nantes Saint-Nazaire Port a de nouveau ouvert les portes du site naturel de Donges au public. Aux côtés de l'Association pour la connaissance et la recherche ornithologique Loire et Atlantique (Acrola) et du Syndicat intercommunal de chasse au gibier d'eau

de la basse Loire nord (SICGEBLN), Nantes Saint-Nazaire Port a proposé à quelques visiteurs de découvrir ce lieu atypique, son patrimoine historique et naturel ainsi que les actions de gestion menées avec les différents acteurs du site (exploitants agricoles, chasseurs, association environnementale) à l'occasion de deux visites commentées, fin juillet et fin août. Nantes Saint-Nazaire Port a par ailleurs soutenu le développement d'une application développée par Baludik pour le Conservatoire botanique national de Brest. Lancée au printemps dernier, En'Quête de plantes permet, à l'aide de la géolocalisation, la découverte de l'estuaire de la Loire en famille, grâce à des balades ludiques accessibles gratuitement sur smartphone. Deux d'entre elles sont situées sur le domaine de Nantes Saint-Nazaire Port, à Bouguenais et au Carnet, sur la commune de Frossay.



## Investissements et financements

**Nantes Saint-Nazaire Port a engagé 21 millions d'euros en 2019 pour maintenir et développer son outil industriel. Ce programme a bénéficié de cofinancements dans le cadre du Contrat de Plan État Région 2015-2020.**

En 2019, Nantes Saint-Nazaire a investi 21 M€. Cela intègre les aménagements réalisés à Saint-Nazaire dans le cadre du programme de requalification de la zone industrialoportuaire. Il comprend également les derniers travaux préparatoires de la zone industrielle de pré-assemblage des éoliennes en mer, la rénovation des ouvrages mobiles de Saint-Nazaire, ainsi que la réalisation de nouveaux parcs rouliers, ou encore la construction du guichet unique réglementaire.



*Les investissements réalisés en 2019 par Nantes Saint-Nazaire Port ont été cofinancés à hauteur de 33 %.*

En 2020, l'investissement sera ambitieux. Le programme d'actions est actuellement en cours de mise au point.