

Faire grandir une nouvelle énergie



Éditorial

Être à la hauteur

L'estuaire de la Loire est un territoire d'équilibres. Richesse des usages, diversité des paysages : ici, tout coexiste - et tout doit tenir ensemble.

Dans un monde aux polarités exacerbées, Nantes Saint-Nazaire Port fait un choix clair : celui de la nuance, de la responsabilité et de l'action. Nous l'affirmons sans détour : nous sommes un port industriel - et nous le revendiquons. Mieux encore, nous serons le port énergétique décarboné de demain.

Cet engagement est stratégique. Il répond aux enjeux de souveraineté nationale et européenne. Mais il est aussi profondément humain : il s'adresse à celles et ceux qui conçoivent l'industrie de demain, à celles et ceux qui produisent aujourd'hui au service de la société et accompagneront son évolution.

Produire, c'est répondre à des besoins. Alors oui, soyons fiers de nos savoir-faire et de nos atouts. Mais lucides aussi : cela ne nous donne pas carte blanche. Être au service d'un territoire impose des exigences. Écouter, questionner, ajuster. Être à la hauteur. Avec rigueur et robustesse.

L'année 2025 a mis en lumière les fragilités d'un modèle portuaire arrivé à bout de souffle. Ce constat, partagé, a déclenché une volonté : transformer, rééquilibrer, réussir.

Cela suppose de bousculer des habitudes et fonctionnements. D'ouvrir les perspectives. De construire une vision commune, de fédérer les énergies, d'oser expérimenter.

En ligne de mire : gagner en efficacité collective. Et préparer, dès aujourd'hui, le port de demain.

Christelle Morançais
Présidente du Conseil de Surveillance

Jean-Rémy Villageois
Président du Directoire

“Écouter,
questionner,
ajuster.”

Sommaire

Partie 1 Un outil industriel de développement économique

Repères sur l'établissement	6
Au service des politiques publiques d'aménagement et de développement durables	8
Des organes complémentaires de gouvernance	10

Partie 2 Rapport annuel 2025

Faits marquants	14
Principaux enjeux	18
1. Accompagner les filières industrielles du territoire	19
2. Maintenir et adapter une infrastructure portuaire performante et fiable	24
3. Poursuivre la valorisation foncière et immobilière	26
Le maintien des trafics portuaires malgré des marchés en vigilance	28
Repères de performance	30
Repères économiques et financiers	32

Partie 3 Rapport RSE* 2025

Dialoguer avec les parties intéressées	38
1. Le dialogue social	39
2. Les acteurs économiques et institutionnels	40
3. Les associations environnementales et la communauté scientifique	44
4. En relation avec les citoyens et le grand public	46
Cultiver la diversité par l'emploi	49
Augmenter sa résilience face au changement climatique	52
Enrichir la connaissance sur la biodiversité de l'estuaire de la Loire ..	54
Repères RSE	58

* Responsabilité Sociétale des Entreprises

Partie 1

Un outil industriel de développement économique



Repères sur

Nantes Saint-Nazaire Port

Domaine portuaire

2722 ha dont

1177 ha
d'espaces naturels

1545 ha
de zones portuaires,
logistique et industrielles
aménagées parmi
lesquelles
25 ha d'espaces
à aménager et
60 ha d'espaces
en zone urbaine.

Montoir de Bretagne
Centre portuaire

Saint-Nazaire
Capitainerie

Donges
Capitainerie

Le Carnet
Paimbœuf
Centre de dragage

Cordemais

Nantes
Siège de Nantes
Saint-Nazaire Port
Centre des Salorges

Le Pellerin
Atelier des Coteaux

SITES AMONT

Cheviré
Capitainerie

Trafic

Plus de
300 types de
marchandises

800 trains de
marchandises

3 068
escales de navires

International

En relation avec les 5 continents

Emploi

613
établissements
composent
le complexe
industriolo
portuaire

28 700
emplois générés

Nantes
Saint-Nazaire
Port compte
607
salariés*

près de
80
métiers

* En contrats à durée indéterminée

Étude Insee 2024
sur les données 2021



Les sites portuaires à l'aval de l'estuaire de la Loire.

Au service des politiques publiques d'aménagement et de développement durables

Nantes Saint-Nazaire Port est un établissement public, une entreprise dont l'État est l'unique actionnaire. Il est chargé de mettre en œuvre les politiques publiques d'aménagement et de développement durables en composant avec l'économie, l'emploi et l'environnement.

Plusieurs missions lui sont confiées : la réalisation, l'exploitation et l'entretien des accès maritimes, la police, la sécurité et la sûreté, la valorisation du domaine, la préservation des espaces naturels, la construction et l'entretien des infrastructures, la promotion de l'offre de dessertes ferroviaires et fluviales, l'aménagement et la gestion de zones industrielles et logistiques et la promotion générale.

Équipement industriel assurant l'interface entre terre et mer, Nantes Saint-Nazaire Port joue un double rôle, à la fois d'accélérateur du développement économique des territoires et d'intégrateur entre les activités industrielles portuaires

et l'environnement urbain et naturel. Il travaille en partenariat avec les autres acteurs publics (État, collectivités locales, chambres consulaires...) et privés (entreprises industrielles et portuaires, logisticiens, chargeurs...) du Grand Ouest.

1545_{ha}
de surface totale
de sites aménagés

Les sites aménagés et en cours d'aménagement représentent une surface totale de 1 545 ha, y inclus 25 ha d'espaces potentiellement aménageables et 60 ha d'espaces en zone urbaine. Les zones portuaires, comprenant des terminaux, des plateformes logistiques et des sites industriels, sont connectées aux réseaux routiers et ferroviaires nationaux. Elles sont également situées à proximité des aéroports de Nantes et de Montoir de Bretagne. Une liaison fluviale est possible sur l'estuaire de la Loire pour différents types de trafic.

Pour les trafics conteneurisés, le port bénéficie de services maritimes réguliers vers les plus grands hubs européens. Les trafics rouliers sont également assurés par des liaisons régulières avec le nord de l'Europe (Allemagne), la péninsule ibérique (Espagne), la Méditerranée (Maroc, Tunisie, Italie) et l'Amérique du Nord (États-Unis, Canada, Saint-Pierre et Miquelon).

Pour les entreprises importatrices et exportatrices des régions du Grand Ouest, Nantes Saint-Nazaire Port met à disposition des services de proximité qui permettent l'optimisation des chaînes d'approvisionnement et de distribution. Pour tout type de trafic, il propose une offre de services logistiques à valeur ajoutée (entreposage, ensachage, préparation de commandes...) et réglementaires (douanes, services vétérinaires, phytosanitaires...).

Le port de Nantes Saint-Nazaire est référencé Poste d'Inspection Frontalier (PIF), Point d'Entrée Communautaire (PEC) et Point d'Entrée Désigné (PED), ce qui permet, entre autres, l'introduction sur le territoire européen de végétaux et d'aliments du bétail en provenance de pays tiers.



Sur le site portuaire de Cheviré, à Nantes.

Des organes complémentaires de gouvernance

Les instances de gouvernance de Nantes Saint-Nazaire Port intègrent une large représentation des parties intéressées : les collectivités territoriales, les acteurs industriels, logistiques et portuaires, les associations environnementales, les partenaires sociaux ou institutionnels. Cette gouvernance s'articule autour d'organes consultatifs et décisionnels.

Le Conseil de Surveillance arrête les orientations stratégiques de Nantes Saint-Nazaire Port et exerce le contrôle permanent de sa gestion. Il peut s'appuyer sur les travaux du Conseil de Développement et du Conseil Scientifique de l'estuaire de la Loire. Présidé par Christelle Morançais, Présidente du Conseil Régional des Pays de la Loire, le Conseil de Surveillance est composé de 18 membres, dont des représentants de l'État, des collectivités locales, des salariés et des personnalités qualifiées.

David Samzun, Président de Saint-Nazaire Agglomération et Maire de la Ville de Saint-Nazaire, en est le Vice-président. Le Conseil de Surveillance s'est réuni à quatre reprises en 2025. Il a débattu ou délibéré sur différents thèmes, dont le modèle économique de Nantes Saint-Nazaire Port, le rapport de la Cour des Comptes, l'élaboration du Schéma directeur foncier et de la stratégie commerciale de la plateforme de Cheviré.



Christelle Morançais.



Les terminaux portuaires de Montoir de Bretagne.

Le Directoire assure la direction de Nantes Saint-Nazaire Port et est responsable de sa gestion. Présidée par Jean-Rémy Villageois, cette instance compte trois membres avec Odile Bagot, Directrice Générale Adjointe en charge des ressources fonctionnelles et Alexandre Rolland, Directeur Général Adjoint en charge des opérations.

Le Conseil de Développement est une instance représentative de la société civile, un lieu de débat et d'échanges. Il compte 32 membres répartis en 4 collèges : place portuaire, représentants de salariés de la place portuaire, collectivités territoriales et personnalités qualifiées. Bruno Michel, Directeur du terminal méthanier Elengy de Montoir de Bretagne, préside cette instance et Pascal Trescos, Directeur général de Sea-Invest à Montoir de Bretagne, en est le Vice-président. Le Conseil de Développement s'est réuni quatre fois en 2025. Il a apporté de nombreuses contributions à travers un programme d'ateliers thématiques portant, notamment, sur les énergies marines renouvelables, l'évolution du modèle portuaire, le site de Cheviré et le trafic conteneurisé.

Placé sous l'autorité du Préfet de Région, le Conseil Scientifique de l'Estuaire de la Loire (CSEL) est

composé de 18 personnalités qualifiées, désignées en raison de leurs compétences scientifiques. Le 28 janvier 2025, un arrêté préfectoral a renouvelé sa composition pour le mandat 2025-2029. Grégoire Maillet, Maître de conférences et enseignant-chercheur en sédimentologie et géomorphologie fluviale et littorale à l'Université d'Angers, en assure la présidence.



Bruno Michel.



Odile Bagot, Jean-Rémy Villageois et Alexandre Rolland.

Partie 2

Rapport annuel 2025



Faits marquants

Le 5 janvier

L'escale du porte-conteneur *CMA CGM Montoir* au terminal TGO de Montoir de Bretagne a marqué le lancement du service FEMEX visant à renforcer les échanges commerciaux entre l'Extrême Orient, le bassin méditerranéen et l'Ouest de la France.



Les 21 et 22 janvier

Nantes Saint-Nazaire Port a participé à la rencontre European Car Group, à Zeebrugge, dédiée aux enjeux de la logistique de véhicules neufs en Europe.

Le 18 février

Issue du Hackathon Smart Port, l'application mobile Cardino est lancée afin d'améliorer la circulation sur la zone industrialo portuaire de Cheviré à Saint-Nazaire.

Le 23 mars

Nantes Saint-Nazaire Port a mis en service une voie lourde dédiée au transfert de colis lourds et hors gabarit, accompagnée de la rénovation des infrastructures ferroviaires associées, le long de l'avenue de Penhoët à Saint-Nazaire.

Du 23 au 25 avril

Nantes Saint-Nazaire Port a participé à la 12^e édition de FOWT (Floating Offshore Wind Turbine), événement incontournable de la filière de l'éolien flottant, à Brest.

Fin janvier

Il prend part à une réunion de l'Alliance Européenne Offshore Wind à Londres, consacrée aux défis de la transition énergétique, du développement de l'éolien offshore et des infrastructures portuaires associées.

Le 4 mars

Une dernière réunion publique est venue clôturer la concertation préalable du projet Take Kair, porté par Hynamics, relatif à la production d'e-kérosène.

Du 9 au 24 avril

Le bac de Loire *Lola* a réalisé son arrêt technique sur le dock flottant des ateliers des Coteaux, au Pellerin.



Le 26 avril

À Saint-Nazaire, une nouvelle grue fabriquée par Potain SAS a été mise en service, couvrant l'intégralité des trois formes de radoub.

Du 13 au 15 mai

Nantes Saint-Nazaire Port était présent au salon Breakbulk, à Rotterdam, aux côtés de ses partenaires de la place portuaire, réunis sous la bannière Oportunity.

Du 12 au 18 juin

Nantes Saint-Nazaire Port a été l'un des partenaires majeurs de la 4^e édition de l'événement nautique et culturel Débord de Loire, organisé par l'Association Culturelle de l'Été.



Début mai

Le navire poseur, le *Vole au Vent*, a entamé ses premières rotations en forme Joubert, à Saint-Nazaire, en vue de l'installation du parc éolien en mer des îles d'Yeu et de Noirmoutier.

Du 2 au 5 juin

Les acteurs portuaires et logistiques français ont participé au salon Transport Logistic 2025 de Munich, sous la bannière Hub France.

Les 17 et 18 juin

Nantes Saint-Nazaire Port a pris part à Seanergy, rendez-vous international incontournable dédié aux énergies renouvelables en mer, à Paris.

Les 19 et 20 juin

Premier rendez-vous international du transport à la voile de marchandises et de passagers, Wind for Goods s'est tenu à la base sous-marine de Saint-Nazaire.



Le 26 juin

La création du Club des chargeurs de l'Ouest et la désignation du Groupe SF comme lauréat pour l'implantation d'un entrepôt multitempérature sur le pôle industriel et logistique de Montoir de Bretagne ont été officiellement annoncées.

Le Comité de suivi du projet Éole a tenu sa séance d'installation.

Faits marquants (suite)

Le 1^{er} juillet

Le Forum Mer Loire & Connexions s'est tenu à Nantes.

Le 28 juillet

Le ponton roulier n°2 a été remis en service, à Montoir de Bretagne, à l'issue de son arrêt technique en forme de radoub.



Le 26 septembre

À l'initiative de FNE Pays de la Loire et de Nantes Saint-Nazaire Port, s'est tenue une rencontre d'information et d'échanges auprès des associations environnementales et de riverains sur les grands projets industriels inscrits dans une démarche de décarbonation sur le domaine portuaire de Nantes Saint-Nazaire.

Le 27 septembre

Wec Lines a mis en place le service NWC Spain, créant une route maritime rapide depuis l'Espagne vers l'Irlande et le Royaume-Uni, en intégrant une escale à Montoir de Bretagne.

Du 25 au 27 juillet

Nantes Saint-Nazaire Port a été partenaire de la 32^e édition du festival Les Escales, à Saint-Nazaire.

Le 2 septembre

La Cour des Comptes a publié un rapport sur la situation de Nantes Saint-Nazaire Port de 2017 à 2023.

Le 17 septembre

Le Groupe GIBOIRE et Nantes Saint-Nazaire Port ont signé la promesse de convention d'occupation temporaire du domaine portuaire, en vue de la requalification du quai Marquis d'Aiguillon et la réalisation d'un programme immobilier, à Nantes.



En octobre

La startup bordelaise Seaturns a testé, à échelle réelle, son démonstrateur doté de sa technologie houlomotrice au port de Nantes Saint-Nazaire.

Le 9 octobre

Le collectif portuaire du Grand Ouest, Oportunity, a tenu sa soirée de rentrée, autour de la logistique hors gabarit.

Les 15 et 17 octobre

Nantes Saint-Nazaire Port a participé aux Journées Régionales de la Visite d'Entreprise, organisées par l'association Visitez nos entreprises en Pays de la Loire.



Le 13 octobre

Neoliner Origin, premier cargo à voile de la startup nantaise Neoline, a été inauguré sur les quais de Cheviré, à Nantes.

Le 27 novembre

Nantes Saint-Nazaire Port a organisé une réunion publique de décryptage, afin de faire le point sur l'avancement du projet Éole et sur les techniques de construction de l'infrastructure.

Le 10 décembre

Nantes Saint-Nazaire Port a lancé un appel à manifestation d'intérêt pour un projet de logistique urbaine à Nantes-Cheviré.

Le 16 décembre

Le plus important parc français de stockage d'électricité par batteries, développé par Harmony Energy, a été officiellement inauguré.



Sur le terminal à conteneurs TGO, de Montoir de Bretagne.

Principaux enjeux

Nantes Saint-Nazaire Port est résolument engagé dans la transition énergétique et écologique. À ce titre, il a adopté, le 3 décembre 2021, son projet stratégique pour la période 2021-2026, articulé autour de trois orientations majeures :

- réussir la transition énergétique et écologique ;
- conforter le rôle de porte maritime du Grand Ouest ;
- servir le développement économique et social de l'estuaire de la Loire.

Ce projet stratégique constitue une étape déterminante dans la construction d'un nouveau modèle économique pour l'établissement. Afin d'anticiper la diminution des trafics liés aux énergies fossiles, Nantes Saint-Nazaire Port a engagé l'activation de relais de croissance, notamment à travers le développement de projets immobiliers logistiques et tertiaires, ainsi que la réalisation d'études portant sur des filières émergentes, en particulier l'éolien offshore flottant. Parallèlement, des actions sont menées pour soutenir la croissance des trafics de vracs et de marchandises diverses — conteneurs et roulier notamment — au bénéfice du tissu économique du Grand Ouest.

L'année 2025 apparaît toutefois comme une année charnière pour Nantes Saint-Nazaire Port. Elle se caractérise à la fois par une forte mobilisation opérationnelle, confirmant son rôle au service de l'industrie et de la transition énergétique, et par la mise en évidence de certaines fragilités appelant des transformations en profondeur.

Nantes Saint-Nazaire Port accélère sa mise en dynamique en établissant des jalons structurants pour son avenir durable. Il amorce notamment, en fin d'année, les travaux d'une trajectoire de rééquilibrage et ceux de la révision de son projet stratégique pour la période 2027-2031.

1. Accompagner les filières industrielles du territoire

En tant que porte maritime naturelle du Grand Ouest, Nantes Saint-Nazaire Port assure les approvisionnements et expéditions au service d'un territoire industriel dense et diversifié.

Il participe aux enjeux de souveraineté énergétique, industrielle et alimentaire de la France et de l'Europe. Qu'il s'agisse de l'éolien en mer, de la construction et de la réparation navales, du captage de CO₂, de production de carburants alternatifs ou de nouveaux matériaux, les projets qui prennent corps sur l'estuaire de la Loire positionnent Nantes Saint-Nazaire Port comme un acteur-clé de la transformation industrielle du territoire.

S'imposer comme maillon-clé de l'éolien en mer

Le projet de parc éolien en mer des îles d'Yeu et de Noirmoutier (EMYN) constitue l'une des opérations industrielles majeures menées par Nantes Saint-Nazaire Port en 2025, confirmant son rôle structurant dans le développement des énergies marines renouvelables. En concevant le projet Éole à la mesure des évolutions de la filière, il démontre sa capacité à accompagner les mutations à venir et à adapter ses infrastructures aux enjeux de la transition énergétique.

Après une phase de préparation fin 2024, l'année 2025 est marquée par une montée en puissance rapide des opérations logistiques et industrielles, avec l'acheminement des composants, leur préassemblage sur le site nazairien et le lancement de la campagne d'installation en mer. La forme Joubert a constitué le cœur du dispositif opérationnel, accueillant les étapes-clés de préassemblage et le départ des installations en mer. L'organisation logistique, structurée autour de plusieurs quais de Nantes à Saint-Nazaire, et adaptée à des flux

hors gabarit, a permis de sécuriser une chaîne d'approvisionnement complexe et d'intégrer des opérations techniques à forte valeur ajoutée. La campagne d'installation en mer, engagée au printemps, a atteint une cadence importante dès l'été, nécessitant une coordination étroite entre industriels, opérateurs portuaires et partenaires sociaux, afin d'assurer la continuité des opérations dans un environnement exigeant. Les approvisionnements se sont progressivement achevés, tandis que la pose en mer s'est poursuivie jusqu'au printemps 2026, selon les contraintes météorologiques ponctuelles.



Le chargement d'une pale d'éolienne.

À l'issue de la concertation préalable, Nantes Saint-Nazaire Port a confirmé la poursuite du projet Éole, plateforme d'assemblage des éoliennes en mer de demain, le 5 mars, lors de son audition devant la Commission Nationale du Débat Public (CNDP). La concertation publique préalable, menée fin 2024, a attesté de l'opportunité du projet Éole par la majorité des participants et des dépositaires de cahiers d'acteurs, qui ont reconnu son rôle essentiel pour répondre aux objectifs de transition énergétique, renforcer la filière éolienne en mer et soutenir le développement économique et industriel local. Le projet Éole s'inscrit dans une dynamique de diversification des activités portuaires et de valorisation des savoir-faire régionaux. Dès lors, Nantes Saint-Nazaire Port a engagé une phase de concertation continue, accompagnant les phases d'avant-projet et de projet jusqu'à l'ouverture de l'enquête publique, avec pour objectif d'assurer un dialogue régulier et approfondi sur les évolutions du projet. Dans ce cadre, un comité de suivi du projet, réunissant toutes les parties prenantes, a été constitué et s'est installé le 26 juin, avant de se retrouver en octobre pour une visite in-situ du futur site de la plateforme Éole, à Saint-Nazaire.

Le 27 novembre, une quarantaine de personnes a participé à la première rencontre décryptage sur

les avancées du projet. L'équipe a partagé les avancées des études, informé sur les ajustements du projet et les solutions techniques privilégiées pour la construction de l'infrastructure ; ce fut également l'occasion d'un dialogue nourri permettant de recueillir les observations du public.

À l'issue d'un travail mené par Egis, le design structurel du projet Éole a été optimisé. Le futur quai, élément central du projet Éole, qui servira à l'assemblage des éoliennes sur les flotteurs, initialement prévu d'un linéaire de 780 m, a été ajusté à 530 m, ce qui permettra de répondre à des projets d'une puissance de l'ordre de 500 à 600 MW correspondant aux perspectives du marché de l'éolien flottant.

Répondre à des projets d'une puissance de 500 à 600 MW

Le photomontage du projet Éole, plateforme d'assemblage des éoliennes en mer de demain.



Dans le même temps, le coût du projet s'affine. La moitié du financement devrait provenir de fonds publics, notamment via le Contrat de Plan État-Région (CPER) et un soutien attendu de l'Ademe. Ce dernier s'inscrit dans le cadre d'un appel à projet dédié au développement d'infrastructures portuaires adaptées aux besoins de l'industrie de l'éolien flottant, pour lequel Nantes Saint-Nazaire Port a déposé sa candidature. Une étude de sécurité aéronautique est parallèlement diligentée en lien avec l'aéroport de Montoir de Bretagne, sous l'égide de la Direction Générale de l'Aviation Civile (DGAC), afin de garantir la compatibilité du projet Éole avec l'exploitation de l'aéroport.

Enfin, conformément aux demandes exprimées lors de la concertation préalable, Nantes Saint-Nazaire Port a renforcé sa collaboration avec les acteurs industriels locaux, notamment les Chantiers de l'Atlantique, pour à la fois développer un pôle d'excellence autour de l'éolien flottant et mutualiser l'infrastructure à d'autres besoins industriels. Cette synergie territoriale garantit une meilleure rentabilité du projet et une cohérence industrielle forte.

Valoriser l'existant et accompagner l'industrie de demain

Nantes Saint-Nazaire Port agit sur des temporalités multiples. Il répond aux besoins immédiats du territoire tout en accompagnant l'émergence d'une industrie décarbonée à plus long terme. Il permet l'expression compétitive des talents et savoir-faire présents sur l'estuaire de la Loire et accroît l'attractivité de son domaine par sa capacité à donner place et sens à des projets industriels engagés dans la transition énergétique.

Dans ce cadre, Nantes Saint-Nazaire Port met régulièrement ses infrastructures et son expertise au service d'activités essentielles au territoire. Ainsi, les bacs de Loire, service gratuit géré par le Département de Loire-Atlantique, transportent chaque année environ 2,3 millions de passagers sur les liaisons Couëron-Le Pellerin et Basse-Indre-Indret. Les deux navires en service, *Lola* et *L'île Dumet*, font l'objet d'arrêts techniques annuels destinés à garantir leur bon fonctionnement et la sécurité des usagers. À ce titre, le dock flottant des ateliers des Coteaux a accueilli le bac *Lola* du 9 au 24 avril. Les équipes de Nantes Saint-Nazaire Port y ont réalisé des travaux de chaudronnerie sur la coque, tandis que la Compagnie des bacs de Loire assurait les opérations de maintenance courante.





Les trois formes de radoub de Saint-Nazaire.

Nantes Saint-Nazaire Port a également accueilli, en fin d'année 2025, un chantier d'envergure patrimoniale au sein de la forme de radoub n°1 de Saint-Nazaire. Le groupe ETPO y assure la préfabrication des ouvrages de protection du fort Boyard pour le compte du Département de Charente-Maritime. Réalisée en cale sèche, cette opération bénéficie de conditions optimales d'intervention, à l'abri des contraintes liées au marnage et à la houle. Les caractéristiques de la forme de radoub, notamment sa largeur de 30 mètres, permettent d'accueillir ce projet aux dimensions exceptionnelles. Le chantier a fait l'objet d'une présentation à la presse en décembre, mettant en lumière les techniques mobilisées au service de la préservation de ce patrimoine emblématique.

Parallèlement, le développement de nouvelles activités industrielles s'accélère sur le territoire portuaire. La Société des liants de l'Ouest (SLO), filiale de Vinci Construction, projette la création à Montoir de Bretagne d'une unité de stockage et d'une usine de transformation du bitume, en remplacement de trois sites existants. Le projet prévoit l'accueil de 20 à 30 navires par an pour l'approvisionnement en bitume et la production de liants routiers à haute performance. Implanté sur une emprise de deux hectares et relié au poste à liquides par une canalisation dédiée, il s'ac-

compagne d'améliorations environnementales significatives, telles une réduction de 65 % des émissions de CO₂ notamment grâce à l'électrification des procédés. Le projet a fait l'objet d'une enquête publique et a été autorisé par arrêté préfectoral le 11 mars 2026.

Dans la même dynamique, le projet porté par Coastline West vise l'implantation d'une unité de production de liants hydrauliques bas carbone. Soutenu par un investissement de 55 millions d'euros du groupe suisse F. Scott, il devrait permettre la création de 35 emplois directs à Montoir de Bretagne. Le projet intègre des dispositifs de maîtrise des émissions atmosphériques, ainsi que des mesures de restauration écologique, contribuant notamment à la valorisation d'espaces en friche. Il a été autorisé par arrêté préfectoral le 20 février 2026, à l'issue d'une enquête publique.

S'inscrivant pleinement dans les objectifs de décarbonation des mobilités, le projet Take Kair, porté par Hynamics (groupe EDF), vise la production de carburants de synthèse à partir d'hydrogène bas carbone et de CO₂ biogénique pour le transport aérien. À l'issue de la concertation publique et des études environnementales, le projet a été reconnu comme stratégique à horizon 2030-2032 et a bénéficié de financements européens et nationaux. Les contraintes environnementales identifiées sur le site initial de Donges ont conduit à envisager une évolution de son implantation vers le secteur du parc à charbon de Montoir de Bretagne. Nantes Saint-Nazaire Port s'est mobilisé pour accompagner cette adaptation, en conciliant enjeux fonciers et environnementaux.

Le projet Green Coast, porté par Lhyfe et Elyse Energy, poursuit également son développement. Il vise la production d'hydrogène vert et de e-méthanol pour la décarbonation du transport maritime. Nantes Saint-Nazaire Port est pleinement engagé auprès des porteurs du projet, notamment en termes d'optimisation de son implantation sur le domaine portuaire.

Enfin, le projet GOCO₂ constitue une initiative structurante pour le territoire. Il ambitionne de capter plus de 2,6 millions de tonnes de CO₂ issues d'industries du Grand Ouest, afin de les acheminer vers le terminal méthanier de Montoir de Bretagne pour liquéfaction puis export vers des sites de stockage géologique. Entre 2025 et 2026, le projet a franchi plusieurs étapes décisives, avec l'obtention de financements européens et nationaux, ainsi que la reconnaissance de son caractère stratégique dans les politiques de décarbonation industrielles. Au-delà de ses enjeux environnementaux, GOCO₂ représente également un potentiel important de développement de trafics portuaires, estimé à environ 2 millions de tonnes par an à terme, et pourrait contribuer à structurer une nouvelle chaîne de valeur industrielle autour du captage et du transport du carbone.

2,6 M
de tonnes de CO₂ seront
captées par le projet
GOCO₂



L'implantation des projets Take Kair et Green Coast est identifiée au nord de l'actuel terminal charbonnier.



Lors du désassemblage du ponton roulier n°2 de Montoir de Bretagne.

2. Maintenir et adapter une infrastructure portuaire performante et fiable

Nantes Saint-Nazaire Port consacre, chaque année, des investissements significatifs à l'entretien, à la modernisation et à la régénération de ses infrastructures et équipements, afin de répondre aux exigences d'une industrie de pointe.

L'avenue de Penhoët constitue un axe stratégique, à l'interface entre le quartier habité de Méan-Penhoët et la zone industrielle portuaire. Si cette voirie est gérée par Saint-Nazaire Agglomération, Nantes Saint-Nazaire Port y exploite, sur la rive sud, une voie lourde dédiée au transit de colis industriels hors gabarit ainsi qu'à la circulation ferroviaire. Cette infrastructure assure la liaison entre les quais ouest du bassin de Penhoët et plusieurs sites industriels majeurs, tels que les Chantiers de l'Atlantique, Tissot ou encore le hub logistique à proximité du quai de la Prise d'eau et de la forme Joubert. À la suite d'une première phase d'aménagement conduite par l'Agglomération entre 2023 et 2024, Nantes Saint-Nazaire

Port a engagé une opération complète de régénération de cette voie lourde, dont la structure était fortement dégradée. Les travaux ont permis de renforcer la continuité et la robustesse de la chaussée, d'améliorer les raccordements à la voirie existante et de sécuriser les flux industriels portuaires. La voie ferrée adjacente, centenaire, a été entièrement rénovée, complétée par la création d'un itinéraire dévié. Cet axe ferroviaire, essentiel notamment aux approvisionnements d'ArcelorMittal, ouvre également de nouvelles perspectives de développement. L'opération a par ailleurs intégré la mise en place d'un éclairage dédié, ainsi que des adaptations des réseaux, notamment pour la gestion des eaux pluviales.

Nantes Saint-Nazaire Port a renforcé les capacités opérationnelles des formes de radoub de Saint-Nazaire avec l'acquisition d'une nouvelle grue à tour d'une capacité de 25 tonnes. Adaptée à l'évolution des gabarits des navires et aux exigences croissantes de manutention, elle constitue un levier de développement pour l'activité de réparation navale. Fabriquée par la société Potain, dotée d'une portée de 75 mètres, d'une hauteur de 46 mètres sous crochet et d'une mobilité sur 170 mètres, elle permet d'élargir l'offre de services et d'optimiser les conditions d'accueil. Sa mise en service, au printemps, s'est accompagnée du réaménagement du terre-plein entre les formes 1 et 2, incluant la modernisation des réseaux. Cette opération a bénéficié d'un cofinancement dans le cadre du CPER 2023-2027 à hauteur de 57 %.

Dans le domaine des infrastructures logistiques, le poste roulier n°2 de Montoir de Bretagne a été remis en service en été, à l'issue d'un arrêt technique mené dans les bassins et la forme de radoub n°2 de Saint-Nazaire. Construit en 1996, ce poste nécessitait un carénage du ponton et des passerelles routières, ainsi que la régénération complète des Ducs d'Albe d'accostage et d'amarrage.

Enfin, le remplacement de la porte amont de la forme écluse Louis Joubert constitue un investissement majeur et structurant pour le port de Saint-Nazaire. Ce projet, validé par le Conseil de Surveillance en novembre 2024, a franchi une étape décisive avec l'attribution, en janvier, du marché de conception-réalisation à un groupement d'entreprises piloté par la société Matière. Les premières études techniques ont permis de préciser les choix de conception et le phasage des travaux. Une phase approfondie d'études d'exécution, engagée à l'été, se poursuivra jusqu'en octobre 2026, avec des livrables intermédiaires permettant d'anticiper la fabrication de la structure métallique dès le début de l'année 2026. La livraison de l'ouvrage est prévue en mars 2027, suivie de son installation en 2028 et d'une réception finale en 2029. Tout au long du projet, une concertation étroite est menée avec les acteurs de la place portuaire, notamment les Chantiers de l'Atlantique, afin d'assurer la continuité des activités et d'optimiser la coordination des opérations. Ce projet bénéficie d'un cofinancement dans le cadre du Contrat de Plan État-Région 2023-2027.



Le début du chantier d'assemblage des blocs de la future porte amont de la forme Joubert.

3. Poursuivre la valorisation foncière et immobilière

Nantes Saint-Nazaire Port gère un domaine de 2 700 hectares, dont 1 545 hectares de zones portuaires, logistiques et industrielles aménagées, parmi lesquelles 60 hectares situés en zone urbaine.

Dans un contexte d'évolution de son modèle économique, il conduit depuis plusieurs années une politique active de valorisation de son foncier et de son patrimoine immobilier. Cette dynamique s'appuie notamment sur une adaptation de la politique tarifaire aux enjeux et au potentiel des sites, ainsi que sur le recours à des appels à manifestation d'intérêt.

À Nantes, le projet de requalification du quai Marquis d'Aiguillon illustre cette stratégie. Lauréat de l'appel à manifestation d'intérêt lancé en 2022, le Groupe Giboire a signé, le 17 septembre, une promesse de convention d'occupation temporaire, marquant le lancement opérationnel du projet « L'Escale ».

Celui-ci vise à constituer un nouveau maillon structurant de la promenade des bords de Loire, en assurant une continuité entre le centre-ville, la butte Sainte-Anne et le Jardin Extraordinaire. À horizon 2033, ce projet urbain mixte se substituera au hangar 12 et proposera une programmation combinant activités de restauration, bureaux, commerces, services et hôtellerie, dans une logique d'animation et d'accessibilité pour tous les publics. En amont, une phase de concertation a été engagée auprès des riverains et des acteurs locaux, sous l'égide de la société City-Neo, afin d'accompagner l'insertion du projet dans son environnement. La réalisation de ce programme est conditionnée par la réhabilitation préalable du quai Marquis d'Aiguillon, dont l'état structurel nécessite une intervention importante. Nantes Saint-Nazaire Port a ainsi engagé une opération de sécurisation, dont la première phase consiste en la mise en place d'un rideau parafeu destiné à contenir les phénomènes d'érosion. Les travaux devraient débuter à l'été 2026, avant une seconde phase incluant la démolition du hangar 12, puis la réhabilitation des structures en béton armé à partir de 2028. À l'issue de ces travaux, le Groupe Giboire engagera la construction du projet immobilier.

Le 26 septembre, Nantes Saint-Nazaire Port a signé une convention avec le Groupe SF, acteur régional du transport routier et opérateur logistique, lauréat de l'appel à manifestation d'intérêt lancé en avril 2024 pour l'implantation d'un entrepôt multitempérature sur le pôle industriel et logistique de Montoir de Bretagne. Implanté sur une emprise de 6 hectares, à



Le Groupe SF implantera un entrepôt multitempérature à proximité des terminaux roulier et à conteneurs.

proximité immédiate des terminaux roulier et conteneurs, cet équipement contribuera au développement des flux agroalimentaires à l'échelle nationale et internationale. D'une surface de plus de 12 000 m², le bâtiment offrira une capacité de stockage d'environ 20 000 palettes et sera structuré en quatre cellules aux températures différenciées, adaptées aux besoins des filières. Il intégrera également des équipements logistiques et des infrastructures associées (aires de stationnement, zone de conteneurs sous température dirigée, station de recharge électrique), avec, à terme, une connexion envisagée au réseau ferroviaire, afin de favoriser le report modal. Sa mise en service est prévue à l'horizon 2028.

Une capacité de
20 000
palettes

Par ailleurs, Nantes Saint-Nazaire Port a lancé, en novembre, un nouvel appel à manifestation d'intérêt portant sur la conception et l'exploitation d'un bâtiment logistique à étages, multi utilisateurs, dédié à la logistique urbaine sur le site de Nantes-Cheviré. Ce projet vise à répondre aux enjeux du dernier kilomètre, en contribuant à la réduction de la congestion routière, de l'empreinte carbone et de l'artificialisation des sols, tout en veillant à la qualité architecturale et paysagère en entrée d'agglomération. Cette initiative s'inscrit dans les orientations du Pacte de logistique urbaine durable de Nantes Métropole et du Plan Climat Air Énergie Territorial. À l'issue d'une première phase de sélection, les candidats seront amenés à remettre une offre détaillée à l'été 2026, pour une désignation du lauréat prévue en fin d'année.

Enfin, Nantes Saint-Nazaire Port a accompagné l'implantation, sur la zone portuaire de Cheviré, d'un parc de stockage d'électricité par batteries porté par Harmony Energy, inauguré le 16 décembre. Déployé sur une emprise de 1,3 hectare et équipé de batteries Tesla Megapack, cet équipement présente une puissance de 100 MW pour une capacité de 200 MWh. Il permet de stocker et de restituer l'équivalent de deux heures de consommation électrique pour environ 170 000 foyers. Cette réalisation illustre la capacité de Nantes Saint-Nazaire Port à mobiliser son expertise et ses infrastructures au service de projets innovants contribuant à la transition énergétique, tout en participant à la diversification de ses activités et à l'évolution de son modèle économique.



Le quai Marquis d'Aiguillon, à Nantes, accueillera « L'Escale », projet porté par le Groupe Giboire.

L'arrivée d'un navire méthanier.



Le maintien des trafics portuaires malgré des marchés en vigilance

En 2025, le trafic du port de Nantes Saint-Nazaire a atteint 26,4 millions de tonnes (Mt), dont 20 Mt à l'import et 6,4 Mt à l'export. Dans un contexte géopolitique extrêmement tendu, Nantes Saint-Nazaire Port réaffirme la nécessité d'accélérer la transformation de son modèle économique et d'accompagner les acteurs industriels dans leurs évolutions, tout en jouant pleinement son rôle face aux enjeux de souveraineté nationale - énergétique, industrielle et alimentaire.

Un trafic de
26,4
millions
de tonnes

Les flux énergétiques ont représenté près de 69 % du trafic global. Après un arrêt d'une de ses unités en début d'année, la raffinerie TotalEnergies de Donges a vu ses importations de pétrole brut atteindre 7,6 Mt en 2025, soit une croissance d'environ 4,3 % en un an. Les trafics de produits raffinés ont marqué un repli par rapport à 2024 tant à l'import avec 0,7 Mt (- 40,6 %) qu'à l'export avec 3,7 Mt (- 5 %) et retrouvé des niveaux correspondant à une activité normale de l'outil de raffinage.

Après l'arrêt technique de deux mois en 2024, les importations de gaz naturel liquéfié (GNL) ont connu

une croissance de près de 31,6 % en 2025 pour atteindre 6 Mt et ce malgré l'impact de l'interdiction des transbordements de GNL russe par l'Union européenne depuis le printemps. L'activité du terminal méthanier d'Elengy a par ailleurs été perturbée par d'importants travaux de maintenance menés tout au long de l'année (projet Apollon), ainsi que par un mouvement social national des personnels de la filière gazière à l'automne.

La centrale EDF de Cordemais a été très peu sollicitée en 2025 et fonctionne sur ses stocks résiduels de charbon. Le charbon est progressivement

exporté depuis fin 2024, afin de répondre à d'autres besoins, représentant, en 2025, plus de 0,2 Mt. Ces opérations se poursuivront jusqu'en début 2027.

Le trafic de vrac agroalimentaires connaît des évolutions contrastées. Impactées par la très mauvaise campagne 2024-2025 et une position française chahutée sur la scène internationale, les exportations céréalières des sites portuaires ligériens ont été au point mort en début d'année. La meilleure campagne 2025-2026 a permis d'atteindre un volume de céréales de 0,5 Mt, qui reste toutefois en recul de 11,7 %. Les vrac à destination de l'alimentation animale, ainsi que les trafics de graines et d'oléagineux, ont continué de progresser, avec 2,4 Mt (+ 2,8 %).

Les vrac industriels ont résisté à la conjoncture baissière, notamment dans le secteur de la construction. Les importations de clinker et de matières premières destinées aux cimenteries du territoire sont restées stables, voire en légère progression, avoisinant 0,4 Mt. De nouveaux flux de matières premières décarbonées, entrant dans le processus de production de ciment dit bas-carbone, transitent désormais par le terminal multivrac de Montoir de Bretagne. Le volume de sable de mer déchargé à Montoir de Bretagne et à Nantes a accusé un recul d'environ 10 % pour atteindre 1,2 Mt.

Les vrac liquides non énergétiques sont demeurés globalement stables à un niveau de 1 Mt, malgré l'arrêt technique, à la fin de l'été, de l'usine de trituration de graines de tournesol Cargill à Saint-Nazaire. Les exportations d'huiles de colza, bien que toujours dynamiques, ont accusé une

légère baisse par rapport à l'exercice précédent. Elles ont cependant bénéficié des fluctuations sur le cours du soja, marché au centre de discussions entre la Chine et les États-Unis, et de solides débouchés en biocarburants.

Les volumes liés à la filière éolienne ont connu une très forte croissance (+ 100 %), soit 0,2 Mt, portés par la construction du parc éolien en mer des îles d'Yeu et de Noirmoutier (EMYN), générant du trafic de colis industriels à Saint-Nazaire, d'enrochements à Cheviré et de câbles à Montoir de Bretagne. Alimentant les filières de la métallurgie et de la construction navale, les trafics de tôles ont progressé à Saint-Nazaire. Par ailleurs, Everllence (ex-MAN Energy Solutions) a expédié trois navires de moteurs au cours de l'année.

L'activité du terminal roulier a connu un léger recul de 1,9 %, avec une bonne reprise à partir de septembre notamment portée par les importations de véhicules en provenance de Tanger et d'Emden. La filière automobile a subi du retard dans le renouvellement des flottes de véhicules d'entreprises. L'activité aéronautique a progressé de 6,1 % par rapport à 2024, avec une cadence à la hausse qui se poursuit. Le terminal roulier de Montoir de Bretagne a bénéficié, dès le mois d'octobre, d'une nouvelle rotation vers Saint-Pierre-et-Miquelon, Halifax et Baltimore, avec la mise en service du tout récent navire à propulsion vélique, *Neoliner Origin*.

Le trafic conteneurs a enregistré, en un an, une baisse de près de 9 %, notamment liée à l'arrêt de la ligne maritime vers les Antilles. 1,2 Mt de marchandises, soit 120 000 équivalents vingt pieds, ont transité par le terminal de Montoir de Bretagne. La création du Club des chargeurs de l'Ouest, ainsi qu'une stratégie collective des acteurs portuaires, visent le déploiement de nouvelles solutions maritimes et l'organisation de lignes feeder. Bien que CMA-CGM demeure le premier armateur actif à Montoir de Bretagne en termes de volumes, MSC a gagné des parts de marché, notamment grâce à son alliance avec l'armateur WEC Lines qui représente 45 % de l'activité en 2025.

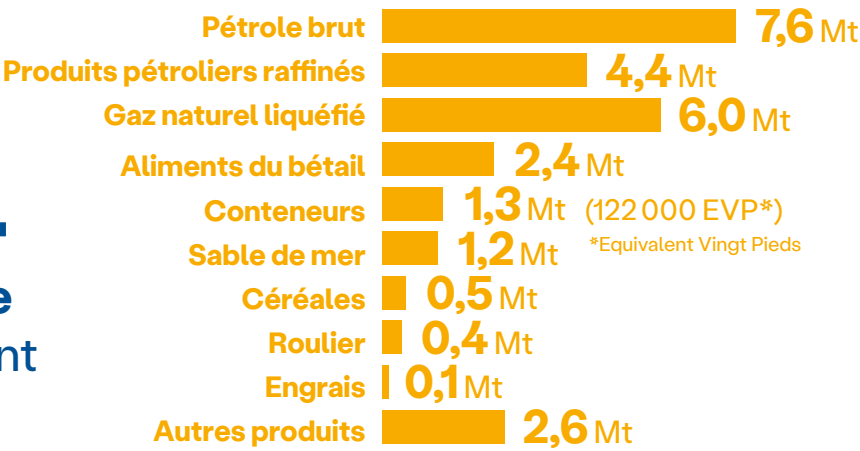


Lors d'un chargement à bord du *Neoliner Origin*, sur le terminal roulier de Montoir de Bretagne.

Repères de performance 2025

Trafic

26,4 millions de tonnes dont



Accueil des navires

3068 escales de navires



258

vraquiers liquides (hors énergie)



637

vraquiers solides (hors sabliers)



209

porte-conteneurs



401

pétroliers



198

rouliers



84

méthaniers

Domaine

511 clients

831 contrats

Production

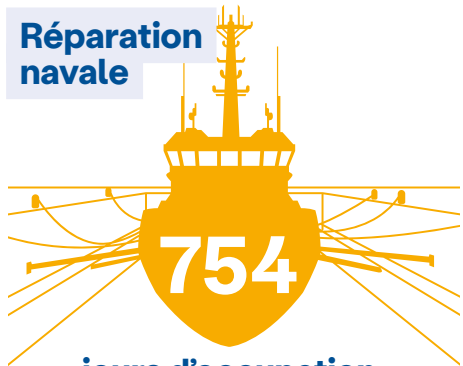


Exploitation en régie de l'outillage

À Saint-Nazaire
117 074 t de marchandises traitées pour 87 escales de navires

À Nantes, sur le site portuaire de Cheviré
318 806 t de marchandises traitées pour 109 escales de navires

Réparation navale



754 jours d'occupation des formes de radoub et de la forme Joubert

19 navires accueillis

Prestations de services aux navires

924 interventions



Maintenance

En heures réalisées selon la typologie des clients

Sur un total de 129 239 h

111 527 h pour Nantes Saint-Nazaire Port
17 712 h pour des clients externes (dont les opérateurs de terminaux)





L'approvisionnement des mâts pour le champ éolien en mer des îles d'Yeu et de Noirmoutier.

Repères économiques et financiers

Nantes Saint-Nazaire Port façonne le chemin vers la décarbonation et poursuit la mise en œuvre de son projet stratégique 2021-2026, à travers l'activation de ses relais de croissance identifiés pour pallier la baisse des énergies fossiles et participer à la construction d'un nouveau modèle économique.

Avec le soutien d'un collectif portuaire dynamique, Nantes Saint-Nazaire Port mène des projets à forts enjeux, dans un souci de dialogue permanent, tout en continuant de développer l'activité des filières bien ancrées sur le territoire. La valorisation du domaine foncier constitue l'un des leviers de l'évolution de son modèle économique. Conséquence de la forte dynamique engagée, les produits domaniaux représentent 38 % du chiffre d'affaires en 2025, contre 34 % en 2020, prenant pour la première fois, en 2025, le pas sur les droits de port (37 % du chiffre d'affaires).

L'année 2025 est marquée par l'installation du parc éolien en mer des îles d'Yeu et de Noirmoutier, génératrice de revenus non récurrents et significatifs dans les résultats financiers de Nantes Saint-Nazaire Port.

Cela confirme le nécessaire rééquilibrage de son modèle économique et l'activation de leviers volontaristes portant notamment sur le développement commercial, l'optimisation des dragages, la rationalisation des achats et services extérieurs et la maîtrise de la masse salariale.

Nantes Saint-Nazaire Port a généré en 2025 des revenus de 134,1 M€, un excédent brut d'exploitation de 28,6 M€ et une capacité d'autofinancement de 25,8 M€. L'année 2025 s'est soldée par un résultat net de 0,6 M€.

Compte de résultat

En millions d'euros	2025	2024
Excédent brut d'exploitation	28,6	19,2
Résultat d'exploitation	2,5	3,0
Résultat financier	-1,9	-2,2
Résultat net	0,6	0,8

À la cinquième année de sa programmation pluriannuelle des investissements accompagnant l'évolution de son modèle économique, Nantes Saint-Nazaire Port a réalisé 33,7 M€ d'investissements en 2025.

Ce programme d'investissements intègre des opérations de conservation du patrimoine, nécessaires au maintien en conditions opérationnelles des infrastructures au service des filières, et des opérations de développement contribuant à diversifier et accroître les revenus.

Les opérations de développement concernent notamment la poursuite des études et procédures sur les opérations immobilières tertiaires s'insérant en interface ville-port, des études relatives au projet Éole à Saint-Nazaire et à l'accompagnement des filières hydrogène et e-carburant.

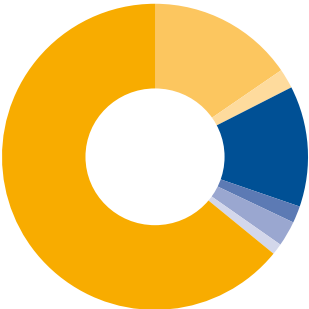
Nantes Saint-Nazaire Port a par ailleurs œuvré à la régénération de ses infrastructures, telles que les voies ferrées et voirie lourde pour répondre aux besoins des industries nécessitant une logistique hors gabarit adaptée, la régénération des postes rouliers, la sécurisation de pistes à mobilité douce, l'étude du remplacement de la porte amont de la forme Joubert. Le déploiement de la numérisation et de la connectivité numérique s'est également traduit par la sécurisation et la modernisation des infrastructures informatiques et des systèmes d'information, tels que le Vessel Traffic Services (VTS).

Revenus

En millions d'euros	2025	2024
Droits de port	39,9	38,4
Produits domaniaux	40,9	36,3
Autres sources de chiffre d'affaires	27,3	20,3
Participation de l'État	17,0	17,5
Autres sources de revenus	8,9	8,9
Revenus	134,1	121,4

33,7 M€ d'investissements en 2025

Financement du programme d'investissements



- État | 5,2 M€
- Union européenne | 0,7 M€
- Région des Pays de la Loire | 4,3 M€
- Département de Loire-Atlantique | 0,6 M€
- Saint-Nazaire Agglomération | 0,9 M€
- Nantes Métropole | 0,4 M€
- Nantes Saint-Nazaire Port | 21,6 M€

Le programme d'investissements a été cofinancé à hauteur de 36 % par l'État, l'Europe et les collectivités locales.

Partie 3

Rapport RSE 2025





Engagé de longue date dans une démarche de responsabilité sociétale, Nantes Saint-Nazaire Port a souhaité structurer et renforcer sa politique RSE. Lancée en septembre, cette nouvelle dynamique, fondée sur une approche participative et alignée sur les standards internationaux, vise à définir un cadre commun, à identifier les enjeux prioritaires et à préciser les axes d'amélioration.

Accompagnée par l'AFNOR, la démarche s'inscrit dans une méthodologie reposant sur la norme ISO 26000 et cohérente avec le label « RSE Engagé ». Après un état des lieux des actions déjà mises en œuvre au sein de l'établissement, elle a pour objectif de construire, dans une logique d'amélioration continue, une politique de durabilité pleinement intégrée à la stratégie de Nantes Saint-Nazaire Port.

Les enjeux prioritaires, évalués au regard des principes de la norme ISO 26000, portent notamment sur la gouvernance, le respect des droits humains, les relations et conditions de travail, le développement du territoire et la relation aux parties prenantes, la préservation des milieux naturels, l'économie circulaire, le développement d'un numérique responsable, ainsi que le management de l'énergie et la décarbonation.

Cette démarche de structuration vise à garantir la cohérence, la lisibilité et l'efficacité de la politique RSE de Nantes Saint-Nazaire Port, en articulation avec les attentes du territoire et les exigences réglementaires.



Lors d'une réunion liée au chantier de régénération de la voie lourde de Saint-Nazaire.

Dialoguer avec les parties intéressées

Nantes Saint-Nazaire Port évolue dans un écosystème complexe. Au-delà des instances de gouvernance qui intègrent une large représentation des parties intéressées, il maintient et nourrit un important dialogue avec les acteurs industriels, logistiques et portuaires, la société civile, les partenaires sociaux ou institutionnels.



1. Le dialogue social

Nantes Saint-Nazaire Port accorde une place importante au dialogue social pour relever les défis liés aux évolutions économiques, environnementales ou sociétales, tout en préservant les grands équilibres.

Les représentants du personnel sont informés, au travers des instances mises en place, des enjeux, des projets et des évolutions de Nantes Saint-Nazaire Port. Des réunions sont régulièrement organisées avec le Comité Social et Économique (CSE), les deux Commissions Santé Sécurité et Conditions de Travail (CSSCT), l'une pour les personnels terrestres et la seconde pour les marins, et les représentants de proximité. Les projets économiques, l'organisation du travail, les effectifs, le plan de développement des compétences, les investissements sont notamment discutés au sein de ces instances.

Les évolutions économiques et sociales nourrissent la négociation avec les représentants syndicaux de l'entreprise. De nombreux thèmes font l'objet d'échanges et d'accords collectifs.

La publication du rapport de la Cour des Comptes, mettant en exergue la situation préoccupante de Nantes Saint-Nazaire Port sur les plans social, financier et économique, a fait l'objet, début septembre, de rencontres avec les salariés sur chacun des sites. La Direction de Nantes Saint-Nazaire Port a tenu à souligner la dynamique d'ores et déjà engagée, tant avec les équipes qu'avec la gouvernance, pour rééquilibrer son modèle économique et renouer avec des équilibres financiers robustes. Dès lors s'est engagé un dialogue avec les organisations syndicales pour activer les leviers identifiés.

Le personnel est représenté au Conseil de Surveillance, au sein duquel siègent trois représentants élus par les salariés de Nantes Saint-Nazaire Port.

La Direction de Nantes Saint-Nazaire Port et les instances représentatives du personnel sont attentives à la préservation de la santé et de la sécurité au travail des personnels. Le service qualité sécurité et la mission santé au travail accompagnent les salariés dans la prévention des risques liés à leurs activités. Les actions engagées depuis plusieurs années, en termes de formation du personnel, de sensibilisation aux risques, de sélection d'équipements de protection individuelle, de présence de préventeurs sécurité lors des chantiers, permettent progressivement d'instaurer une culture sécurité partagée. L'enjeu est majeur compte tenu du risque élevé d'accidents intrinsèques aux activités et à l'environnement de travail des personnels (travail en extérieur, sur les quais ou à bord des navires, arrêts techniques...). 20 accidents du travail avec arrêt ont été constatés en 2025, comme en 2024. Un programme annuel et opérationnel, associant les membres des instances représentatives du personnel et les salariés, vise à réduire cette accidentologie.

2. Les acteurs économiques et institutionnels

En tant qu'outil industriel de développement économique et aménageur, Nantes Saint-Nazaire Port entretient des relations étroites avec les acteurs du territoire. Des actions partenariales, associant les collectivités territoriales, les services de l'État, les entreprises et industries, les chambres consulaires, sont régulièrement menées en faveur des filières économiques du Grand Ouest.

En janvier, Nantes Saint-Nazaire Port a pris part à des rendez-vous européens clés. À Zeebrugge (Belgique), il a contribué au groupe de travail qualité et maritime de European Car Group (ECG), réunissant les principaux acteurs du secteur portuaire et de la logistique de véhicules neufs en Europe. Il a également participé à la rencontre annuelle des membres de l'Alliance Européenne Offshore Wind au bureau londonien d'Associated British Ports (ABP), dans le cadre de leur collaboration permanente pour relever les défis de la transition énergétique à travers le développement de l'éolien offshore et des infrastructures portuaires associées.

L'Alliance représente sept des principaux ports et groupes portuaires européens spécialisés dans l'éolien en mer, dont Associated British Ports, au Royaume-Uni, Port Oostende en Belgique, Groningen Seaports /Eemshaven aux Pays-Bas, Niedersachsen Ports GmbH & Co. KG Ports et Cuxhaven port en Allemagne, Port Esbjerg au Danemark, l'autorité des ports maritimes de Szczecin and Świnoujście Seaports Authority en Pologne et Nantes Saint-Nazaire Port en France.



Lors du salon international Seenergy, dédié aux énergies renouvelables en mer, à Paris.



Le pavillon Hub France au salon Transport Logistic à Munich.

Sous la bannière Oportunity, le collectif portuaire du Grand Ouest, composé de Nantes Saint-Nazaire Port, de l'Union Maritime Nantes Ports (UMNP), de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Nantes Saint-Nazaire, de la Région des Pays de la Loire, de Saint-Nazaire Agglomération – la CARENE, de Nantes Métropole et du Département de Loire-Atlantique, s'est mobilisé, aux côtés des entreprises de la place portuaire, tant sur l'interland que lors de rendez-vous majeurs de la logistique maritime et portuaire, à l'international.

Les 16 et 17 avril, représenté par Nantes Saint-Nazaire Port, Neoline, Sea-Invest Nantes, SNM HH et Somaloir, le collectif Oportunity était l'un des 73 exposants des Shipping Days, rendez-vous professionnel dédié au transport maritime et au breakbulk à La Rochelle.

Du 13 au 15 mai, c'est au salon Breakbulk, à Rotterdam (Pays-Bas) qu'il a valorisé le savoir-faire ligérien en matière de conventionnel et colis lourds dans les filières aéronautique, nautisme, EMR et autres secteurs. Nantes Saint-Nazaire Port, Neoline, Sogebars, Somaloir et Terminal du Grand Ouest (TGO) y ont rencontré les profes-

sionnels des trafics industriels et du project cargo à l'occasion de cette 20^e édition, qui a réuni plus de 11 000 visiteurs en provenance de 126 pays et plus de 600 exposants.

Du 2 au 5 juin, le collectif Oportunity a rejoint les autres acteurs portuaires et logistiques français sous une bannière unique, HUB France Ports and Connections for Logistics. Né en 2023, ce nouvel ensemble porte l'objectif de renforcer la visibilité et la compétitivité de la logistique française en Europe et à l'international. La participation au salon Transport Logistic 2025 de Munich, plus grand salon professionnel du secteur logistique au niveau mondial avec 2 722 exposants de 73 pays et plus de 77 000 visiteurs, en a été la première concrétisation. Cette initiative inédite a réuni des infrastructures et des ports français pour offrir aux chargeurs, logisticiens et investisseurs un point d'entrée unique vers l'ensemble du territoire français. Nantes Saint-Nazaire Port a répondu présent à l'invitation de HUB France, sous les couleurs d'Oportunity, en compagnie de ses partenaires SF Groupe, Sea-Invest et Somaloir.

RENTRÉE OPORTUNITY

200

acteurs économiques
et de la place portuaire

Les 17 et 18 juin, Oportunity a tenu un stand à Seanergy, le rendez-vous international incontournable dédié aux énergies renouvelables en mer, à Paris. L'opportunité de valoriser les opérations pour l'installation du second parc éolien offshore ligérien, porté par EMYN, ainsi que de présenter le projet Éole, future plateforme d'assemblage des éoliennes en mer de demain, à Saint-Nazaire.

Le collectif a également participé, en tant que partenaire, à l'International Week, organisée par les Chambres de commerce des Pays de la Loire, événement incontournable dédié à l'ouverture à l'international avec une semaine pour faire évoluer les entreprises à l'export du 29 septembre au 3 octobre à Laval, Le Mans, en Vendée, à Nantes et Angers.

Enfin, le collectif portuaire du Grand Ouest a organisé, le 9 octobre, sa soirée de rentrée sous le thème de la logistique des colis hors gabarit. Le bassin de Saint-Nazaire est l'un des pôles industriels les plus puissants et les plus diversifiés d'Europe. Autour des Chantiers de l'Atlantique, d'Airbus, de Vinci, d'Everllence, de Siemens Gamesa ou de General Electric pour les parcs éoliens en mer, s'est structuré un écosystème complet de production et de logistique industrialo portuaire à très haute valeur ajoutée. Près de 200 acteurs économiques et de la place portuaire de Nantes Saint-Nazaire étaient au rendez-vous de cette rentrée d'Oportunity.

Au cours de la table ronde dédiée à la logistique des colis hors gabarit, lors de la soirée de rentrée Oportunity.



D'autres rendez-vous ont ponctué l'année 2025, tels que PoSEable, l'évènement national dédié à la décarbonation des activités maritimes, qui a tenu sa première édition à Nantes le 13 mai. Il a réuni un public diversifié de près de 200 acteurs, représentant entreprises, mondes académiques et pouvoirs publics. Fruit de la collaboration de l'agence Nantes Saint-Nazaire Développement et du Pôle Mer Bretagne Atlantique, en partenariat avec Nantes Métropole et la CCI Nantes St-Nazaire, PoSEable a réussi à enrichir à la fois la réflexion et à présenter des pistes d'action vers des activités maritimes plus sobres et résistantes sur le long terme.

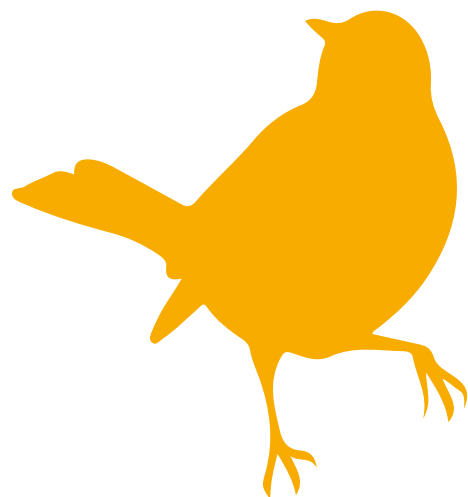
Le 26 juin, à Saint-Nazaire, lors de la soirée Beach Forwarding, a été officiellement lancé le Club des Chargeurs de l'Ouest, sous la présidence de Pauline Van den Bulcke, directrice export chez U LOG. Ce nouveau collectif vise à fédérer les industriels travaillant avec le port de Montoir de Bretagne autour d'actions concrètes pour renforcer l'offre maritime régionale. Ensemble, les industriels pourront mutualiser leurs ressources, partager leurs réflexions et coordonner leurs moyens. Ainsi réunis, ils généreront des économies d'échelles en termes de transport de marchandises, notamment conteneurisées, pour une meilleure fluidité du passage portuaire. Au cœur des préoccupations du Club des Chargeurs : la décarbonation des transports, l'essor de la multimodalité, l'optimisation des coûts de fret, la réduction des délais de livraison pour une compétitivité accrue, et une fluidité portuaire irréprochable. Des groupes de travail ont été constitués autour de l'agroalimentaire, de l'industrie, de l'énergie, de la filière pharmaceutique et de la filière du BTP, animés par des représentants des grandes filières économiques du territoire.

Le 1^{er} juillet, une centaine de personnes a participé au Forum Mer Loire & Connexions à Nantes, mobilisée autour d'un projet commun : contribuer à façonner l'avenir de l'Axe Loire en conjuguant dynamisme économique et durabilité. Dirigeants d'entreprises, décideurs politiques, responsables institutionnels, partenaires sociaux et autres acteurs économiques du territoire ont partagé les besoins spécifiques de la logistique des chargeurs et de la complémentarité des modes de transport au service du développement portuaire.

Du 6 au 9 octobre, Nantes Saint-Nazaire Port a participé à une mission en Italie, pilotée par la Région des Pays de la Loire, dans le cadre du développement des énergies marines renouvelables (EMR). Cette délégation, réunissant plusieurs industriels ligériens tels que Chantiers de l'Atlantique, Créocéan, Axan Energy, Principia et le Pôle Mer Bretagne Atlantique, a participé à la conférence internationale Offshore Wind Revolution (OWR), événement majeur dédié à l'éolien en mer, puis a rencontré les autorités portuaires de Tarente et Augusta, deux ports stratégiques désignés par l'État italien pour accueillir le développement de l'éolien flottant. Ces échanges ont permis d'initier des coopérations futures et de renforcer les liens entre les acteurs européens du secteur.

La valorisation immobilière et foncière du domaine portuaire étant un axe de développement stratégique, Nantes Saint-Nazaire Port a participé à deux rendez-vous majeurs en la matière : le MIPIM, l'un des plus grands salons mondiaux à destination des professionnels de l'immobilier à Cannes, sur le stand de Nantes Saint-Nazaire Développement et, en décembre, à Paris, au Salon de l'Investissement Immobilier (SIMI), sur le stand de la Région des Pays de la Loire.

3. Les associations environnementales et la communauté scientifique



Un dialogue régulier est entretenu avec les associations environnementales, tout particulièrement Bretagne Vivante, France Nature Environnement (FNE), la Ligue de Protection des Oiseaux, qui siègent au Conseil de Développement de Nantes Saint-Nazaire Port. Ces temps d'échanges permettent de partager les différentes problématiques du territoire estuarien et d'expliquer les démarches envisagées.

Le 26 septembre, à l'initiative de FNE Pays de la Loire et de Nantes Saint-Nazaire Port, s'est tenue une rencontre d'information et d'échanges auprès des associations environnementales et de riverains sur les grands projets industriels inscrits dans une démarche de décarbonation sur le domaine portuaire de Nantes Saint-Nazaire. L'association Adele a présenté la démarche Loire Estuaire Décarbonation et fait un point spécifique sur l'étude en cours relative à la gestion de la ressource en eau et celle sur les trajectoires de décarbonation territoriale. Ensuite, les industriels ont présenté l'état d'avancement de leur projet : l'adaptation du réseau électrique aux besoins réels des industriels de la zone par RTE, GOCO₂ avec Heidelberg Materials, Lafarge, Lhoist, Natran et Elengy, Green Coast par Elyse Energy et Lhyfe, et Take Kair par Hynamics. Nantes Saint-Nazaire Port a évoqué l'élaboration en cours de son Schéma Directeur du Patrimoine Naturel, à l'échelle de l'ensemble du territoire portuaire estuarien. Cette rencontre a donné lieu à beaucoup de questions et d'échanges, à la fois techniques sur les process et les

risques, et d'ordre sociétal sur la sincérité et la finalité de la démarche, les effets sur l'environnement et les études pour Éviter-Réduire-Compenser.

Nantes Saint-Nazaire Port siège au bureau de la Commission Locale de l'Eau (CLE) du Schéma d'Aménagement et de Gestion des Eaux (SAGE) de l'estuaire de la Loire. La CLE réunit tous les intervenants concernés par les problématiques de l'eau : élus, usagers (agriculteurs, industriels, associations environnementales, consommateurs...) et services de l'État. Elle valide les différentes étapes du processus d'élaboration du SAGE et suit la mise en œuvre, au travers d'avis pour le Préfet de Région, des dossiers d'autorisation au titre de la loi sur l'eau et les milieux aquatiques. La CLE s'est réunie à cinq reprises et a validé, le 11 décembre, sa feuille de route pour la période 2026-2030, définissant la stratégie pluriannuelle de la Commission locale de l'eau avec le Syndicat Loire Aval (SYLOA), structure porteuse du SAGE Estuaire de la Loire, qui mobilise les moyens humains et financiers pour sa mise en œuvre.



Lors de la rencontre des porteurs de projets industriels de décarbonation avec les riverains et les associations environnementales.

Nantes Saint-Nazaire Port participe également au Conseil Maritime de Façade Nord Atlantique-Manche Ouest (CMF NAMO) placé sous la présidence du Préfet Maritime de l'Atlantique et du Préfet de la Région des Pays de la Loire. Le CMF NAMO est notamment en charge de l'élaboration et de la mise en œuvre de la stratégie de la façade maritime NAMO. Il s'est réuni en juillet et en novembre afin, notamment, de partager l'état d'avancement du plan d'action 2022-2027 du document stratégique de façade (DSF), engagé à 70 %, et l'adoption du volet stratégique du DSF par arrêté inter-préfectoral.

Nantes Saint-Nazaire Port est membre du Groupement d'Intérêt Public (GIP) Loire Estuaire depuis sa création, en 2004. Celui-ci a pour mission d'améliorer la compréhension globale de la complexité du fonctionnement environnemental de la Loire, de la Maine à la mer, à partir de données émanant de suivis sur le long terme, indispensables pour caractériser un milieu dynamique. Les modélisations hydro-sédimentaires et de qualité des eaux pilotées par le GIP Loire Estuaire sont fondamentales, d'une part pour la connaissance de la dynamique du bouchon vaseux dans l'estuaire, qui est en partie à l'origine des sédimentations observées dans les accès aux terminaux portuaires, d'autre part pour évaluer les incidences des opérations de dragage et d'immersion sur la qualité des eaux des estuaires externe et interne. Le 30 septembre, le GIP Loire Estuaire a organisé la 13^e édition de la Rencontre autour de la Loire, de la Maine à la mer, demi-journée scientifique dédiée, cette fois-ci, aux cycles et évolutions à long terme, en lien avec le changement climatique.



Le Belem en tête de la parade nautique de Débord de Loire, devant le siège de Nantes Saint-Nazaire Port.

4. En relation avec les citoyens et le grand public

Nantes Saint-Nazaire Port poursuit sa démarche pour être mieux connu du grand public et notamment des citoyens de l'estuaire de la Loire. Il tisse et entretient des liens de proximité à travers des échanges privilégiés autour de projets, des événements et des visites grand public.

Investi depuis plus de 20 ans dans le tourisme de découverte économique, Nantes Saint-Nazaire Port collabore avec différentes structures telles que l'office de tourisme Saint-Nazaire Renversante, l'association Estuarium ou encore Marine et Loire. En 2025, ce sont près de 33 000 personnes qui ont découvert les activités portuaires de Nantes Saint-Nazaire, en car, en bateau ou à travers des opérations spécifiques ou des événements grand public.

Chaque année, Nantes Saint-Nazaire Port accueille les guides pour une journée d'information et d'échanges sur ses résultats, activités et projets : un travail collectif et indispensable pour maintenir un commentaire de qualité, actualisé et adapté au grand public.

33 000
personnes ont découvert
les activités portuaires
de Nantes Saint-Nazaire

En décembre, avec l'accompagnement de l'association, Visitez Nos Entreprises en Pays de la Loire, Nantes Saint-Nazaire Port a obtenu le label Destination d'Excellence, attribué par Atout France, pour la visite en bus des installations portuaires de Saint-Nazaire à Donges, animée par l'office de tourisme Saint-Nazaire Renversante. L'obtention de ce label vient récompenser un travail engagé depuis de nombreuses années par le service communication de Nantes Saint-Nazaire Port, ainsi qu'une collaboration durable et active avec les équipes de Saint-Nazaire Renversante. En 2025, plus de 3 600 personnes ont pu découvrir le port grâce à cette visite guidée en bus des installations portuaires de Saint-Nazaire à Donges.

Nantes Saint-Nazaire Port a également participé à la 10^e édition des Journées Régionales de la Visite d'Entreprise en Pays de la Loire (JRVE), les 15 et 17 octobre, organisées par l'association VNE en Pays de la Loire, soutenues par la Région et la CCI des Pays de la Loire. Ce rendez-vous incontournable a permis à 65 privilégiés de découvrir l'activité des sites portuaires de l'estuaire de la Loire.

Nantes Saint-Nazaire Port est par ailleurs engagé dans l'action éducative ligérienne pour permettre aux élèves, lycéens et apprentis, scolarisés dans la région, de découvrir le complexe industriel portuaire et ses métiers grâce à plusieurs visites programmées pendant l'année scolaire. Cette démarche, orchestrée par Visitez nos entreprises en Pays de la Loire, en partenariat avec la CCI des Pays de la Loire, s'inscrit dans le dispositif Priorité Régionale Emploi porté par la Région des Pays de la Loire. Près de 170 élèves ont visité les installations portuaires dans le cadre de ce dispositif en 2025.



À l'occasion des Journées Régionales de la Visite d'Entreprise, à Saint-Nazaire.

Le 10 novembre, Nantes Saint-Nazaire Port a accueilli une quarantaine de professeurs titulaires d'histoire-géographie de l'académie de Nantes. En lien avec le programme d'histoire-géographie du second degré, cette illustration in situ enrichit le contenu pédagogique par des précisions sur les trafics et les activités portuaires, les enjeux et mutations en cours dans les grands ports maritimes, en lien notamment avec la transition énergétique et la décarbonation.

Du 12 au 18 juin, Débord de Loire a réuni plus de 150 bateaux en Loire pour une grande parade maritime et fluviale exceptionnelle autour du *Belem*, de l'*Étoile du Roy*, de l'*Hydrograaf* et du *Pascual Flores*, mais aussi du *Mutin*, de la *Recouvrance*, d'*André-Yvette* ou encore de l'moca « *Les P'tits doudous* » d'Armel Tripon. Au total, 16 villes se sont mobilisées pour l'événement et plus de 150 000 personnes ont profité de la fête de part et d'autre de l'estuaire de la Loire. Au-delà de l'accompagnement de l'événement pour l'accueil des bateaux et du village, les équipes de Nantes Saint-Nazaire Port se sont mobilisées pour offrir au grand public la possibilité de (re)découvrir le port de l'estuaire de la Loire pendant 3 jours.

Près de 800 personnes se sont pressées au centre des Salorges pour découvrir plusieurs animations interactives et ludiques : survol des installations portuaires par casque de réalité virtuelle, escape-game en plateau sur le port de demain, pôle d'information autour de la maquette du projet Éole, borne interactive pour découvrir les différents sites et exposition des photographies de Franck Badaire sur la diversité des activités portuaires de Nantes à Saint-Nazaire. En parallèle, une trentaine de cyclistes, accompagnée par l'association nantaise Place au Vélo, a pu visiter la zone logistique et portuaire de Cheviré, notamment la sablière de Lafarge Granulats France et le Seamen's club.

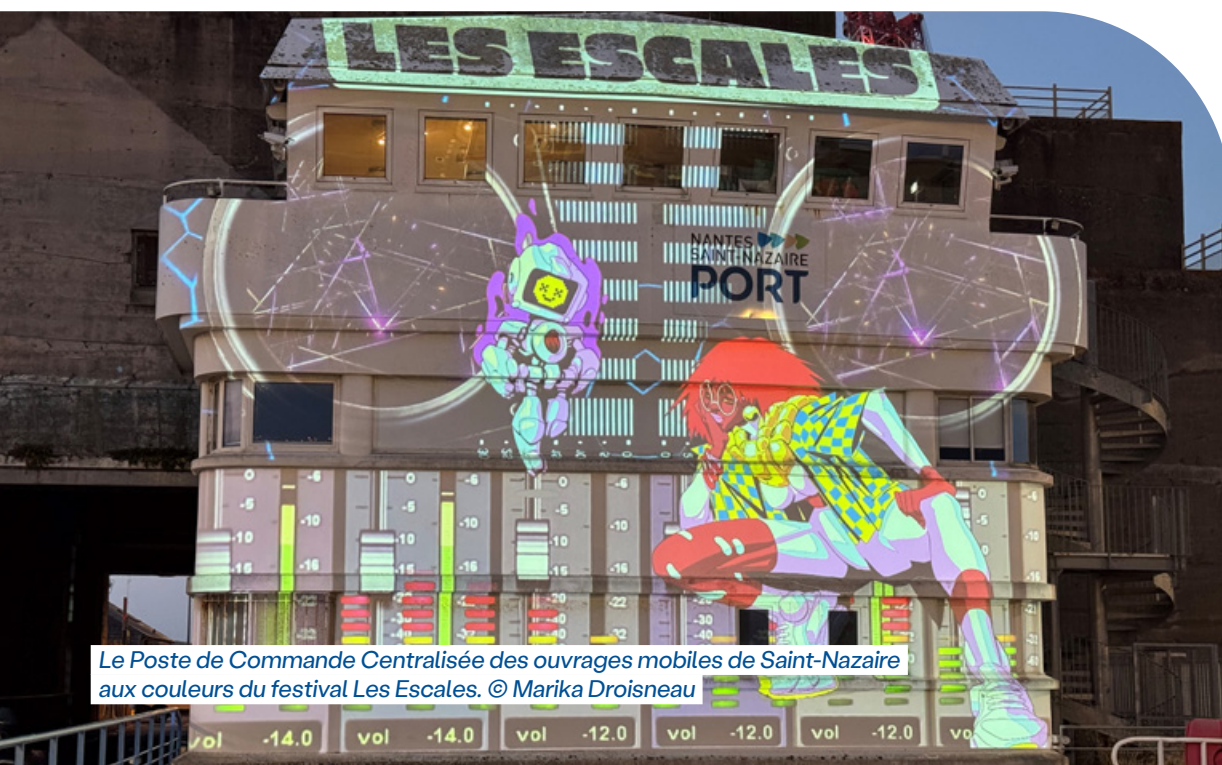
Le festival des Escales se déroule depuis 1992, tous les étés, à proximité du quartier du Petit Maroc, situé principalement sur le domaine portuaire et sur celui de la Ville de Saint-Nazaire. Nantes Saint-Nazaire Port contribue à la réussite de cet événement culturel, en tant que partenaire technique. Nantes Saint-Nazaire Port et Les Escales ont reconduit leur partenariat à l'occasion de la 32^e édition, offrant du 25 au 27 juillet une proximité entre le port et les 35 000 festivaliers accueillis.



Cultiver la diversité par l'emploi

Composé de 613 établissements, l'activité du complexe industrielo portuaire de Nantes Saint-Nazaire génère 28 700 emplois dans le Grand Ouest (étude Insee de 2024 sur des données de 2021). L'ensemble de ces activités représente 3,5 % de la richesse produite dans la région des Pays de la Loire.

Au 31 décembre 2025, Nantes Saint-Nazaire Port employait 607 personnes en contrat à durée indéterminée, comprenant près de 21 % de femmes et 79 % d'hommes. Nantes Saint-Nazaire Port tend progressivement vers un meilleur équilibre hommes-femmes au sein de l'ensemble des catégories, même si certains métiers restent encore très masculins. Le comité de direction est aujourd'hui composé de 45 % de femmes. En 2025, 32 nouveaux collaborateurs ont rejoint les effectifs de Nantes Saint-Nazaire Port ; le turn-over est de 5,2 %. La mobilité interne est favorisée : parmi les postes ouverts, marins et terrestres confondus, plus de 57 % ont été pourvus dans ce cadre en 2025.



Le Poste de Commande Centralisée des ouvrages mobiles de Saint-Nazaire aux couleurs du festival Les Escales. © Marika Droisneau

Nantes Saint-Nazaire Port compte 80 métiers. Le plan de développement des compétences, déployé chaque année, accompagne les salariés dans l'adaptation de leurs postes aux évolutions réglementaires, techniques, digitales et soutient la mobilité interne professionnelle. L'émergence de nouveaux métiers, en lien avec le projet stratégique, est également prise en compte. En 2025, Nantes Saint-Nazaire Port a consacré 4 % de la masse des rémunérations brutes à la formation et 61 % des salariés ont suivi au moins une formation. L'ancienneté moyenne au sein de Nantes Saint-Nazaire Port est d'un peu plus de 10 ans.

Engagé depuis plusieurs années dans la professionnalisation des jeunes publics, Nantes Saint-Nazaire Port a choisi depuis quatre ans de renforcer ce soutien. Ainsi, des alternants et des stagiaires rejoignent chaque année Nantes Saint-Nazaire Port pour se former aux métiers, notamment de la mécanique, de la chaudronnerie, de la comptabilité, du marketing, du commerce international, des ressources humaines, de la communication ou encore de la sécurité et de l'environnement. 37 alternants et 81 stagiaires ont été accueillis en 2025.



37
alternants et
81
stagiaires
accueillis
en 2025



Au cours du transfert du ponton roulier n°2 en vue de son arrêt technique.

En 1998, le Port Autonome de Nantes Saint-Nazaire s'est engagé en faveur de l'insertion ou de la réinsertion professionnelle et sociale d'un public éloigné de l'emploi en créant un pôle dédié. Recrutée sous contrats aidés, l'équipe du pôle insertion de Nantes Saint-Nazaire Port compte aujourd'hui, en fonction des périodes de l'année, de 4 à 6 agents. Chacun bénéficie d'un contrat de 12 mois, éventuellement renouvelable, afin de développer de nouvelles compétences permettant de réintégrer plus aisément le monde du travail. Les activités auxquelles l'équipe est affectée sont choisies en fonction de leur apport pédagogique. Les différentes situations de travail rencontrées permettent à chacun de développer des compétences transposables dans d'autres entreprises. 7 agents sur 10 retrouvent un emploi ou s'engagent dans une formation qualifiante après leur parcours portuaire.

Nantes Saint-Nazaire Port a initié, il y a plus d'une dizaine d'années, une démarche en faveur de l'insertion professionnelle et du maintien en emploi des travailleurs en situation de handicap, qui représentaient à l'époque 2,5 % de l'effectif global. Il s'est engagé à promouvoir l'intégration de tous les profils sans discrimination (adaptation des procédures de recrutement et d'insertion aux travailleurs en situation de handicap), à pérenniser les parcours professionnels (repérage, mise en place et suivi des situations de maintien en emploi et de reclassement), à développer des partenariats avec les acteurs locaux pour professionnaliser les pratiques (recrutement, maintien en emploi et sous-traitance avec le secteur protégé). En 2025, le taux d'emploi de personnes reconnues handicapées est de 7,3 % de l'effectif global.



Depuis un an, Nantes Saint-Nazaire Port a initié un partenariat avec Lig'Entreprises, le dispositif d'accompagnement de la Ligue contre le cancer, visant à sensibiliser les entreprises au risque de désinsertion professionnelle post-cancer et à les aider à anticiper les impacts de la maladie dans leur structure. Des sessions de sensibilisation et de prévention (serious game, webinaires) contribuent à lever le tabou de la maladie et faciliter le retour à l'emploi des personnes concernées.

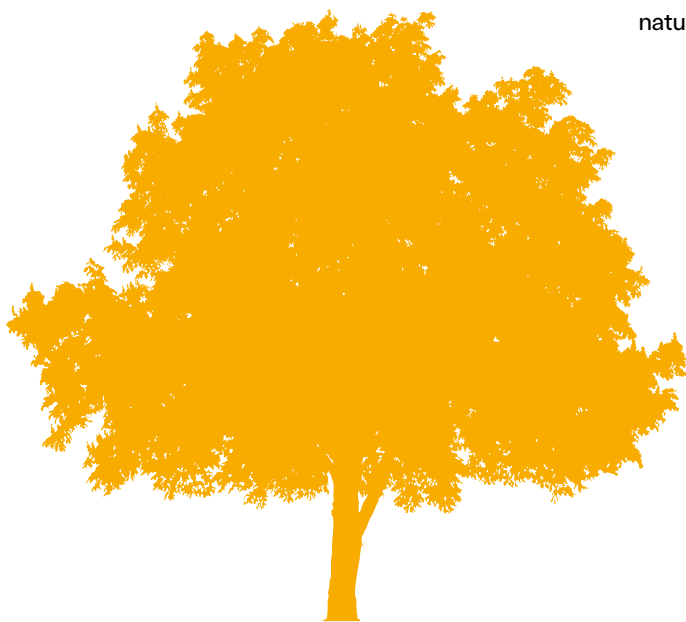
Nantes Saint-Nazaire Port a également rejoint, en 2025, l'association Elles bougent et participe activement aux actions visant à promouvoir les métiers de l'industrie et de l'ingénierie auprès des jeunes filles collégiennes, lycéennes, étudiantes ou en reconversion.



Aux abords de l'estuaire de la Loire.

Augmenter sa résilience face au changement climatique

Anticiper et se préparer aux conséquences du changement climatique. En tant que port d'estuaire, Nantes Saint-Nazaire Port est particulièrement exposé. Il a initié en 2024 une étude de sa vulnérabilité avec l'objectif de servir de donnée d'entrée à la constitution d'un futur plan d'adaptation au changement climatique.

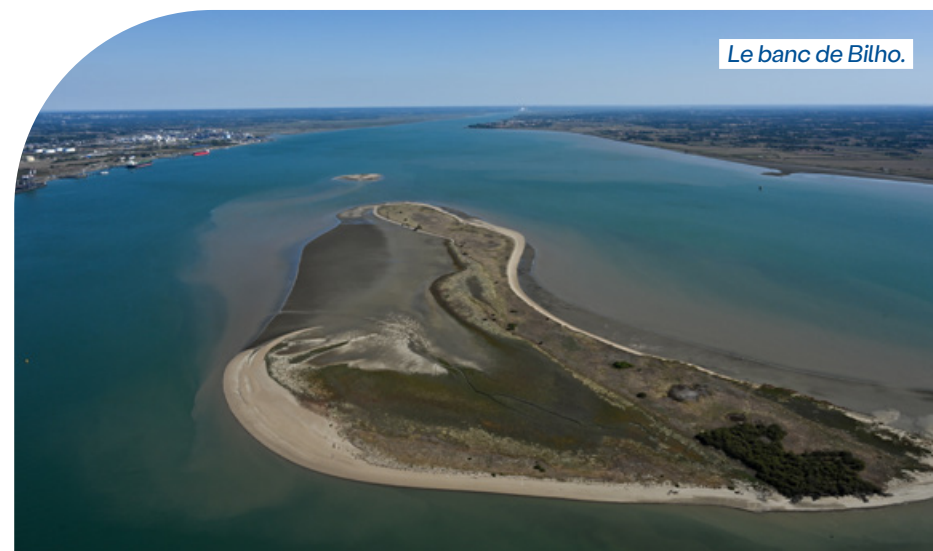


L'étude de vulnérabilité se construit en plusieurs phases. Conformément à la méthodologie soumise par l'État, Nantes Saint-Nazaire Port a d'abord étudié le climat passé et les conséquences auxquelles le port a dû faire face. Durant la période de 1910 à 2023, le service des archives de Nantes Saint-Nazaire Port a retracé la grande crue de 1910, les sécheresses de 1976 et de 2003, la vague de froid de 1987, la marée du siècle dix ans plus tard, et de nombreuses tempêtes. Pour chacun de ces aléas, sont recensées les conséquences et les décisions prises. Ensuite, la méthode consiste à projeter ces aléas climatiques rencontrés selon la Trajectoire de Réchauffement de Référence pour l'Adaptation au Changement Climatique (TRACC) fixée par l'État. Ainsi, face à des conditions extrêmes de températures, de pluviométrie, de vent..., quelles seraient les conséquences à horizon 2030, 2050, 2100 sur les infrastructures portuaires, l'exploitation, le foncier aménageable, les activités économiques ou les milieux naturels ?

Cette étude s'est poursuivie en 2025 par la définition des niveaux de sensibilité du territoire portuaire au changement climatique, en concertation avec les acteurs du territoire. Une approche par site portuaire, cohérent sur le plan fonctionnel, a été établie selon quatre vocations principales : énergétique, industrielle et logistique, urbaine et foncier aménageable, espace naturel.

De là, sont évaluées les sensibilités d'ordre physique (capacité à résister) et fonctionnel (capacité à faire avec l'aléa). De grandes zones, confrontées aux mêmes problématiques opérationnelles, se dessinent, au sein desquelles chaque entité fait l'objet de l'évaluation de sa sensibilité face à chacun des aléas, ce qui conduit à l'estimation de la vulnérabilité.

Cette étude de vulnérabilité constitue la donnée d'entrée d'un plan d'adaptation au changement climatique, construit sous trois grandes catégories : la résistance ou comment l'aléa peut être maintenu en dehors du système, l'absorption ou comment le fonctionnement du système est maintenu malgré la crise, enfin, la transformation ou comment le système est réorganisé au regard des impacts générés. Présentée au Conseil de Développement de Nantes Saint-Nazaire Port en février 2026, la méthodologie d'élaboration du plan d'adaptation au changement climatique suivra trois phases : le benchmark des solutions d'adaptation expérimenté à l'échelle européenne, l'articulation du plan aux grands documents de planification, la construction de la stratégie d'adaptation. Des ateliers avec l'ensemble des acteurs concernés sont conduits courant 2026, afin de finaliser le plan en fin d'année.



Le banc de Bilho.

Lors d'une visite du camp de baguage de l'association ACROLA sur le site de Donges-Est.



Enrichir la connaissance sur la biodiversité de l'estuaire de la Loire

Sur un domaine de 2 722 hectares, Nantes Saint-Nazaire Port assure la gestion de 1 177 hectares d'espaces naturels répartis le long de l'estuaire. À ce titre, il contribue activement à l'amélioration des connaissances sur cet écosystème ainsi qu'à sa préservation, notamment par la réalisation d'inventaires de la faune, de la flore et des habitats naturels, en milieux terrestre et marin.

1 177 ha
d'espaces naturels



Caractérisé par la présence notamment d'une importante roselière, de prairies humides, de mares temporaires et de remblais sableux, le site de Donges-Est constitue l'un des principaux espaces naturels du domaine portuaire ligérien. Depuis 2016, il est doté d'un plan de gestion élaboré en concertation avec l'ensemble des parties prenantes du site — exploitants agricoles, associations environnementales et chasseurs — couvrant une superficie de 460 hectares pour une durée de dix ans. Ce plan vise à maintenir, voire à renforcer, la biodiversité tout en conciliant les différents usages. À cet effet, 24 objectifs opérationnels et 27 fiches actions ont été définis jusqu'en 2025.

L'Association pour la Connaissance et la Recherche Ornithologique en Loire et Atlantique (ACROLA) figure parmi les acteurs impliqués dans ce dispositif. Soutenue par Nantes Saint-Nazaire Port depuis 24 ans, elle conduit des opérations de baguage au sein de la grande roselière. Le site de Donges-Est, identifié comme l'une des trois principales haltes migratoires françaises pour certaines espèces de passereaux, joue un rôle déterminant dans la conservation du Phragmite aquatique. Situé sur un axe majeur de migration postnuptiale, il constitue un point de passage privilégié pour de nombreuses espèces. Les résultats des campagnes de suivi témoignent

de liens étroits entre Donges-Est, les départements littoraux du nord et de l'ouest de la France, ainsi que plusieurs pays d'Europe et d'Afrique. Du 20 juillet au 18 octobre 2025, un nouveau camp de baguage a été organisé par ACROLA, mobilisant 70 bénévoles. Au total, 27 205 captures ont été réalisées, correspondant à 23 916 individus, dont 23 491 ont été bagués, répartis sur 67 espèces.

23 491
baguages d'oiseaux
de juillet à octobre



© PHILIPPE ZEN - ACROLA



Parallèlement, Nantes Saint-Nazaire Port s'engage résolument dans la transition énergétique, en favorisant le développement des énergies renouvelables et la décarbonation du territoire portuaire. À ce titre, il accompagne des projets industriels innovants dédiés à la réduction des émissions et envisage leur implantation sur le site de Donges. Dans ce cadre, des études ont été conduites afin d'établir l'état initial de la parcelle concernée, reposant sur une expertise écologique approfondie portant sur la faune, la flore, les habitats, la délimitation des zones humides et leurs fonctionnalités, ainsi que sur la caractérisation des services écosystémiques.

Ce diagnostic, fondé sur l'analyse de données bibliographiques complétées par des expertises de terrain menées sur quatre saisons selon des protocoles définis, a permis d'identifier et de qualifier les enjeux environnementaux du site. Il met en évidence que les prairies et marais couvrent 63 % de la surface étudiée et jouent un rôle majeur. La parcelle, associée au site du Priory à proximité, présente actuellement des enjeux importants en termes de biodiversité et d'habitats et ce, malgré son environnement industriel proche (stockage et appontements pétroliers). Fort de ces éléments et au regard du calendrier des projets industriels, Nantes Saint-Nazaire Port a révisé son schéma d'aménagement initial et s'est mobilisé pour identifier une autre solution foncière à Montoir de Bretagne.

Enfin, Nantes Saint-Nazaire Port a engagé l'élaboration de son Schéma Directeur du Patrimoine Naturel (SDPN). Cette démarche s'organise en quatre phases : analyse du cadre réglementaire ainsi que des pressions et menaces, définition de la valeur écologique du territoire portuaire, évaluation du potentiel de compensation et élaboration du programme d'actions, puis rédaction des plans de gestion accompagnée de la mise en place des suivis.

L'analyse exhaustive des documents réglementaires, des obligations et des objectifs à intégrer dans le SDPN a été finalisée. Parallèlement, à la suite de la réception, au second semestre, des dernières données d'entrée (inventaires des chiroptères et délimitation des zones humides sur les espaces naturels), le diagnostic de l'état initial de l'environnement à l'échelle du domaine portuaire ainsi que la définition d'une méthodologie d'évaluation de la valeur écologique du domaine terrestre ont été engagés.



Ce second volet, aboutissant à la production d'un indicateur de valeur écologique, a été présenté à la mi-octobre aux membres du Conseil Scientifique de l'Estuaire de la Loire (CSEL). Leurs observations ont été intégrées avant une présentation de la méthodologie au Conseil Scientifique Régional du Patrimoine Naturel (CSRPN) en janvier 2026. Ces contributions expertes ont permis de renforcer et de consolider la démarche, en tenant compte de l'hétérogénéité des données disponibles et de l'étendue du territoire étudié. La démarche a également été présentée aux services de l'État ainsi qu'aux associations environnementales à la fin du mois de septembre.

À l'issue des phases de concertation élargies prévues à l'été 2026, visant à finaliser l'évaluation de la valeur écologique du territoire portuaire, la troisième phase sera engagée afin de partager le diagnostic avec les acteurs locaux et d'alimenter l'élaboration du plan d'action.



Repères de RSE 2025

Emploi

Le complexe industrielo portuaire de Nantes Saint-Nazaire c'est



28 700 emplois

Étude Insee 2024 sur les données 2021

En 2025, Nantes Saint-Nazaire Port a commandé des prestations auprès de **501 entreprises** des Pays de la Loire pour un montant de **41,8 millions d'euros**.

Effectif

Nantes Saint-Nazaire Port emploie

607 salariés (en CDI)



hommes



femmes



de moyenne d'âge



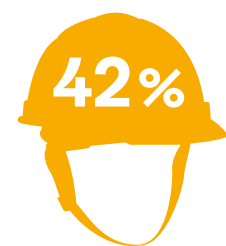
7,3%

de personnes en situation de handicap

Formation

4 %

de la masse des rémunérations brutes sont consacrés à la formation



du budget de la formation professionnelle consacrés à la sécurité



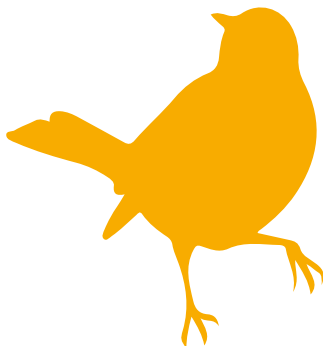
des salariés ont suivi au moins une formation

Valorisation



dont **85%** compost **14%** matière **1%** énergétique

Biodiversité



23 916

oiseaux contrôlés

dont 35 Phragmites aquatiques, au cours de la campagne de baguage menée à Donges-Est par l'association ACROLA, de juillet à octobre 2025.

Certification

- ✓ ISO 9001
- ✓ MASE
- ✓ ECOPORT



NANTES SAINT-NAZAIRE PORT

18 Quai Ernest Renaud - CS 20400
44186 Nantes
+33 (0)2 40 442 020



nantes.port.fr

