

Impulsar

una
nueva
energía



Editorial

Estar a la altura

El estuario del Loira es un territorio de equilibrios. Riqueza de usos, diversidad de paisajes: aquí, todo coexiste, y todo debe mantenerse en armonía.

En un mundo de polaridades exacerbadas, Nantes Saint-Nazaire Port toma una decisión clara: la de la sutileza, la responsabilidad y la acción. Lo afirmamos sin rodeos: somos un puerto industrial, y lo reivindicamos. Y lo que es mejor aún, seremos el puerto energético descarbonizado del mañana.

Este compromiso es estratégico. Responde a los desafíos de la soberanía nacional y europea. Pero también es profundamente humano: va dirigido a quienes diseñan la industria del mañana, a quienes producen hoy al servicio de la sociedad y acompañarán su evolución.

Producir significa satisfacer necesidades. Así que sí, sintámonos orgullosos de nuestro saber hacer y nuestras fortalezas. Pero seamos realistas: esto no nos da carta blanca. Estar al servicio de un territorio conlleva ciertas exigencias. Escuchar, preguntar y adaptar. Estar a la altura. Con rigor y solidez.

El año 2025 puso de manifiesto las debilidades de un modelo portuario que había llegado a su límite. Esta constatación, compartida por todos, despertó un deseo: transformar, reequilibrar y triunfar. Esto requiere cambiar los hábitos y las prácticas arraigadas. Ampliar las perspectivas. Construir una visión común, aunar energías y atreverse a experimentar.

El objetivo final es mejorar la eficacia colectiva. Y preparar, desde hoy mismo, el puerto del mañana.

“Escuchar, preguntar y adaptar.”

Christelle Morançais
Presidenta del Consejo de Supervisión

Jean-Rémy Villageois
Presidente del Directorio

Índice

Parte 1 Instrumento industrial de desarrollo económico

Datos sobre la institución	6
Al servicio de las políticas públicas de ordenación y desarrollo sostenible....	8
Órganos de gobernanza complementarios	10

Parte 2 Informe anual de 2025

Hechos destacados.....	14
Principales retos.....	18
1. Apoyar a los sectores industriales de la región	19
2. Mantener y adaptar una infraestructura portuaria eficiente y fiable.....	24
3. Continuar con la valorización del suelo y del sector inmobiliario	26
Mantenimiento del tráfico portuario a pesar de la inestabilidad del mercado ..	28
Datos de la actividad.....	30
Datos económicos y financieros	32

Parte 3 Informe de RSC* 2025

Dialogar con las partes interesadas	38
1. El diálogo social	39
2. Los actores económicos e institucionales.....	40
3. Las asociaciones ecologistas y la comunidad científica	44
4. En relación con los ciudadanos y el público en general	46
Cultivar la diversidad a través del empleo	49
Aumentar la resiliencia frente al cambio climático	52
Ampliar los conocimientos sobre la biodiversidad del estuario del Loira ..	54
Datos de RSC	58

* Responsabilidad social corporativa

Parte 1

Instrumento industrial de desarrollo económico



Datos sobre Nantes Saint-Nazaire Port

2722 ha incluyendo

Dominio portuario

1177 ha
de espacios
naturales

1545 ha
de zonas portuarias,
logísticas e industriales
urbanizadas, entre las que
se encuentran **25 ha** de
espacios por urbanizar y
60 ha de espacios
en zona urbana

Montoir de Bretagne
Centro portuario

Saint-Nazaire
Capitanía marítima

Donges
Capitanía marítima

Le Carnet

Paimbœuf
Centro de dragado

Cordemais

Le Pellerin
Atelier des Coteaux

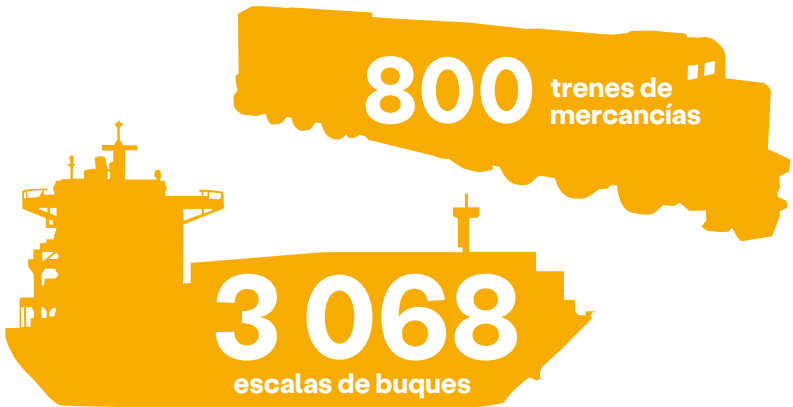
Nantes
Sede de Nantes
Saint-Nazaire Port
Centro de Salorges

EMPLAZAMIENTOS
AGUAS ARRIBA

Cheviré
Capitanía marítima

Tráfico

Más de
300 tipos
de mercancías
al año



Internacional

En relación con los **5 continentes**



Empleo

El complejo
industrial y portuario
de Nantes Saint-
Nazaire cuenta con

613
establecimientos

28 700
empleos generados

Nantes
Saint-Nazaire
Port cuenta con
607
empleados*

y cuenta
con casi
80
profesiones
diferentes



Estudio del INSEE
de 2024 basado
en datos de 2021



Los emplazamientos portuarios situados en la desembocadura del estuario del Loira.

Al servicio de las políticas públicas de ordenación y desarrollo sostenibles

Nantes Saint-Nazaire Port es un organismo público, una empresa cuyo único accionista es el Estado. Su cometido es implementar las políticas públicas de ordenación y de desarrollo sostenibles teniendo en cuenta la economía, el empleo y el medio ambiente.

Garantiza varias misiones: realización, explotación y mantenimiento de los accesos marítimos, policía, seguridad y protección, valorización del dominio, preservación de los espacios naturales, construcción y mantenimiento de las infraestructuras, promoción de la oferta de transporte ferroviario y fluvial, acondicionamiento y gestión de las zonas industriales y logísticas y promoción general.

Equipamiento industrial que garantiza la interconexión entre tierra y mar, Nantes Saint-Nazaire Port ejerce una doble función, es acelerador del desarrollo económico de los territorios e integrador entre las actividades industriales y portuarias y el entorno urbano y natural. Trabaja

en colaboración con el resto de actores públicos (Estado, administraciones locales, cámaras consulares...) y privados (empresas industriales y portuarias, de logística, cargadores...) del Gran Oeste francés.

1545_{ha}
de superficie total de terrenos urbanizados

Los terrenos urbanizados y en proceso de urbanización representan una superficie total de 1545 ha, incluidas 25 ha de terrenos potencialmente urbanizables y 60 ha de terrenos situados en zona urbana. Las zonas portuarias (terminales, plataformas logísticas y polígonos industriales incluidos) están conectadas a las redes viarias y ferroviarias nacionales. Se sitúan cerca de los aeropuertos de Nantes y de Montoir-de-Bretagne y, además, gozan de una conexión fluvial en el estuario del Loira para diferentes tipos de tráfico.

En cuanto al tráfico de contenedores, el puerto cuenta con servicios marítimos regulares hacia los principales centros logísticos europeos. El transporte con buque para carga horizontal también se realiza mediante conexiones regulares con el norte de Europa (Alemania), la península ibérica (España), el Mediterráneo (Marruecos, Túnez e Italia) y América del Norte (Estados Unidos, Canadá y San Pedro y Miquelón).

Para las empresas importadoras y exportadoras de las regiones del Gran Oeste francés, Nantes Saint-Nazaire Port propone servicios de proximidad que permiten optimizar las cadenas de suministro y distribución. Propone, para todo tipo de tráfico, una oferta de servicios logísticos de valor añadido (almacenaje, ensacado, preparación de pedidos...) y burocráticos (aduanas, servicios veterinarios, fitosanitarios...).

El puerto de Nantes Saint-Nazaire está considerado como un PIF (Puesto de Inspección Fronterizo), PEC (Punto de Entrada Comunitario) y PED (Punto de Entrada Designado), hecho que permite, entre otros, introducir dentro del territorio europeo vegetales y alimentos para el ganado procedentes de países extracomunitarios.



En el recinto portuario de Cheviré, en Nantes.

Órganos de gobernanza complementarios

Los órganos de gobierno de Nantes Saint-Nazaire Port incluyen una amplia representación de las partes interesadas: las administraciones territoriales, los actores industriales, logísticos y portuarios, las asociaciones ecologistas y los colaboradores sociales o institucionales. Esta gobernanza se estructura en torno a órganos consultivos y decisorios.

El Consejo de Supervisión fija las orientaciones estratégicas de Nantes Saint-Nazaire Port y ejerce el control permanente de su gestión. Se puede basar en los trabajos del Consejo de Desarrollo y del Consejo Científico del Estuario del Loira. Presidido por Christelle Morançais, Presidenta de la Région des Pays de la Loire, este órgano de gobierno está integrado por 18 miembros, entre los que se encuentran representantes del Estado, administraciones locales, trabajadores y perso-

nalidades cualificadas. Su vicepresidente es David Samzun, Presidente de la Aglomeración de Saint-Nazaire y Alcalde de Saint-Nazaire.

El Consejo de Supervisión se reunió en cuatro ocasiones en 2025. Se debatieron y deliberaron diversos temas, entre ellos el modelo económico de Nantes Saint-Nazaire Port, el informe del Tribunal de Cuentas, el desarrollo del Plan general territorial y la estrategia comercial para la plataforma de Cheviré.



Christelle Morançais



Las terminales portuarias de Montoir-de-Bretagne.

El Directorio garantiza la dirección de Nantes Saint-Nazaire Port y es responsable de su gestión. Presidido por Jean-Rémy Villageois, este órgano está integrado por tres miembros: Odile Bagot, Directora general adjunta encargada de los recursos funcionales, y Alexandre Rolland, Director general adjunto responsable de las operaciones.

El Consejo de Desarrollo es una instancia representativa de la sociedad civil, un espacio de debate y de intercambios. Cuenta con 32 miembros distribuidos en cuatro colegios: el complejo portuario, representantes de trabajadores portuarios, administraciones territoriales y personalidades cualificadas. Bruno Michel, Director de la terminal metanera de Elengy en Montoir-de-Bretagne, preside este órgano, y Pascal Trescos, Director general de Sea-Invest en Montoir-de-Bretagne, es su vicepresidente. El Consejo de Desarrollo se reunió cuatro veces en 2025. Realizó numerosas contribuciones a través de un programa de talleres temáticos centrados en temas como la energía renovable marina, la evolución del modelo portuario, el emplazamiento de Cheviré y el tráfico de contenedores.

Bajo la autoridad del prefecto regional, el Consejo Científico del Estuario del Loira (CSEL) está

compuesto por 18 personalidades cualificadas, designadas por sus competencias científicas. El 28 de enero de 2025, un decreto prefectoral renovó su composición para el periodo 2025-2029. Grégoire Maillet, Profesor titular e investigador en sedimentología y geomorfología fluvial y costera en la Universidad de Angers, preside el Consejo.



Bruno Michel



Odile Bagot, Jean-Rémy Villageois y Alexandre Rolland.

Parte 2

Informe anual de 2025



Hechos destacados

5 de enero

La escala del buque portacontenedores *CMA CGM Montoir* en la terminal TGO de Montoir-de-Bretagne marcó el inicio del servicio FEMEX, cuyo objetivo es reforzar los intercambios comerciales entre Extremo Oriente, la cuenca mediterránea y el oeste de Francia.



21 y 22 de enero

Nantes Saint-Nazaire Port participó en el encuentro «European Car Group», celebrado en Zeebrugge, dedicado a los desafíos de la logística de vehículos nuevos en Europa.

18 de febrero

La aplicación móvil Cardino, fruto del Hackathon Smart Port, se lanzó con el objetivo de mejorar la circulación en la zona industrial y portuaria de Cheviré, en Saint-Nazaire.

23 de marzo

Nantes Saint-Nazaire Port puso en servicio una vía especial destinada al transporte de paquetes pesados y de gran tamaño, acompañada de la renovación de la infraestructura ferroviaria asociada, a lo largo de la avenue de Penhoët, en Saint-Nazaire.

23 al 25 de abril

Nantes Saint-Nazaire Port participó en la 12ª edición de FOWT (Floating Offshore Wind Turbine), una cita ineludible del sector de la energía eólica flotante, celebrada en la ciudad de Brest.

Finales de enero

Participó en una reunión de la Alianza Europea Offshore Wind celebrada en Londres, dedicada a los desafíos de la transición energética, del desarrollo de la energía eólica marina y de las infraestructuras portuarias asociadas.

4 de marzo

Tuvo lugar La reunión de clausura de la consulta preliminar del proyecto Take Kair, liderado por Hynamics, relativa a la producción de e-queroseno.

9 al 24 de abril

El transbordador del Loira, *Lola*, realizó su escala técnica en el dique flotante de los talleres Coteaux, en Le Pellerin.



Principios de mayo

El buque instalador *Vole au Vent* comenzó sus primeras rotaciones en el dique seco Joubert en Saint-Nazaire, como preparación para la instalación del parque eólico marino frente a la Île-d'Yeu y la isla de Noirmoutier.

2 al 5 de junio

Los actores portuarios y logísticos franceses participaron en la feria Transport Logistic 2025 de Múnich, con el nombre de Hub France.

17 y 18 de junio

Nantes Saint-Nazaire Port participó en Seanergy, una cita internacional imprescindible dedicada a las energías renovables marinas, celebrada en París.

19 y 20 de junio

«Wind for Goods», el primer evento internacional dedicado al transporte de vela de mercancías y pasajeros, se celebró en la base submarina de Saint-Nazaire.



26 de abril

Una nueva grúa fabricada por Potain SAS entró en servicio en Saint-Nazaire, dando servicio a los tres diques careneros.

13 al 15 de mayo

Nantes Saint-Nazaire Port estuvo presente en la feria Breakbulk, celebrada en Róterdam, junto a sus socios del complejo portuario, reunidos bajo la marca Oportunity.

12 al 18 de junio

Nantes Saint-Nazaire Port ha sido uno de los socios principales de la cuarta edición del evento náutico y cultural «Débord de Loire», organizado por la «Association Culturelle de l'Été».



26 de junio

Se anunció la creación del «Club des chargeurs de l'Ouest» (Club de cargadores del Oeste) y la selección del Groupe SF como adjudicatario para la construcción de un almacén multitemperatura en el polo industrial y logístico de Montoir-de-Bretagne.

El Comité de seguimiento del proyecto Éole celebró su sesión inaugural.

Hechos destacados (continuación)

1 de julio

Se celebró en Nantes el Foro «Mer Loire & Connexions».

28 de julio

El pontón del buque para carga horizontal n.º 2 vuelve a estar operativo en Montoir-de-Bretagne, tras su parada técnica como dique carenero.



26 de septiembre

Por iniciativa de FNE Pays de la Loire y Nantes Saint-Nazaire Port, se celebró una reunión informativa con asociaciones medioambientales y residentes sobre los grandes proyectos industriales en la zona portuaria de Nantes Saint-Nazaire, enmarcados en una estrategia de descarbonización.

27 de septiembre

Wec Lines inauguró el servicio NWC Spain, creando una ruta marítima rápida entre España, Irlanda y el Reino Unido, con una escala en Montoir-de-Bretagne.

25 al 27 de julio

Nantes Saint-Nazaire Port ha sido socio de la 32.ª edición del festival de Les Escales, celebrado en Saint-Nazaire.

2 de septiembre

El Tribunal de Cuentas publicó un informe sobre la situación de Nantes Saint-Nazaire Port entre 2017 y 2023.

17 de septiembre

El Grupo Giboire y Nantes Saint-Nazaire Port firmaron un acuerdo preliminar para la ocupación temporal de terrenos portuarios, con vistas a la remodelación del muelle Marquis d'Aiguillon y la ejecución de un proyecto inmobiliario en Nantes.



Octubre

La startup de Burdeos Seaturms probó, a escala real, su prototipo equipado con su tecnología undimotriz en el puerto de Nantes-Saint-Nazaire.

9 de octubre

El colectivo portuario Oportunity, del Gran Oeste, celebró su velada de inicio de curso centrada en la logística de las cargas excepcionales.

15 y 17 de octubre

Nantes Saint-Nazaire Port participó en las «Journées Régionales de la Visite d'Entreprise» (Jornadas Regionales de Visitas a Empresas), organizadas por la asociación «Visitez nos entreprises en Pays de la Loire».



13 de octubre

El *Neoliner Origin*, el primer buque de carga a vela de la startup de Nantes Neoline, fue botado en los muelles de Cheviré, en Nantes

27 de noviembre

Nantes Saint-Nazaire Port organizó una reunión informativa pública para hacer balance del avance del proyecto Éole y de las técnicas de construcción de la infraestructura.

10 de diciembre

Nantes Saint-Nazaire Port lanzó una convocatoria para la presentación de manifestaciones de interés para un proyecto de logística urbana en Nantes-Cheviré.

16 de diciembre

Se inauguró oficialmente el mayor parque francés de almacenamiento de electricidad mediante baterías, desarrollado por Harmony Energy.



En la terminal de contenedores TGO de Montoir-de-Bretagne.

Principales retos

Nantes Saint-Nazaire Port está firmemente comprometido con la transición energética y ecológica. Por ello, el 3 de diciembre de 2021 aprobó su proyecto estratégico para el periodo 2021-2026, estructurado en torno a tres ejes principales:

- **lograr con éxito la transición energética y ecológica;**
- **consolidar su papel como puerta de entrada marítima del Gran Oeste francés;**
- **contribuir al desarrollo económico y social del estuario del Loira.**

Este proyecto estratégico supone un paso crucial en la construcción de un nuevo modelo económico para la institución. Para anticipar la disminución del tráfico relacionado con las energías fósiles, Nantes Saint-Nazaire Port ha puesto en marcha una serie de iniciativas para impulsar el crecimiento, principalmente mediante el desarrollo de proyectos inmobiliarios logísticos y terciarios, así como la realización de estudios sobre sectores emergentes, especialmente la energía eólica marina flotante. Al mismo tiempo, se están llevando a cabo medidas para impulsar el crecimiento del tráfico de carga a granel y de mercancías diversas —especialmente, contenedores y buques de carga horizontal—, en beneficio del tejido económico del Gran Oeste.

No obstante, el año 2025 se perfila como un año decisivo para Nantes Saint-Nazaire Port. Se caracteriza tanto por una fuerte movilización operativa, que confirma su papel al servicio de la industria y de la transición energética, como por la puesta de manifiesto de ciertas vulnerabilidades que exigen transformaciones profundas.

Nantes Saint-Nazaire Port acelera su impulso estableciendo hitos fundamentales para su futuro sostenible. En particular, a finales de año, inicia los trabajos de una estrategia de reequilibrio y la revisión de su proyecto estratégico para el periodo 2027-2031.

1. Apoyar a los sectores industriales de la región

Como puerta de entrada marítima natural del Gran Oeste francés, Nantes Saint-Nazaire Port garantiza el abastecimiento y los envíos a una región industrial densa y diversificada.

Contribuye a afrontar los retos de soberanía energética, industrial y alimentaria de Francia y de Europa. Ya sea energía eólica marina, construcción y reparación naval, captura de CO₂, producción de combustibles alternativos o nuevos materiales, los proyectos que desarrollan en el estuario del Loira posicionan a Nantes Saint-Nazaire Port como un actor clave en la transformación industrial de la región.

Consolidarse como un eslabón clave del sector eólico marino

El proyecto del parque eólico marino de Île-d'Yeu y la isla de Noirmoutier (EMYN) constituye una de las principales operaciones industriales llevadas a cabo por Nantes Saint-Nazaire Port en 2025, lo que confirma su papel fundamental en el desarrollo de las energías marinas renovables. Al diseñar el proyecto Éole para satisfacer las necesidades cambiantes del sector, demuestra su capacidad para hacer frente a los cambios futuros y para adaptar sus infraestructuras a los retos de la transición energética.

Tras una fase de preparación a finales de 2024, el año 2025 se caracteriza por un rápido aumento de la actividad logística e industrial, incluyendo el transporte de los componentes, su premontaje en las instalaciones de Saint-Nazaire y el inicio de la campaña de instalación en el mar. El dique seco Joubert constituyó el núcleo del dispositivo operativo, albergando las etapas clave del premontaje y la salida de las instalaciones hacia el mar. La organización logística, estructurada en torno a varios muelles desde Nantes hasta Saint-Nazaire y adaptada a flujos de mercancías

de dimensiones extraordinarias, garantizó la seguridad de una compleja cadena de suministro y la integración de operaciones técnicas de alto valor añadido. La campaña de instalación en alta mar, iniciada en primavera, alcanzó un ritmo considerable ya en verano, lo que requirió una estrecha coordinación entre los industriales, los operadores portuarios y los interlocutores sociales para garantizar la continuidad de las operaciones en un entorno exigente. Los suministros se fueron completando progresivamente, mientras que la instalación en alta mar continuó hasta principios de la primavera de 2026, sujeta a las condiciones meteorológicas del momento.



La carga de una pala de aerogenerador.

Tras la consulta previa, Nantes Saint-Nazaire Port confirmó el 5 de marzo, durante su comparecencia ante la Comisión Nacional del Debate Público (CNDP), la continuidad del proyecto Éole, la plataforma de montaje de los aerogeneradores marinos del futuro. La consulta pública previa, llevada a cabo a finales de 2024, confirmó las ventajas del proyecto Éole para la mayoría de los participantes y de los responsables de los informes de las partes interesadas, quienes reconocieron su papel esencial para cumplir los objetivos de la transición energética, reforzar el sector eólico marino y apoyar el desarrollo económico e industrial local. El proyecto Éole forma parte de una dinámica de diversificación de las actividades portuarias y de aprovechamiento de los conocimientos técnicos regionales. Desde entonces, Nantes Saint-Nazaire Port ha iniciado una fase de consulta continua, que ha acompañado las fases de anteproyecto y proyecto hasta la apertura de la consulta pública para garantizar un diálogo regular y en profundidad sobre la evolución del proyecto. En este contexto, se ha creado un comité de seguimiento del proyecto, en el que participan todas las partes interesadas, que se constituyó el 26 de junio y se reunió en octubre para realizar una visita in situ a la futura planta de la plataforma Éole, en Saint-Nazaire.

El 27 de noviembre, unas cuarenta personas participaron en la primera reunión para analizar el progreso del proyecto. El equipo compartió los avances de los

estudios, proporcionó información sobre los ajustes del proyecto y las soluciones técnicas elegidas para la construcción de la infraestructura; además, fue una oportunidad para mantener un diálogo fructífero que permitió recabar las opiniones del público.

Tras un trabajo realizado por Egis, se ha optimizado el diseño estructural del proyecto Éole. El futuro muelle, elemento central del proyecto Éole, que se utilizará para el montaje de los aerogeneradores sobre los flotadores, inicialmente previsto con una longitud de 780 m, se ha ajustado a 530 m, lo que permitirá dar respuesta a proyectos con una potencia de entre 500 y 600 MW, en consonancia con las perspectivas del mercado de la energía eólica flotante.

Dar respuesta a proyectos de entre 500 y 600 MW

Fotomontaje del proyecto Éole, futura plataforma de ensamblaje de aerogeneradores marinos.



Al mismo tiempo, se concreta el coste del proyecto. La mitad de la financiación debería provenir de fondos públicos, principalmente a través del Contrato de Plan Estado-Región (CPER) y de una ayuda prevista de la Ademe. Este proyecto forma parte de una convocatoria de proyectos para el desarrollo de infraestructuras portuarias adaptadas a las necesidades del sector de la energía eólica flotante, a la que Nantes Saint-Nazaire Port presentó su solicitud. Paralelamente, se está llevando a cabo un estudio de seguridad aeronáutica en relación con el aeropuerto de Montoir-de-Bretagne, bajo la supervisión de la Dirección General de Aviación Civil (DGAC) para garantizar la compatibilidad del proyecto Éole con el funcionamiento del aeropuerto.

Por último, conforme a las solicitudes realizadas durante la consulta previa, Nantes Saint-Nazaire Port ha reforzado su colaboración con los actores industriales locales, en particular con Chantiers de l'Atlantique, para desarrollar un polo de excelencia en torno a la energía eólica flotante y compartir la infraestructura para otras necesidades industriales. Esta sinergia territorial garantiza una mayor rentabilidad del proyecto y una sólida coherencia industrial.

Valorizar lo ya existente y apoyar a la industria del futuro

Nantes Saint-Nazaire Port actúa en múltiples escalas temporales. Responde a las necesidades inmediatas del territorio, al tiempo que apoya el surgimiento de una industria descarbonizada a más largo plazo. Permite que los talentos y el saber hacer presentes en el estuario del Loira se expresen de forma competitiva y aumenta el atractivo de la zona al proporcionar cabida y un sentido a proyectos industriales comprometidos con la transición energética.

En este contexto, Nantes Saint-Nazaire Port pone regularmente sus infraestructuras y su experiencia al servicio de actividades esenciales para la región. Así, los transbordadores del Loira, un servicio gratuito gestionado por el Departamento de Loira-Atlántico, transportan cada año a unos 2,3 millones de pasajeros en las rutas Couëron-Le Pellerin y Basse-Indre-Indret. Los dos buques en servicio, *Lola* y *L'île Dumet*, se someten a mantenimientos anuales destinados a garantizar su buen funcionamiento y la seguridad de los usuarios. En este sentido, el muelle flotante de los talleres de Les Coteaux acogió al transbordador *Lola* del 9 al 24 de abril. Los equipos de Nantes Saint-Nazaire Port llevaron a cabo trabajos de calderería en el casco, mientras que la «Compagnie des bacs de Loire» se encargó de las operaciones de mantenimiento habitual.





Los tres diques secos de Saint-Nazaire.

Nantes Saint-Nazaire Port también acogió un importante proyecto de restauración del patrimonio a finales de 2025 en el dique carenero n.º 1 de Saint-Nazaire. El grupo ETPO se encarga allí de la prefabricación de las estructuras de protección del fuerte Boyard por encargo del Departamento de Charente-Maritime. Esta operación, realizada en dique seco, se beneficia de unas condiciones de trabajo óptimas, al estar protegida de las dificultades derivadas de la marea y el oleaje. Las características del dique carenero, especialmente su anchura de 30 metros, permiten la realización de este proyecto de dimensiones excepcionales. En diciembre se presentó el proyecto a la prensa, destacando las técnicas empleadas para la conservación de este patrimonio emblemático.

Al mismo tiempo, se está acelerando el desarrollo de nuevas actividades industriales en el recinto portuario. La Société des liants de l'Ouest (SLO), filial de Vinci Construction, tiene previsto construir en Montoir-de-Bretagne una planta de almacenamiento y una fábrica de transformación de betún, que sustituirán a tres instalaciones actuales. El proyecto prevé la recepción de entre 20 y 30 buques al año para el abastecimiento de betún y la producción de ligantes viales de alto rendimiento. Ubicado en un terreno de dos hectáreas y conectado a la estación de líqui-

dos mediante una canalización específica, incluye importantes mejoras medioambientales, como una reducción del 65 % de las emisiones de CO₂, gracias, principalmente, a la electrificación de los procesos. El proyecto fue objeto de una consulta pública y fue autorizado por un decreto prefectoral el 11 de marzo de 2026.

En la misma línea, el proyecto impulsado por Coastline West tiene como objetivo la implantación de una planta de producción de aglutinantes hidráulicos de bajas emisiones de carbono. Gracias a una inversión de 55 millones de euros del grupo suizo F. Scott, se prevé que este proyecto permita crear 35 puestos de trabajo directos en Montoir-de-Bretagne. El proyecto incluye sistemas de control de las emisiones atmosféricas, así como medidas de restauración ecológica, lo que contribuye, especialmente, a la recuperación de terrenos baldíos. Se autorizó mediante un decreto prefectoral el 20 de febrero de 2026, tras una consulta pública.

En plena consonancia con los objetivos de descarbonización de la movilidad, el proyecto Take Kair, impulsado por Hynamics (grupo EDF), tiene como objetivo la producción de combustibles sintéticos a partir de hidrógeno de bajas emisiones de carbono y CO₂ biogénico para el transporte aéreo. Tras la consulta pública y los estudios medioambientales, el proyecto fue reconocido como estratégico para el periodo 2030-2032 y recibió financiación europea y nacional. Las limitaciones medioambientales detectadas en la ubicación inicial de Donges llevaron a considerar su reubicación en la zona del parque de almacenamiento de carbón de Montoir-de-Bretagne. Nantes Saint-Nazaire Port se ha movilizado para apoyar esta adaptación, buscando un equilibrio entre el uso del suelo y las consideraciones ambientales.

El proyecto Green Coast, impulsado por Lhyfe y Elyse Energy, también continúa su desarrollo. Su objetivo es la producción de hidrógeno verde y e-metanol para la descarbonización del transporte marítimo, en sinergia con el proyecto GOCO2 para su suministro de CO₂. Nantes Saint-Nazaire Port está plenamente comprometido con los promotores del proyecto, especialmente en lo que se refiere a la optimización de su implantación en la zona portuaria.

Por último, el proyecto GOCO2 constituye una iniciativa clave para el territorio. Su objetivo es capturar más de 2,6 millones de toneladas de CO₂ procedentes de las industrias del Gran Oeste francés, para transportarlas a la terminal metanera de Montoir-de-Bretagne para licuarlas y, posteriormente, exportarlas a depósitos geológicos. Entre 2025 y 2026, el proyecto superó varias etapas decisivas, obteniendo financiación europea y nacional, así como el reconocimiento de su carácter estratégico en las políticas de descarbonización industrial. Más allá de sus retos medioambientales, GOCO₂ representa también un importante potencial de desarrollo del tráfico portuario, estimado en unos 2 millones de toneladas anuales a largo plazo, y podría contribuir a estructurar una nueva cadena de valor industrial en torno a la captura y el transporte de carbono.

2,6 M
de toneladas de CO₂
capturadas por el
proyecto GOCO₂



La ubicación de los proyectos Take Kair y Green Coast se ha definido al norte de la actual terminal carbonera.



Durante las operaciones de desmontaje del pontón ro-ro n.º 2 con vistas a su parada técnica.

2. Mantener y adaptar una infraestructura portuaria eficiente y fiable

Nantes Saint-Nazaire Port destina cada año importantes inversiones al mantenimiento, la modernización y la renovación de su infraestructura y equipamiento para satisfacer las exigencias de una industria de vanguardia. En 2025 se llevaron a cabo varias iniciativas clave para apoyar a los sectores industriales de la región.

La avenue de Penhoët constituye un eje estratégico que conecta el barrio residencial de Méan-Penhoët con la zona industrial y portuaria. Aunque esta red viaria está gestionada por Saint-Nazaire Agglomération, Nantes Saint-Nazaire Port explota una vía para vehículos pesados en el margen sur, destinada al tránsito de mercancías industriales de dimensiones extraordinarias y al tráfico ferroviario. Esta infraestructura conecta los muelles occidentales de la dársena de Penhoët con importantes complejos industriales, como el astillero Chantiers de l'Atlantique, Tissot o el centro logístico situado cerca del muelle de la Prise d'eau y del dique seco Joubert. Tras una primera fase de mejoras llevada a cabo por la Aglomeración entre 2023 y 2024, Nantes Saint-Nazaire Port ha puesto en

marcha una operación integral de rehabilitación de esta vía para vehículos pesados, cuya estructura se encontraba muy deteriorada. Las obras han permitido reforzar la continuidad y la solidez de la calzada, mejorar las conexiones con la red viaria existente y garantizar la seguridad del tráfico industrial y portuario. La línea ferroviaria adyacente, centenaria, ha sido renovada por completo, y se ha completado con la creación de un itinerario alternativo. Esta línea ferroviaria, fundamental sobre todo para el abastecimiento de ArcelorMittal, abre además nuevas perspectivas de desarrollo. El proyecto incluyó la instalación de un sistema de alumbrado específico, así como adaptaciones de las redes, especialmente en lo que respecta a la gestión de las aguas pluviales.

Nantes Saint-Nazaire Port ha reforzado la capacidad operativa de los diques careneros de Saint-Nazaire con la adquisición de una nueva grúa torre con una capacidad de 25 toneladas. Adaptada a las dimensiones cambiantes de los buques y a las crecientes exigencias de manipulación, constituye un motor de desarrollo para el sector de la reparación naval. Fabricada por la empresa Potain, con una envergadura de 75 metros, una altura de 46 metros bajo el gancho y una movilidad de 170 metros, permite ampliar la gama de servicios y optimizar las condiciones de acogida. Su puesta en servicio en primavera coincidió con la remodelación de la zona central entre los diques secos 1 y 2, incluyendo la modernización de las redes. Este proyecto recibió una cofinanciación del 57 % en el marco del CPER 2023-2027.

En el ámbito de las infraestructuras logísticas, la terminal de buques de carga horizontal n.º 2 de Montoir-de-Bretagne volvió a estar operativa este verano, tras una parada técnica realizada en las dársenas y el dique carenero n.º 2 de Saint-Nazaire. Construida en 1996, esta terminal necesitaba una renovación del pontón y de las pasarelas de acceso por carretera, así como la reforma integral de los duques de alba de atraque y amarre.

Por último, la sustitución de la compuerta de entrada de la esclusa-dique seco Louis Joubert supone una inversión importante y estratégica para el puerto de Saint-Nazaire. Este proyecto, aprobado por el Consejo de Supervisión en noviembre de 2024, alcanzó un hito decisivo con la adjudicación, en enero, del contrato de diseño y ejecución a un consorcio de empresas liderado por la empresa Matière. Los primeros estudios técnicos han permitido concretar las decisiones de diseño y la planificación de las fases de las obras. Una fase exhaustiva de estudios de ejecución, iniciada en verano, se prolongará hasta octubre de 2026, con entregables intermedios que permitirán anticipar la fabricación de la estructura metálica a principios de 2026. La entrega de la obra está prevista para marzo de 2027, seguida de su instalación en 2028 y de la recepción final en 2029. Durante todo el proyecto, se mantiene una estrecha colaboración con los actores del puerto, especialmente con el astillero Chantiers de l'Atlantique, para garantizar la continuidad de las actividades y optimizar la coordinación de las operaciones. Este proyecto cuenta con cofinanciación en el marco del CPER 2023-2027.



Inicio de los trabajos de ensamblaje de los bloques de la futura compuerta de entrada de la dársena Joubert.

3. Continuar la valorización de los terrenos y los inmuebles

Nantes Saint-Nazaire Port gestiona un terreno de 2700 hectáreas, de las cuales 1545 hectáreas corresponden a zonas portuarias, logísticas e industriales urbanizadas, 60 de las cuales están situadas en zona urbana.

En el contexto de un modelo de negocio en constante evolución, lleva varios años aplicando una política activa de valorización de sus terrenos y su patrimonio inmobiliario. Esta dinámica se basa, especialmente, en una adaptación de la política tarifaria a los desafíos y el potencial de los emplazamientos, así como el uso de convocatorias de manifestaciones de interés.

En Nantes, el proyecto de remodelación del muelle Marquis d'Aiguillon es un ejemplo de esta estrategia. El Grupo Giboire, ganador de la convocatoria de manifestaciones de interés lanzada en 2022, firmó el 17 de septiembre un compromiso de convenio de ocupación temporal, marcando el inicio de las operaciones del proyecto «L'Escale». El objetivo de este proyecto

es constituir un nuevo nexo fundamental del paseo a orillas del Loira, garantizando la continuidad entre el centro de la ciudad, el barrio de la Butte de Sainte-Anne y el Jardin Extraordinaire. De aquí a 2033, este proyecto urbano de uso mixto sustituirá al Hangar 12 y ofrecerá un programa que combinará actividades de restauración, oficinas, comercios, servicios y hoteles, con el objetivo de dinamizar la zona y garantizar la accesibilidad para todos los públicos. Previamente, se inició una fase de consulta con los residentes y los actores locales, bajo los auspicios de la empresa City-Neo para facilitar la integración del proyecto en su entorno. La ejecución de este programa depende de la rehabilitación previa del muelle Marquis d'Aiguillon, cuyo estado estructural requiere una intervención importante. Así, Nantes Saint-Nazaire Port ha puesto en marcha un proyecto de seguridad, cuya primera fase consiste en la instalación de un muro pantalla para evitar los fenómenos de erosión. Se prevé que las obras comiencen en el verano de 2026, seguidas de una segunda fase que incluye la demolición del Hangar 12 y, posteriormente, la rehabilitación de las estructuras de hormigón armado a partir de 2028. Una vez finalizadas estas obras, el Grupo Giboire iniciará la construcción del proyecto inmobiliario.

El 26 de septiembre, Nantes Saint-Nazaire Port firmó un convenio con el Grupo SF, una empresa regional de transporte por carretera y logística, que resultó ganadora de la convocatoria de manifestaciones de interés lanzada en abril de 2024 para la construcción de un almacén multitemperatura en el polo industrial y logístico de Montoir-de-Bretagne. Ubicado en un terreno de 6 ha, en las inmediaciones de las terminales



El Grupo SF instalará un almacén multitemperatura junto a las terminales ro-ro y de contenedores.

de los buques de carga horizontal y de contenedores, este centro contribuirá al desarrollo de los flujos agroalimentarios a nivel nacional e internacional. Con una superficie de más de 12 000 m², el edificio ofrecerá una capacidad de almacenamiento de unos 20 000 palés y estará dividido en cuatro cámaras con temperaturas diferentes, adaptadas a las necesidades de los distintos sectores. También contará con instalaciones logísticas y de infraestructuras asociadas (zonas de aparcamiento, zona de contenedores con temperatura controlada y estación de recarga para vehículos eléctricos) y, a largo plazo, se prevé su conexión a la red ferroviaria para fomentar el cambio modal. Su puesta en marcha está prevista para 2028.

Por otra parte, Nantes Saint-Nazaire Port lanzó en noviembre una nueva convocatoria de manifestaciones de interés para el diseño y la explotación de un edificio logístico de varias plantas y de uso compartido, dedicado a la logística urbana en el recinto de Nantes-Cheviré. Este proyecto tiene como objetivo dar respuesta a los desafíos que plantea el «último kilómetro», contribuyendo a la reducción de la congestión vial, la huella de carbono y la artificialización del suelo, al tiempo que garantiza la calidad arquitectónica y paisajística a la entrada de la aglomeración. Esta iniciativa se alinea con los objetivos del Pacto de logística urbana sostenible de la metrópolis de Nantes y del Plan clima-aire-energía territorial. Tras una primera fase de selección, los candidatos deberán presentar una oferta detallada en el verano de 2026, y se prevé que la propuesta ganadora se anuncie a finales de año.

Una capacidad de
20 000
palés

Por último, Nantes Saint-Nazaire Port apoyó la instalación de una planta de almacenamiento de electricidad mediante baterías en la zona portuaria de Cheviré, desarrollada por Harmony Energy e inaugurada el 16 de diciembre. Con una superficie de 1,3 hectáreas y equipada con baterías Tesla Megapack, esta instalación tiene una potencia de 100 MW y una capacidad de 200 MWh. Puede almacenar y suministrar el equivalente a dos horas de consumo eléctrico para unos 170 000 hogares. Este proyecto demuestra la capacidad de Nantes Saint-Nazaire Port para poner su experiencia y sus infraestructuras al servicio de proyectos innovadores que contribuyen a la transición energética, a la vez que diversifica sus actividades y evoluciona su modelo de negocio.



El muelle Marquis d'Aiguillon, en Nantes, acogerá « L'Escale », un proyecto impulsado por el Grupo Giboire.



La llegada de un buque metanero.

Mantenimiento del tráfico portuario a pesar de la inestabilidad del mercado

En 2025, el tráfico del puerto de Nantes-Saint-Nazaire alcanzó los 26,4 millones de toneladas (Mt), de las cuales 20 Mt correspondieron a importaciones y 6,4 Mt a exportaciones. En un contexto geopolítico extremadamente tenso, Nantes Saint-Nazaire Port reafirma la necesidad de acelerar la transformación de su modelo económico y de apoyar a los actores industriales en su evolución, al tiempo que desempeña plenamente su papel en la resolución de los retos de soberanía nacional en materia de energía, industria y alimentación.

Los flujos de energía representaron cerca del 69 % del tráfico total. Tras el cierre de una de sus unidades a principios de año, la refinería de TotalEnergies en Donges registró unas importaciones de crudo de 7,6 Mt en 2025, lo que supone un crecimiento de aproximadamente el 4,3 % en un año. El tráfico de productos refinados registró un descenso con respecto a 2024, tanto en las importaciones (0,7 Mt, un 40,6 % menos) como en las exportaciones (3,7 Mt, un 5 % menos), volviendo a niveles acordes con la actividad normal de las instalaciones de refinado.

Tras una parada técnica de dos meses en 2024, las importaciones de gas natural licuado (GNL) registra-

ron un crecimiento de casi el 31,6 % en 2025, alcanzado los 6 Mt, a pesar del impacto de la prohibición de los transbordos de GNL ruso impuesta por la Unión Europea desde la primavera. Las operaciones de la terminal de GNL de Elengy también se vieron afectadas por importantes trabajos de mantenimiento realizados durante todo el año (proyecto Apollon), así como por una huelga nacional de trabajadores del sector del gas en otoño.

La central eléctrica de EDF en Cordemais registró una demanda muy baja en 2025 y funciona con sus reservas de carbón restantes. Desde finales de 2024, se ha exportado carbón progresivamente para cubrir otras

Tráfico de
26,4
millones de toneladas

necesidades, lo que representó más de 0,2 Mt en 2025. Estas operaciones continuarán hasta principios de 2027.

El transporte de productos agroalimentarios a granel experimenta una evolución desigual. Afectadas por la pésima campaña 2024-2025 y por la difícil situación de Francia en la escena internacional, las exportaciones de cereales desde los puertos del Loira se estancaron a principios de año. La mejor campaña de 2025-2026 permitió alcanzar un volumen de cereales de 0,5 Mt, aunque sigue registrando un descenso del 11,7 %. Los productos a granel destinados a la alimentación animal, así como el comercio de semillas y oleaginosas, continuó creciendo alcanzando los 2,4 Mt (+2,8 %).

Los productos a granel industriales resistieron bien la recesión económica, especialmente en el sector de la construcción. Las importaciones de clinker y materias primas destinadas a las cementeras del territorio se han mantenido estables, o incluso han registrado un ligero aumento, situándose en torno a los 0,4 Mt. Nuevos flujos de materias primas descarbonizadas, que se utilizan en el proceso de producción del denominado cemento de bajas emisiones de carbono, pasan ahora por la terminal multigranel de Montoir-de-Bretagne. El volumen de arena marina descargado en Montoir-de-Bretagne y en Nantes registró un descenso de aproximadamente un 10 %, hasta alcanzar 1,2 Mt.

Los productos a granel líquidos no energéticos se han mantenido, en general, estables en 1 Mt, a pesar de la parada técnica, a finales del verano, de la planta de trituración de semillas de girasol de Cargill en Saint-Nazaire. Las exportaciones de aceite de colza, aunque siguen siendo dinámicas, han registrado un ligero descenso con respecto al año anterior. No obstante, se han beneficiado de las fluctuaciones en el precio de la soja, un mercado clave en las negociaciones entre China y Estados Unidos, y del dinamismo de los mercados de biocombustibles.

Los volúmenes relacionados con el sector eólico han experimentado un fuerte crecimiento

(+100 %), hasta alcanzar los 0,2 Mt, impulsados por la construcción del parque eólico marino de la Île-d'Yeu y la isla de Noirmoutier (EMYN), lo que ha generado un tráfico de paquetes industriales en Saint-Nazaire, de material de relleno en Cheviré y de cables en Montoir-de-Bretagne. El tráfico de chapa metálica, que abastece a los sectores de la metalurgia y la construcción naval, ha aumentado en Saint-Nazaire. Además, Everllence (antes MAN Energy Solutions) ha entregado tres buques de motor a lo largo del año.

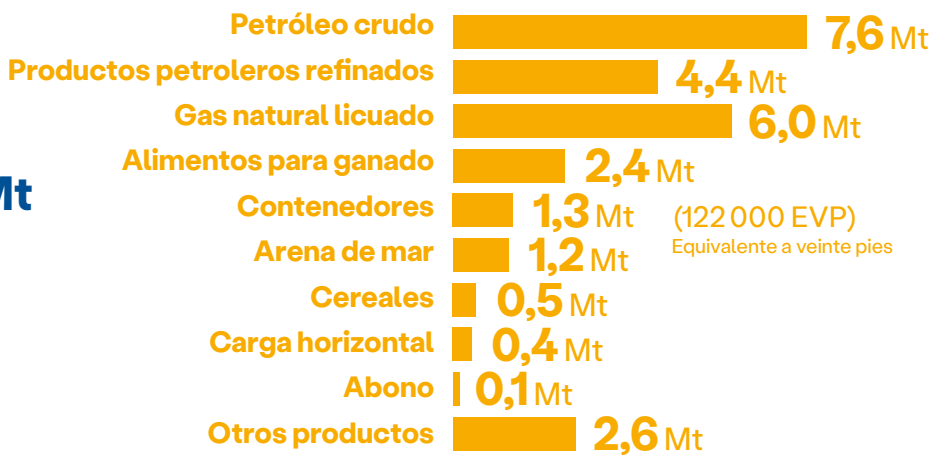
La actividad de la terminal de buques de carga horizontal registró un ligero descenso del 1,9 %, con una buena recuperación a partir de septiembre, impulsada sobre todo por las importaciones de vehículos procedentes de Tánger y Emden. El sector del automóvil ha sufrido retrasos en la renovación de sus flotas de vehículos de empresas. La actividad aeronáutica ha crecido un 6,1 % con respecto a 2024, y esta tendencia al alza continúa. La terminal de buques de carga horizontal de Montoir-de-Bretagne se ha beneficiado, desde el mes de octubre, de una nueva ruta hacia San Pedro y Miquelón, Halifax y Baltimore, gracias a la puesta en marcha del recién estrenado buque propulsado por vela Neoliner Origin.

El tráfico de contenedores experimentó un descenso de casi el 9 % durante el último año, principalmente debido a la interrupción de la línea marítimas hacia las Antillas. Por la terminal de Montoir-de-Bretagne han pasado 1,2 Mt de mercancías, lo que equivale a 120 000 contenedores de veinte pies. La creación del Club des chargeurs de l'Ouest, así como una estrategia colectiva de los agentes portuarios, tienen como objetivo la implantación de nuevas soluciones marítimas y la organización de conexiones «feeder». Aunque CMA-CGM sigue siendo la principal naviera con actividad en Montoir-de-Bretagne en términos de volumen, MSC ha ganado cuota de mercado, sobre todo gracias a su alianza con la naviera WEC Lines, que representará el 45 % de la actividad en 2025.

Datos 2025 de la actividad

Tráfico

26,4 Mt
de las cuales



Recepción de los buques

3068
escalas de buques



258
graneleros de carga líquida
(excluidos los de energía)



401
petroleros



637
graneleros de
carga sólidas



198
buques de carga rodada



209
portacontenedores



84
metaneros

Dominio

511
clientes

831
contratos

Production

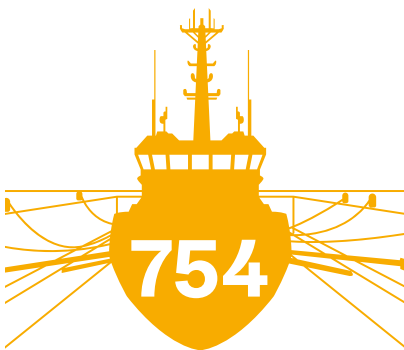
Aprovechamiento directo de las herramientas



En Saint-Nazaire
117 074 t
de mercancías
gestionadas en
87 escalas

En Nantes,
en las
instalaciones
portuarias
de Cheviré
318 806 t
de mercancías
gestionadas en
109 escalas

Reparación naval



754
días de ocupación
de los diques secos y el
dique de carena Joubert

19 buques
recibidos

Prestación de servicios a los buques

924
intervenciones



Mantenimiento

En horas trabajadas
según el tipo de
cliente

De un total de
129 239 h

111 527 h
para Nantes
Saint-Nazaire Port
17 712 h
para clientes
externos
(incluidos los
operadores de
las terminales)





El suministro de mástiles para el parque eólico marino de las islas de Yeu y Noirmoutier.

Datos económicos y financieros

Nantes Saint-Nazaire Port marca el camino hacia la descarbonización y continúa con la implementación de su proyecto estratégico 2021-2026, mediante la activación de sus motores de crecimiento identificados para compensar el descenso del uso de las energías fósiles y contribuir a la construcción de un nuevo modelo económico.

Con el apoyo de un colectivo portuario dinámico, Nantes Saint-Nazaire Port lleva a cabo proyectos de envergadura, en un espíritu de diálogo permanente, al tiempo que sigue desarrollando las actividades de industrias bien implantadas en la región.

La valorización del patrimonio inmobiliario constituye uno de los motores de la evolución de su modelo económico. Como consecuencia de esta fuerte dinámica, los productos de dominio público representan el 38 % del volumen de negocios en 2025, frente al 34 % de 2020, superando por primera vez en 2025 las tasas portuarias (37 % del volumen de negocios).

El año 2025 se caracteriza por la puesta en marcha del parque eólico marino de la Île-d'Yeu y la isla

de Noirmoutier, que generó importantes ingresos extraordinarios en los resultados financieros de Nantes Saint-Nazaire Port. Esto confirma la necesidad de reequilibrar su modelo económico y de poner en marcha medidas proactivas centradas, especialmente, en el desarrollo comercial, la optimización de los trabajos de dragado, la racionalización de las compras y los servicios externos y el control de la masa salarial.

En 2025, Nantes Saint-Nazaire Port generó unos ingresos de 134,1 M€, un beneficio bruto de explotación de 28,6 M€ y una capacidad de autofinanciación de 25,8 M€. El año 2025 se cerró con un resultado neto de 0,6 M€.

Cuenta de resultados

En millones de euros	2025	2024
Excedente bruto de explotación	28,6	19,2
Resultado de explotación	2,5	3,0
Resultado financiero	-1,9	-2,2
Resultado neto	0,6	0,8

En el quinto año de su programa de inversión plurianual, que acompaña la evolución de su modelo económico, Nantes Saint-Nazaire Port ha realizado inversiones por valor de 33,7 M€ en 2025.

Este programa incluye proyectos de conservación del patrimonio, necesarios para mantener la operatividad de la infraestructura que da servicio a diversos sectores, y proyectos de desarrollo que contribuyen a diversificar e incrementar los ingresos.

Los proyectos de desarrollo incluyen la continuación de estudios y trámites para proyectos inmobiliarios terciarios ubicados en la zona de unión entre la ciudad y el puerto, estudios relacionados con el proyecto Éole en Saint-Nazaire y el apoyo a los sectores del hidrógeno y los combustibles sintéticos.

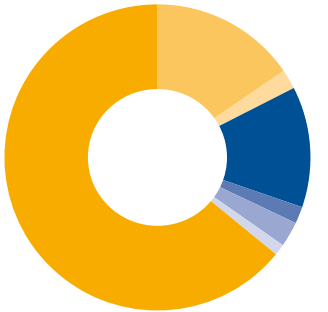
Además, Nantes Saint-Nazaire Port ha trabajado en la renovación de sus infraestructuras, como líneas ferroviarias y carreteras de alta capacidad, para satisfacer las necesidades de las industrias que requieren una logística adaptada a cargas de gran tamaño; la renovación de los muelles de buques de carga horizontal; la mejora de las medidas de seguridad para peatones y ciclistas; y un estudio para la sustitución de la compuerta de acceso al dique de carena Louis Joubert. La implantación de la digitalización y la conectividad digital también se ha traducido en la mejora de la seguridad y la modernización de las infraestructuras informáticas y los sistemas de información, como los Servicios de Tráfico Marítimo (VTS).

Ingresos

En millones de euros	2025	2024
Derechos portuarios	39,9	38,4
Productos de dominio público	40,9	36,3
Otras fuentes de volumen de negocios	27,3	20,3
Participación del Estado	17,0	17,5
Otras fuentes de ingresos	8,9	8,9
Ingresos	134,1	121,4

33,7 M€ de inversión en 2025

Financiación del programa de inversión para 2025



- Estado | 5,2 M€
- Unión Europea | 0,7 M€
- Région Pays de la Loire | 4,3 M€
- Departamento de Loira Atlántico | 0,6 M€
- Saint-Nazaire Agglomération | 0,9 M€
- Nantes Métropole | 0,4 M€
- Nantes Saint-Nazaire Port | 21,6 M€

El programa de inversiones ha sido cofinanciado en un 36 % por el Estado, la Unión Europea y las administraciones locales.

Informe de RSC 2025





Comprometido desde hace tiempo con un enfoque de responsabilidad social, Nantes Saint-Nazaire Port ha querido estructurar y reforzar su política de RSC. Esta nueva iniciativa, puesta en marcha en septiembre, basada en un enfoque participativo y ajustada a las normas internacionales, busca definir un marco común, identificar los desafíos prioritarios y precisar las líneas de mejora.

Con el apoyo de AFNOR, esta iniciativa sigue una metodología basada en la norma ISO 26000 y es coherente con el sello «RSE Engagé». Tras un análisis de las medidas ya aplicadas en la institución, su objetivo es desarrollar, con un enfoque de mejora continua, una política de sostenibilidad plenamente integrada en la estrategia de Nantes Saint-Nazaire Port.

Las cuestiones prioritarias, evaluadas según los principios de la norma ISO 26000, se refieren, en particular, a la gobernanza, el respeto de los derechos humanos, las relaciones laborales y las condiciones de trabajo, el desarrollo territorial y la relación con las partes interesadas, la conservación del medio natural, la economía circular, el desarrollo de una tecnología digital responsable, así como la gestión energética y la descarbonización.

Este enfoque de estructuración tiene por objeto garantizar la coherencia, la claridad y la eficacia de la política de RSC de Nantes Saint-Nazaire Port, en consonancia con las expectativas del territorio y los requisitos normativos.



Durante una reunión relacionada con las obras de renovación de la vía ferroviaria de mercancías de Saint-Nazaire.

Colaboración con las partes interesadas

Nantes Saint-Nazaire Port evoluciona en un ecosistema complejo. Además de los entes de gobierno que integran una amplia representación de las partes implicadas, la mantiene y promueve un fructífero diálogo con los actores industriales, logísticos y portuarios, la sociedad civil, los colaboradores sociales o los colaboradores institucionales.



1. El diálogo social

Nantes Saint-Nazaire Port otorga una posición privilegiada al diálogo social para hacer frente a los desafíos relacionados con las evoluciones económicas, medioambientales o sociales, preservando al mismo tiempo los grandes equilibrios.

Los representantes del personal están informados, a través de las instancias implementadas, de los retos, proyectos y evoluciones de Nantes Saint-Nazaire Port. Se organizan reuniones periódicas con el Comité Social y Económico (CSE), las dos Comisiones de Salud, Seguridad y Condiciones Laborales (CSSCL), una para el personal de tierra y la segunda para los marineros y los representantes de proximidad. Los proyectos económicos, la organización del trabajo, la plantilla, el plan de desarrollo de las competencias o las inversiones son algunos de los temas de debate de estas instancias.

Los cambios económicos y sociales alimentan la negociación con los representantes sindicales de la empresa. Muchos temas son objeto de debates y convenios colectivos.

La publicación del informe del Tribunal de Cuentas, en el que se pone de manifiesto la preocupante situación de Nantes Saint-Nazaire Port en los ámbitos social, financiero y económico, dio lugar, a principios de septiembre, a una serie de reuniones con los trabajadores en cada una de las sedes. La Dirección de Nantes Saint-Nazaire Port ha querido destacar la dinámica que ya se ha puesto en marcha, tanto con los equipos como con los órganos de gobierno, para reequilibrar su modelo económico y recuperar una sólida estabilidad financiera. A partir de ese momento, se entabló un diálogo con las organizaciones sindicales para poner en marcha las palancas identificadas.

Los empleados están representados en el Consejo de Supervisión, que incluye a tres representantes elegidos por los trabajadores Nantes Saint-Nazaire Port.

La Dirección de Nantes Saint-Nazaire Port y las instancias representativas de los empleados prestan atención a la preservación de la salud y la seguridad laboral del personal. El servicio de calidad y seguridad y la misión salud en el trabajo acompañan a los empleados en la prevención de los riesgos relativos a sus actividades. Las medidas adoptadas desde hace varios años, en materia de formación del personal, sensibilización sobre los riesgos, selección de equipos de protección individual y presencia de responsables de prevención de riesgos en las obras, permiten instaurar progresivamente una cultura de seguridad compartida. Se trata de un reto importante, dado el alto riesgo de accidentes inherente a las actividades y al entorno laboral del personal (trabajo al aire libre, en muelles o a bordo de buques, paradas técnicas, etc.). En 2025 se registraron 20 accidentes laborales con baja, al igual que en 2024. Un programa anual operativo, en el que participan los miembros de los órganos representativos del personal y los empleados, tiene por objeto reducir este índice de siniestralidad.

2. Los actores económicos e institucionales

Nantes Saint-Nazaire Port, en calidad de instrumento industrial de desarrollo económico y planificador, mantiene relaciones estrechas con los actores del territorio. Periódicamente se llevan a cabo acciones colaborativas, en las que participan las administraciones territoriales, los servicios del Estado, las empresas e industrias y las cámaras consulares para apoyar a los sectores económicos del Gran Oeste francés.

En enero, Nantes Saint-Nazaire Port participó en una serie de encuentros europeos clave. En Zeebrugge (Bélgica), colaboró en el grupo de trabajo sobre calidad y asuntos marítimos del European Car Group (ECG), que reúne a los principales actores del sector portuario y de la logística de vehículos nuevos en Europa. También participó en la reunión anual de los miembros de la Alianza Europea Offshore Wind, celebrada en la oficina londinense de Associated British Ports (ABP), en el marco de su colaboración permanente para hacer frente a los desafíos de la transición energética mediante el desarrollo de la energía eólica marina y las infraestructuras portuarias asociadas.

La Alianza representa a siete de los principales puertos y grupos portuarios europeos especializados en energía eólica marina, entre los que se encuentran Associated British Ports, en el Reino Unido, Port Oostende, en Bélgica, Groningen Seaports/Eemshaven, en los Países Bajos, y Niedersachsen Ports GmbH & Co. KG Ports y Cuxhaven port, en Alemania, Port Esbjerg, en Dinamarca, la autoridad de los puertos marítimos de Szczecin and Świnoujście Seaports Authority, en Polonia, y Nantes Saint-Nazaire Port, en Francia.



Durante el salón internacional Seanergy, dedicado a las energías renovables marinas, en París.



El estand de Hub France en la feria Transport Logistic de Múnic.

Bajo el nombre de «Oportunidad», el colectivo portuario del Gran Oeste, integrado por Nantes Saint-Nazaire Port, la Union Maritime Nantes Ports (UMNP), la Chambre de Commerce et d'Industrie de Nantes Saint-Nazaire, la Région Pays de la Loire, Saint-Nazaire Agglomération (CARENE), Nantes Métropole y el Departamento de Loire-Atlantique, se ha movilizado, junto con las empresas de la zona portuaria, tanto en el interior del país como en los principales eventos internacionales sobre logística marítima y portuaria.

Los días 16 y 17 de abril, representado por Nantes Saint-Nazaire Port, Neoline, Sea-Invest Nantes, SNM HH y Somaloir, el colectivo Oportunidad fue uno de los 73 expositores de los «Shipping Days», un evento profesional dedicado al transporte marítimo y a la carga fraccionada celebrada en La Rochelle. Del 13 al 15 de mayo, en la feria Breakbulk, celebrada en Róterdam (Países Bajos), puso de relieve el saber hacer de la región del Loira en materia de transporte convencional y de cargas pesadas en los sectores aeronáutico, náutico, de las energías marinas renovables y otros. Nantes Saint-Nazaire Port, Neoline, Sogebbras, Somaloir y Terminal du Grand Ouest (TGO) se reunieron allí con los profesionales del

transporte industrial y del proyecto cargo con motivo de esta 20.ª edición, que contó con más de 11 000 visitantes procedentes de 126 países y más de 600 expositores.

Del 2 al 5 de junio, el colectivo Oportunidad se unió al resto de actores portuarios y logísticos franceses bajo una misma marca: HUB France Ports and Connections for Logistics. Creado en 2023, este nuevo grupo tiene como objetivo reforzar la visibilidad y la competitividad de la logística francesa en Europa y a nivel internacional. La participación en la feria Transport Logistic 2025 de Múnic, la mayor feria profesional del sector logístico a nivel mundial, con 2722 expositores de 73 países y más de 77 000 visitantes, fue la primera muestra concreta de ello. Esta iniciativa sin precedentes ha reunido a infraestructuras y puertos franceses para ofrecer a los transportistas, empresas de logística e inversores un único punto de acceso a todo el territorio francés. Nantes Saint-Nazaire Port ha aceptado la invitación de HUB France, bajo el nombre de Oportunidad, junto con sus socios SF Groupe, Sea-Invest y Somaloir.

EVENTO OPORTUNITY

200

representantes del
tejido económico y de la
comunidad portuaria

Los días 17 y 18 de junio, Opportunity contó con un stand en Seanergy, una cita internacional imprescindible dedicada a las energías renovables marinas, celebrada en París. La oportunidad de dar a conocer las operaciones para la instalación del segundo parque eólico marino del Loira, impulsado por EMYN, así como de presentar el proyecto Éole, la futura plataforma de montaje de aerogeneradores marinos del futuro, en Saint-Nazaire.

El colectivo también participó, como socio, en la «International Week», organizada por las Cámaras de Comercio de la región de Pays de la Loire, un evento imprescindible dedicado a la expansión internacional, con una semana de actividades para ayudar a las empresas a desarrollar sus estrategias de exportación del 29 de septiembre al 3 de octubre en Laval, Le Mans, Vendée, Nantes y Angers

Por último, el colectivo portuario del Gran Oeste organizó, el 9 de octubre, su velada de comienzo del curso,

centrada en la logística de los paquetes de dimensiones excepcionales. La cuenca de Saint-Nazaire es uno de los centros industriales más potentes y diversificados de Europa. En torno al astillero Chantiers de l'Atlantique, Airbus, Vinci, Everllence, Siemens Gamesa o General Electric (para los parques eólicos marinos) se ha desarrollado todo un ecosistema de producción y logística industrial y portuaria con un altísimo valor añadido. Cerca de 200 actores del sector económico y del puerto de Nantes-Saint-Nazaire asistieron a este evento de Opportunity tras las vacaciones de verano.

Durante la mesa redonda dedicada a la logística de cargas sobredimensionadas, en el encuentro Opportunity de inicio de temporada.



A lo largo del año 2025 se celebraron otros eventos, como PoSEable, el evento nacional dedicado a la descarbonización de las actividades marítimas, que celebró su primera edición en Nantes el 13 de mayo. Reunió a un público variado de cerca de 200 participantes, representantes de empresas, instituciones académicas y administraciones públicas. Fruto de la colaboración entre la agencia Nantes Saint-Nazaire Développement y el Pôle Mer Bretagne Atlantique, en asociación con Nantes Métropole y la CCI Nantes St-Nazaire, PoSEable ha enriquecido el debate y presentado líneas de actuación para lograr actividades marítimas más sostenibles y resilientes a largo plazo.

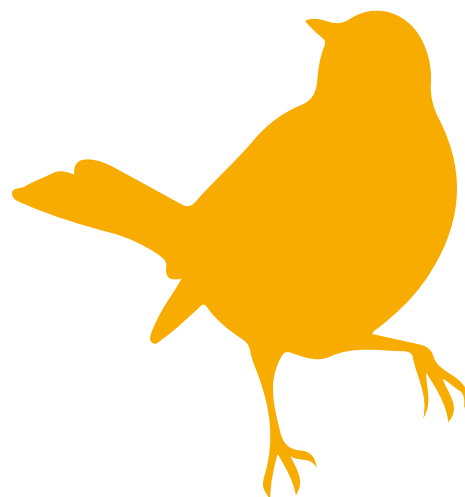
El 26 de junio, en Saint-Nazaire, durante la velada «Beach Forwarding», se presentó oficialmente el Club des Chargeurs de l'Ouest, presidido por Pauline Van den Bulcke, directora de exportaciones de U LOG. El objetivo de este nuevo colectivo es reunir a los fabricantes que trabajan con el puerto de Montoir-de-Bretagne, en torno a acciones concretas para reforzar la oferta marítima de la región. Juntos, los fabricantes podrán poner en común sus recursos, compartir sus reflexiones y coordinar sus medios. Al agruparse, generarán economías de escala en el transporte de mercancías, especialmente en contenedores, lo que mejorará la fluidez de las operaciones portuarias. Las principales preocupaciones del Club des Chargeurs son la descarbonización del transporte, el desarrollo de la multimodalidad, la optimización de los costes de flete, la reducción de los plazos de entrega para aumentar la competitividad y una fluidez portuaria irreproachable. Se han creado grupos de trabajo en torno a los sectores agroalimentario, industrial, energético, farmacéutico y de la construcción, dirigidos por representantes de los principales sectores económicos de la región.

El 1 de julio, un centenar de personas participaron en el Foro «Mer Loire & Connexions» en Nantes, unidas en torno a un proyecto común: contribuir a dar forma al futuro del eje del Loira combinando dinamismo económico y sostenibilidad. Líderes empresariales, responsables políticos, representantes institucionales, interlocutores sociales y otros agentes económicos de la región compartieron las necesidades logísticas específicas de los cargadores y la complementariedad de los distintos modos de transporte para impulsar el desarrollo portuario.

Del 6 al 9 de octubre, Nantes Saint-Nazaire Port participó en una misión en Italia, coordinada por la Région Pays de la Loire, en el marco del desarrollo de las energías marinas renovables (EMR). Esta delegación, integrada por varios industriales de la región del Loira, como Chantiers de l'Atlantique, Créocéan, Axan Energy, Principia y el Pôle Mer Bretagne Atlantique, participó en la conferencia internacional Offshore Wind Revolution (OWR), un importante evento dedicado a la energía eólica marina, y posteriormente se reunió con las autoridades portuarias de Tarento y Augusta, dos puertos estratégicos designados por el Estado italiano para acoger el desarrollo de la energía eólica flotante. Estos intercambios brindaron la oportunidad de iniciar futuras cooperaciones y reforzar los vínculos entre los agentes europeos del sector.

Dado que la valorización inmobiliaria y urbanística de la zona portuaria es un foco estratégico de desarrollo, Nantes Saint-Nazaire Port ha participado en dos eventos destacados en este ámbito: el MIPIM, una de las ferias más importantes del mundo dirigida a profesionales del sector inmobiliario, celebrada en Cannes, en el stand de Nantes Saint-Nazaire Développement; y, en diciembre, en París, en el Salon de l'Investissement Immobilier (SIMI), en el stand de la Région Pays de la Loire.

3. Las asociaciones ecologistas y la comunidad científica



Se mantiene un diálogo regular con las asociaciones medioambientales, especialmente con Bretagne Vivante, France Nature Environnement (FNE) y la Ligue de Protection des Oiseaux, que forman parte del Consejo de Desarrollo de Nantes Saint-Nazaire Port. Este contacto permite compartir las diferentes problemáticas del territorio estuario y compartir y explicar las iniciativas previstas.

El 26 de septiembre, por iniciativa de FNE Pays de la Loire y Nantes Saint-Nazaire Port, se celebró una reunión informativa con asociaciones medioambientales y residentes sobre los grandes proyectos industriales en la zona portuaria de Nantes Saint-Nazaire, enmarcados en una estrategia de descarbonización. La asociación Adele presentó la iniciativa «Loire Estuaire Décarbonation» y ofreció información específica sobre el estudio en curso relativo a la gestión de los recursos hídricos y el estudio sobre las trayectorias de descarbonización territorial. A continuación, los industriales presentaron el estado de avance de sus proyectos: la adaptación de la red eléctrica a las necesidades reales de las empresas de la zona impulsado por RTE, GOCO2, junto con Heidelberg Materials, Lafarge, Lhoist, Natran y Elengy, Green Coast impulsado por Elyse Energy y Lhyfe y Take Kairpor impulsado por Hynamics. Nantes Saint-Nazaire Port se ha referido a la elaboración, actualmente en curso, de su Plan Director del Patrimonio Natural, que abarca todo el territorio portuario del estuario. Esta reunión generó numerosas preguntas y debates, tanto técnicos (sobre los procesos y los riesgos) como sociales

(sobre la sinceridad y la finalidad de la iniciativa, los efectos sobre el medio ambiente y los estudios para «evitar, reducir y compensar»).

Nantes Saint-Nazaire Port también forma parte de la oficina de la Comisión local del agua (CLA) del Esquema de Acondicionamiento y Gestión de las Aguas (EAGA) del estuario del Loira. La CLA reúne a todas las partes afectadas por las problemáticas del agua: políticos, usuarios (agricultores, industriales, asociaciones ambientales, consumidores...) y servicios del Estado. Valida las distintas etapas del proceso de desarrollo del EAGA y, mediante la emisión de dictámenes para el prefecto regional, supervisa la aplicación de solicitudes de autorización en virtud de la ley sobre el agua y los medios acuáticos. La CLA se reunió en cinco ocasiones y, el 11 de diciembre, aprobó su hoja de ruta para el periodo 2026-2030, en la que se define la estrategia plurianual de la CLA junto con el Syndicat Loire Aval (SYLOA, por sus siglas en francés), entidad responsable del Sage Estuaire de la Loire, que moviliza los recursos humanos y financieros necesarios para su puesta en marcha.



Durante el encuentro entre los promotores de proyectos industriales de descarbonización, los vecinos y las asociaciones medioambientales.

Nantes Saint-Nazaire Port también forma parte del Conseil Maritime de Façade Nord Atlantique-Manche Ouest (CMF NAMO, por sus siglas en francés), presidido por el prefecto marítimo del Atlántico y el prefecto regional de la Région Pays de la Loire. El CMF NAMO se encarga, entre otras cosas, de la elaboración y la aplicación de la estrategia de la fachada marítima NAMO. Se reunió en julio y en noviembre con el fin, entre otras cosas, de informar sobre el estado de avance del plan de acción 2022-2027 del documento estratégico de fachada (DSF), ejecutado en un 70 %, y de aprobar el capítulo estratégico del DSF mediante un decreto interprefectural.

Nantes Saint-Nazaire Port es miembro del Grupo de Interés Público (GIP) Loire Estuaire desde su creación en 2004. Su misión es mejorar la comprensión global de la complejidad del funcionamiento medioambiental del Loira, desde el Maine hasta el mar, utilizando datos procedentes de seguimientos a largo plazo, esenciales para caracterizar un medio dinámico. Las modelizaciones hidrosedimentarias y de la calidad del agua realizadas por GIP Loire Estuaire son esenciales, por una parte, para comprender la dinámica del tapón fangoso del estuario, responsable en parte de la sedimentación observada en los accesos a las terminales portuarias, y, por otra, para evaluar el impacto de las operaciones de dragado e inmersión en la calidad del agua de los estuarios interno y externo. El 30 de septiembre, el GIP Loire Estuaire organizó la 13.^a edición del «Rencontre autour de la Loire, de la Maine à la mer», un evento científico de medio día dedicado, en esta ocasión, a los ciclos y las evoluciones a largo plazo relacionados con el cambio climático.

El Belem encabezando la parada náutica Débord de Loire frente a la sede de Nantes Saint-Nazaire Port.



4. En relación con los ciudadanos y el público en general

Nantes Saint-Nazaire Port prosigue su proyecto para ser más conocido por el público en general y, en particular, por los ciudadanos del estuario del Loira. Cultiva y mantiene vínculos de cercanía a través de intercambios especiales en torno a proyectos, eventos y visitas dirigidas al público en general.

Con más de 20 años de experiencia en el turismo de descubrimiento económico, Nantes Saint-Nazaire Port colabora con diversas entidades, como la oficina de turismo «Saint-Nazaire Renversante», la asociación Estuarium y Marine-et-Loire. En 2025, cerca de 33 000 personas descubrieron las actividades portuarias de Nantes Saint-Nazaire, ya sea en autobús, en barco o a través de actividades específicas o eventos abiertos al público en general.

Cada año, Nantes Saint-Nazaire Port organiza una jornada informativa con guías para compartir sus resultados, actividades y proyectos: un esfuerzo colaborativo fundamental para mantener una comunicación de alta calidad y actualizada, adaptada al público en general.

En diciembre, con el apoyo de la asociación «Visitez Nos Entreprises en Pays de la Loire», Nantes Saint-Nazaire

33 000
personas descubrieron
las actividades portuarias
de Nantes Saint-Nazaire

Port obtuvo el sello «Destination d'Excellence», otorgado por Atout France, por la visita en autobús a las instalaciones portuarias de Saint-Nazaire en Donges, organizada por la oficina de turismo «Saint-Nazaire Renversante». La obtención de este sello supone un reconocimiento al trabajo realizado durante muchos años por el departamento de comunicación de Nantes Saint-Nazaire Port, así como a la colaboración duradera y activa con los equipos de Saint-Nazaire Renversante. En 2025, más de 3600 personas pudieron conocer el puerto gracias a esta visita guiada en autobús por las instalaciones portuarias de Saint-Nazaire a Donges.

Nantes Saint-Nazaire Port también participó en la 10.ª edición de las «Journées Régionales de la Visite d'Entreprise» en Pays de la Loire, celebradas los días 15 y 17 de octubre, organizadas por la asociación VNE de los Países del Loira, con el apoyo de la Région Pays de la Loire y la CCI. Este importante evento permitió a 65 afortunados descubrir las actividades de las instalaciones portuarias del estuario del Loira.

Además, Nantes Saint-Nazaire Port participa en la labor educativa de la región del Loira para que los alumnos de primaria, secundaria y en prácticas de la región puedan descubrir el complejo industrial y portuario y sus profesiones gracias a varias visitas programadas a lo largo del curso escolar. Esta iniciativa, organizada por «Visitez nos entreprises en Pays de la Loire», en colaboración con la CCI Pays de la Loire, forma parte del programa «Priorité Régionale Emploi» impulsado por la Région Pays de la Loire. Cerca de 170 alumnos visitaron las instalaciones portuarias en el marco de esta iniciativa en 2025.



Con motivo de las « Journées Régionales de la Visite d'Entreprise », en Saint-Nazaire.

El 10 de noviembre, Nantes Saint-Nazaire Port recibió a unos cuarenta profesores titulares de Historia y Geografía de la academia de Nantes. En relación con el programa de Historia y Geografía de secundaria, esta ilustración in situ enriquece el contenido pedagógico con datos sobre el tráfico y las actividades portuarias, así como sobre los desafíos y los cambios que se están produciendo en los grandes puertos marítimos, especialmente en relación con la transición energética y la descarbonización.

Del 12 al 18 de junio, «Débord de Loire» reunió a más de 150 embarcaciones en el Loira para un gran y excepcional desfile marítimo y fluvial en torno al Belem, al Étoile du Roy, al Hydrograaf, al Pascual Flores, pero también al Mutin, a la Recouvrance, al André-Yvette y al Imoca Les P'tits doudous de Armel Tripon. En total, 16 ciudades se movilizaron para el evento y más de 150 000 personas disfrutaron de las fiestas a ambos lados del estuario del Loira. Además de apoyar el evento dando la bienvenida a los barcos y preparando el recinto, los equipos Nantes Saint-Nazaire Port trabajaron para ofrecer al público la oportunidad de (re)descubrir el puerto del estuario del Loira durante tres días. Cerca de 800 personas se dieron cita en el centro de Les Salorges para descubrir diversas acti-

vidades interactivas y lúdicas: un recorrido virtual por las instalaciones portuarias con gafas de realidad virtual, un escape-game ambientado en el puerto del futuro, un punto de información situado junto a la maqueta del proyecto Éole, un terminal interactivo para descubrir los diferentes emplazamientos y una exposición de fotografías de Franck Badaire sobre la diversidad de las actividades portuarias desde Nantes hasta Saint-Nazaire. Mientras tanto, una treintena de ciclistas, acompañados por la asociación «Place au Vélo» de Nantes, pudieron visitar la zona logística y portuaria de Cheviré, incluyendo la cantera de arena Lafarge Granulats France y el Seamen's club.

El festival Les Escales se celebra cada verano desde 1992 cerca del barrio de Le Petit Maroc, situado principalmente en la zona del puerto y de la ciudad de Saint-Nazaire. Nantes Saint-Nazaire Port contribuye al éxito de este evento cultural en calidad de socio técnico. Nantes Saint-Nazaire Port y Les Escales han renovado su colaboración con motivo de la 32.^a edición, ofreciendo, del 25 al 27 de julio, una estrecha relación entre el puerto y los 35 000 asistentes al festival.



El Centro de Control Centralizado de las infraestructuras móviles de Saint-Nazaire engalanado con los colores del festival Les Escales. © Marika Droisneau



Cultivar la diversidad a través del empleo

Con un total de 613 empresas, la actividad del complejo industrial y portuario de Nantes-Saint-Nazaire genera 28 700 puestos de trabajo en el Gran Oeste francés (estudio del INSEE de 2024 basado en datos de 2022). En conjunto, estas actividades representan el 3,5 % de la riqueza producida en la región de Pays de la Loire.

A 31 de diciembre de 2025, Nantes Saint-Nazaire Port contaba con 607 empleados con contrato indefinido, de los cuales cerca del 21 % eran mujeres y el 79 % hombres. Nantes Saint-Nazaire Port avanza progresivamente hacia un mayor equilibrio entre hombres y mujeres en todas las categorías, aunque algunas profesiones siguen siendo aún muy masculinas. Las mujeres representan ya el 45% del Directorio. En 2025, 32 nuevos empleados se incorporaron a la plantilla de Nantes Saint-Nazaire Port; la tasa de rotación es del 5,20 %. Se fomenta la movilidad interna; entre los puestos vacantes, tanto marítimos como terrestres, más del 57 % se cubrieron de esta manera en 2025.

Nantes Saint-Nazaire Port tiene 80 oficios. El plan de desarrollo de competencias, que se pone en marcha cada año, ayuda a los empleados a adaptar sus puestos de trabajo a la evolución normativa, técnica y digital, y apoya la movilidad profesional interna. También se tiene en cuenta la aparición de nuevas actividades, en línea con el proyecto estratégico. En 2025, Nantes Saint-Nazaire Port destinó el 4 % del importe total de las remuneraciones brutas a la formación, y el 61 % de los empleados realizó al menos un curso de formación. La antigüedad media en Nantes Saint-Nazaire Port es de algo más de 10 años.

Nantes Saint-Nazaire Port, que se compromete desde hace años en la profesionalización de jóvenes, en los últimos cuatro años desea reforzar aún más este apoyo. De este modo, cada año estudiantes en alternancia y becarios se incorporan a Nantes Saint-Nazaire Port para formarse en las profesiones, especialmente, de mecánica, calderería, contabilidad, marketing, comercio internacional, recursos humanos, comunicación, seguridad y medio ambiente. En 2025, se acogieron a 37 estudiantes en prácticas y a 81 becarios.



**En 2025
se contrató a
37
estudiantes en
alternancia y a
81
pasantes**



Durante el traslado del pontón ro-ro n.º 2 con vistas a su parada técnica.

En 1998, el Puerto Autónomo de Nantes Saint-Nazaire se comprometió con la inserción o reinserción profesional y social de las personas alejadas del empleo mediante la creación de un centro específico. El equipo del centro de inserción laboral de Nantes Saint-Nazaire Port, contratado mediante contratos subvencionados, cuenta actualmente, según la época del año, con entre 4 y 6 agentes. Cada miembro tiene un contrato de 12 meses, renovable, diseñado para desarrollar nuevas competencias para facilitar su reincorporación en el mundo laboral. Las actividades que desempeñarán se escogen en función de criterios pedagógicos. Las diferentes situaciones de trabajo permiten que cada persona desarrolle competencias trasladables a otras empresas. Siete de cada diez encuentran trabajo o cursan una formación cualificada tras su trayecto portuario.

Nantes Saint-Nazaire Port inició, hace más de una década, un proceso para promover la integración profesional y la permanencia en el empleo de los trabajadores con discapacidad, que en aquel momento representaban el 2,5 % del total de la plantilla. Se comprometió a promover la integración de todos los perfiles sin discriminación (adaptación de los procedimientos de contratación y de inserción de los trabajadores con discapacidad), a perpetuar las carreras profesionales (identificación, implementación y seguimiento de las situaciones de conservación del empleo y de recolocación) y a desarrollar colaboraciones con los actores locales para profesionalizar las prácticas (contratación, conservación del empleo y subcontratación con el sector protegido). En 2025, la tasa de empleo de las personas con discapacidad reconocida es del 7,3 % del total de la población activa.



Desde hace un año, Nantes Saint-Nazaire Port ha iniciado una colaboración con Lig'Entreprises, el programa de apoyo de la Liga contra el Cáncer, con el objetivo de sensibilizar a las empresas sobre el riesgo de exclusión profesional tras el cáncer y ayudarles a anticipar las repercusiones de la enfermedad en su organización. Las sesiones de sensibilización y prevención (juegos serios o webinarios) contribuyen a eliminar el tabú que rodea a la enfermedad y facilitan la reincorporación al trabajo de las personas afectadas.

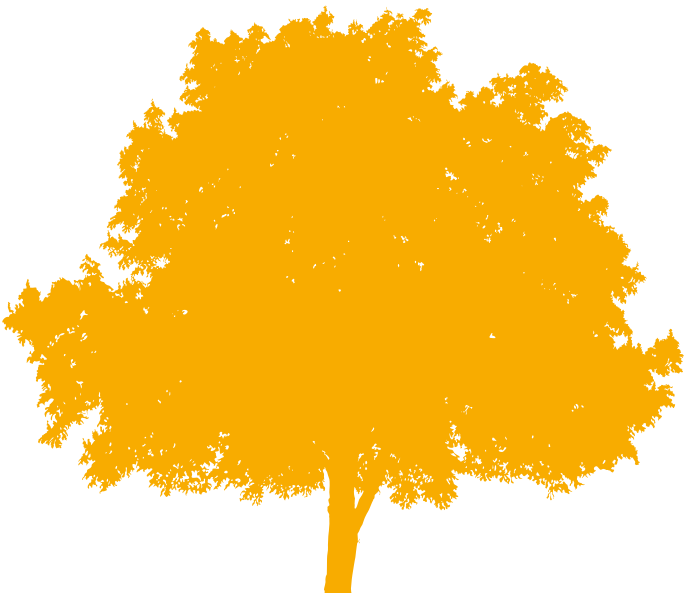
Nantes Saint-Nazaire Port también se unió, en 2025, a la asociación «Elles bougent» y participa activamente en las iniciativas destinadas a promover las profesiones de la industria y la ingeniería entre las jóvenes de secundaria, bachillerato, universitarias o en proceso de reconversión profesional.



En las inmediaciones del estuario del Loira.

Aumentar la resiliencia frente al cambio climático

Anticiparse y prepararse para las consecuencias del cambio climático. Como puerto de estuario, Nantes Saint-Nazaire Port está especialmente expuesto. En 2024, inició un estudio de su vulnerabilidad con el objetivo de aportar datos para un futuro plan de adaptación al cambio climático.



El estudio de vulnerabilidad se realiza en varias fases. De acuerdo con la metodología presentada por el Estado francés, Nantes Saint-Nazaire Port ha estudiado en primer lugar el clima pasado y las consecuencias a las que ha tenido que hacer frente el puerto. Durante el periodo comprendido entre 1910 y 2023, el servicio de archivos de Nantes Saint-Nazaire Port ha recopilado información sobre la gran crecida de 1910, las sequías de 1976 y 2003, la ola de frío de 1987, la marea del siglo diez años más tarde y numerosas tormentas. Para cada uno de estos peligros, se enumeran las consecuencias y las decisiones adoptadas. A continuación, el método consiste en proyectar estos riesgos climáticos según la Trayectoria de Calentamiento de Referencia para la Adaptación al Cambio Climático fijada por el Gobierno francés. Así pues, ante condiciones extremas de temperatura, pluviosidad, viento, etc., ¿cuáles serían las consecuencias en 2030, 2050 o 2100 para las infraestructuras portuarias, la explotación, el suelo urbanizable, las actividades económicas o los entornos naturales?

El estudio continuó en 2025 con una definición de la sensibilidad del puerto al cambio climático, en consulta con las partes interesadas del territorio. Se estableció un enfoque funcionalmente coherente para el emplazamiento portuario, basado en cuatro funciones principales: energía, industria y logística, suelo urbano y edificable, y espacio natural.

A partir de esto, se evalúan las sensibilidades físicas (capacidad de resistencia) y funcionales (capacidad de respuesta ante los peligros). Se definen grandes zonas, que se enfrentan a los mismos problemas operativos, dentro de las cuales cada entidad se somete a una evaluación de su sensibilidad a cada uno de los peligros, lo que conduce a una estimación de su vulnerabilidad.

Este estudio de vulnerabilidad constituye la base para un plan de adaptación al cambio climático, estructurado en torno a tres categorías principales: resiliencia, es decir, cómo se puede evitar que el peligro afecte al sistema; absorción, es decir, cómo se mantiene el funcionamiento del sistema a pesar de la crisis; y transformación, es decir, cómo se reorganiza el sistema en función de los impactos generados. La metodología para la elaboración del plan de adaptación al cambio climático, que se presentará ante el Consejo de Desarrollo de Nantes Saint-Nazaire Port en febrero de 2026, se desarrollará en tres fases: el análisis comparativo de las soluciones de adaptación probadas a nivel europeo, la integración del plan en los principales documentos de planificación y la elaboración de la estrategia de adaptación. Durante 2026 se están llevando a cabo talleres con todas las partes interesadas para finalizar el plan a finales de año.



El banco de arena de Bilho.



Ampliar los conocimientos sobre la biodiversidad del estuario del Loira

En una superficie de 2722 hectáreas, Nantes Saint-Nazaire Port se encarga de la gestión de 1177 hectáreas de espacios naturales repartidos a lo largo del estuario. En este sentido, contribuye activamente a mejorar el conocimiento sobre este ecosistema, así como a su conservación, especialmente mediante la realización de inventarios de la fauna, la flora y los hábitats naturales, tanto en el medio terrestre como en el marino.

1 177 ha
d'espaces naturels



Caracterizado por la presencia de un extenso cañaveral, prados húmedos, estanques temporales y terraplenes arenosos, el entorno de Donges-Est es una de las principales áreas naturales dentro del área portuaria del Loira. Desde 2016, se rige por un plan de gestión elaborado en consulta con todas las partes interesadas —agricultores, asociaciones medioambientales y cazadores— que abarca una superficie de 460 hectáreas durante un periodo de diez años. Este plan tiene como objetivo mantener, e incluso mejorar la biodiversidad, al tiempo que se concilian los distintos usos. Con este fin, se han definido 24 objetivos operativos y 27 planes de actuación hasta el año 2025.

La Asociación para el Conocimiento y la Investigación Ornitológica en Loira y Atlántico (ACROLA, por sus siglas en francés) figura entre los actores que participan en esta iniciativa. Con el apoyo de Nantes Saint-Nazaire Port desde hace 24 años, lleva a cabo operaciones de anillamiento de aves en el gran cañaveral. El entorno de Donges-Est, considerado una de las tres principales paradas migratorias francesas para determinadas especies de passeriformes, desempeña un papel decisivo en la conservación del carricerín cejudo. Situado en una importante ruta migratoria posnupcial, constituye un punto de paso privilegiado para numerosas especies. Los resultados de las campañas de seguimiento demuestran la existen-

cia de estrechos vínculos entre Donges-Est, los departamentos costeros del norte y el oeste de Francia, así como varios países de Europa y África. Del 20 de julio al 18 de octubre de 2025, ACROLA organizó un nuevo campamento de anillamiento en el que participaron 70 voluntarios. En total, se realizaron 27 205 capturas, correspondientes a 23 916 individuos, de los cuales 23 491 fueron anillados, pertenecientes a 67 especies.

23 491
aves anilladas entre julio y octubre





Al mismo tiempo, Nantes Saint-Nazaire Port apuesta decididamente por la transición energética, promoviendo el desarrollo de las energías renovables y la descarbonización del territorio portuario. En este sentido, apoya proyectos industriales innovadores destinados a reducir las emisiones y está considerando su implantación en el entorno de Donges. En este contexto, se realizaron estudios para determinar el estado inicial de la parcela en cuestión, basándose en un análisis ecológico exhaustivo que abarcó la fauna, la flora, los hábitats, la delimitación de humedales y sus funciones, así como la caracterización de los servicios ecosistémicos.

Esta evaluación, basada en el análisis de datos bibliográficos complementado con estudios de campo realizados durante cuatro estaciones según protocolos definidos, permitió identificar y caracterizar los problemas ambientales del lugar. Destaca que los prados y las marismas cubren el 63 % de la superficie estudiada y desempeñan un papel fundamental. La parcela, asociada al cercano emplazamiento de Priory, presenta actualmente importantes desafíos en materia de biodiversidad y hábitats, a pesar de su proximidad a un entorno industrial (almacenamiento de petróleo y muelles). A la luz de estos datos y teniendo en cuenta el calendario de los proyectos industriales, Nantes Saint-Nazaire Port ha revisado su plan de ordenación inicial y ha comenzado a buscar una solución alternativa en Montoir-de-Bretagne.

Por último, Nantes Saint-Nazaire Port ha iniciado la elaboración de su Plan Director del Patrimonio Natural (SDPN, por sus siglas en francés). Este proceso se articula en cuatro fases: análisis del marco normativo, así como de las presiones y amenazas; definición del valor ecológico de la zona portuaria; evaluación del potencial de compensación y elaboración del programa de actuación; y, por último, elaboración de planes de gestión acompañados de la implementación del seguimiento.

Se ha completado el análisis exhaustivo de los documentos normativos, las obligaciones y los objetivos que se integraran en el SDPN. Paralelamente, tras la recepción, en la segunda mitad del año, de los últimos datos (inventarios de quirópteros y delimitación de humedales en áreas naturales), se inició la evaluación del estado inicial del medio ambiente a nivel de la zona portuaria y la definición de una metodología para valorar el valor ecológico del área terrestre.



Esta segunda fase, que culmina con la elaboración de un indicador de valor ecológico, se presentó a mediados de octubre a los miembros del Consejo Científico del Estuario del Loira sus observaciones se tuvieron en cuenta antes de la presentación de la metodología ante el Consejo Científico Regional del Patrimonio Natural en enero de 2026. Estas aportaciones de los expertos han permitido reforzar y consolidar el enfoque, teniendo en cuenta la heterogeneidad de los datos disponibles y la extensión del territorio estudiado. El enfoque también se presentó a organismos gubernamentales y asociaciones medioambientales a finales de septiembre.

Una vez concluidas las fases de consulta ampliada previstas para el verano de 2026, destinadas a ultimar la evaluación del valor ecológico del territorio portuario, se iniciará la tercera fase con el fin de compartir el diagnóstico con los agentes locales y contribuir a la elaboración del plan de acción.



Datos de RSC 2025

Empleo

El complejo industrial portuario de Nantes Saint-Nazaire cuenta con



y genera
28 700 empleos

Estudio del INSEE de 2024 basado en datos de 2021

En 2025, Nantes Saint-Nazaire Port contrató servicios a

501 empresas



de Pays de la Loire por un importe de **41,8 millones de euros**

Efectivo

Nantes – Saint-Nazaire Port cuenta con

607 empleados



hombres



mujeres



de media de edad



Formación

El **4%** de la masa salarial bruta se destina a la formación



El **42%** del presupuesto de la formación profesional se destina a la seguridad



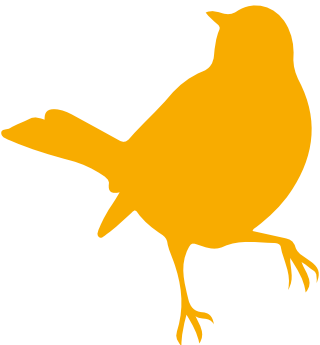
de los trabajadores ha realizado al menos un curso de formación

Valorización



incluyendo un **85%** de compost un **14%** de materia un **1%** energético

Biodiversidad



Se han controlado

23 916 aves

entre ellas **35 carricerines cejudos**, durante la campaña de anillamiento de aves realizada en Donges-Est por la asociación ACROLA, entre julio y octubre de 2025.

Certificación

- ✓ ISO 9001
- ✓ MASE
- ✓ ECOPORT



NANTES SAINT-NAZAIRE PORT

18 Quai Ernest Renaud - CS 20400
44186 Nantes
+33 (0)2 40 442 020



nantes.port.fr/es

