

Port d'avenir, port d'engagement

Éditorial

L'impérieuse nécessité de se transformer

La longévité du port de Nantes Saint-Nazaire n'augure pourtant pas de son avenir. Il doit aujourd'hui faire face à de multiples enjeux géopolitiques, économiques, climatiques, qui l'engagent dans une transformation profonde pour être là demain. Contribuer à la souveraineté nationale - industrielle, énergétique, alimentaire - et remplir pleinement sa mission économique et sociale au service de son territoire.

2024 a mis en exergue l'urgence d'accélérer la mutation du modèle économique de Nantes Saint-Nazaire Port et l'efficacité de son fonctionnement. La modernisation et la diversification de ses activités sont engagées, tournées vers la décarbonation de la zone industrielle portuaire et la création de nouveaux relais de croissance, tels que les énergies marines renouvelables.

Avancer avec une conscience fine de ses atouts comme de ses limites est nécessaire pour construire un port résilient et fiable. C'est davantage qu'une responsabilité envers les entreprises qu'il sert et les 28 700 emplois que son activité génère, c'est un engagement.

Cet engagement doit être pris collectivement, avec des acteurs mobilisés à ses côtés, des entreprises qui se saisissent des forces d'un port de proximité et des synergies qu'il favorise, et avec les femmes et les hommes qui le font vivre et évoluer. Par un dialogue nourri, l'ère d'une nouvelle industrie décarbonée peut trouver un territoire d'accueil au sein de l'estuaire de la Loire, dans la vigilance d'équilibres préservés.

Ensemble, nous avons la capacité de cette transformation. Engageons-la avec curiosité et confiance.

Christelle Morançais
Présidente du Conseil de Surveillance

Jean-Rémy Villageois
Président du Directoire

“ Construire un port résilient et fiable. ”

Sommaire

Partie 1

Un outil industriel de développement économique

Repères sur l'établissement	6
Au service des politiques publiques d'aménagement et de développement durables.....	8
Des organes complémentaires de gouvernance	12

Partie 2

Rapport annuel 2024

Faits marquants	14
Principaux enjeux	18
1. Accueillir et développer de nouvelles activités.....	19
2. Accompagner l'ensemble des filières et des entreprises du territoire.....	23
Faire face à la volatilité des trafics.....	28
Repères de performance	30
Repères économiques et financiers	32
Principaux risques identifiés.....	35

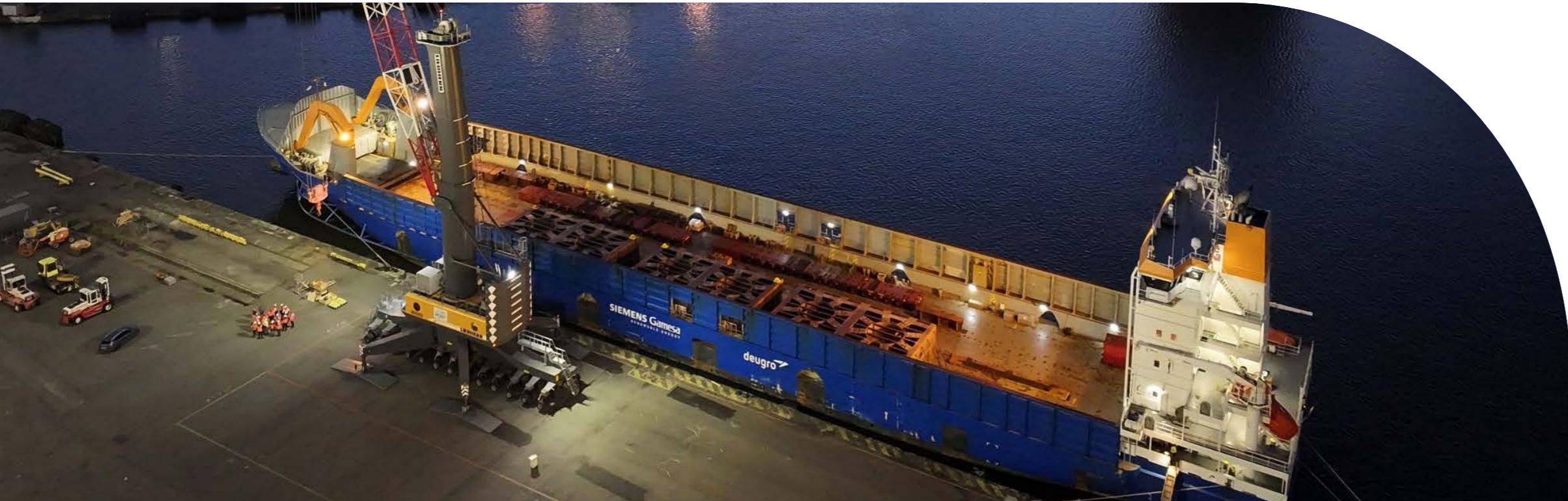
Partie 3

Rapport RSE* 2024

Dialoguer avec les parties intéressées.....	38
1. Le dialogue social.....	39
2. Les acteurs économiques et institutionnels.....	40
3. Les associations environnementales et la communauté scientifique	44
4. En relation avec les citoyens et le grand public	46
Cultiver la diversité par l'emploi.....	48
Augmenter sa résilience face au changement climatique	52
Accueillir les navires dans un espace marin préservé	54
Gérer les espaces de nature de l'estuaire de la Loire	56
Repères RSE	58

Partie 1

Un outil industriel de développement économique



Repères sur Nantes Saint-Nazaire Port

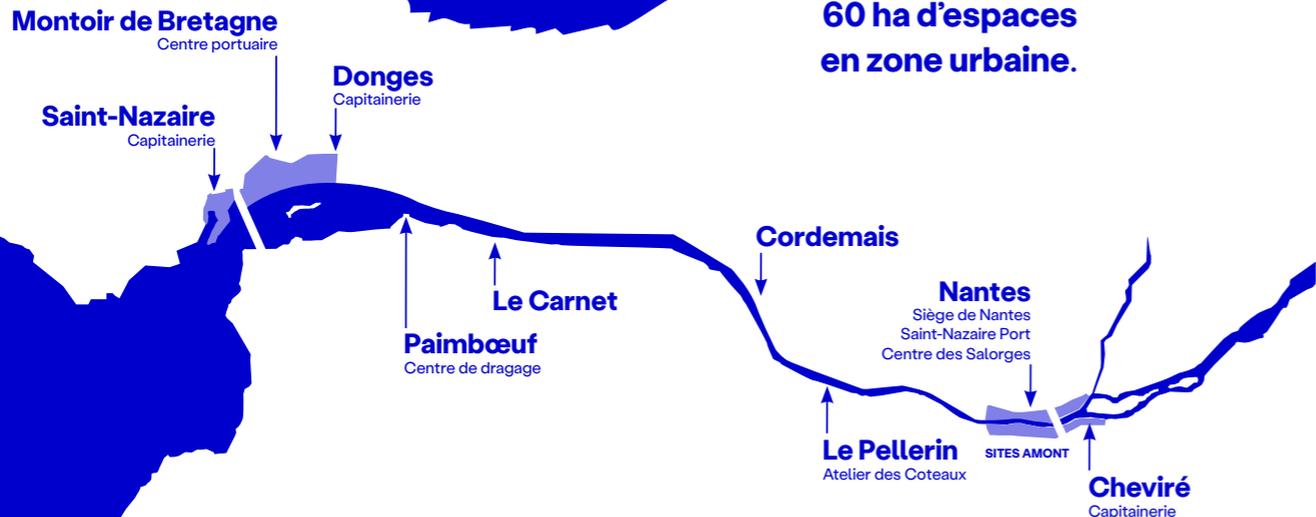
Domaine portuaire

2722 ha dont

1177 ha
d'espaces naturels

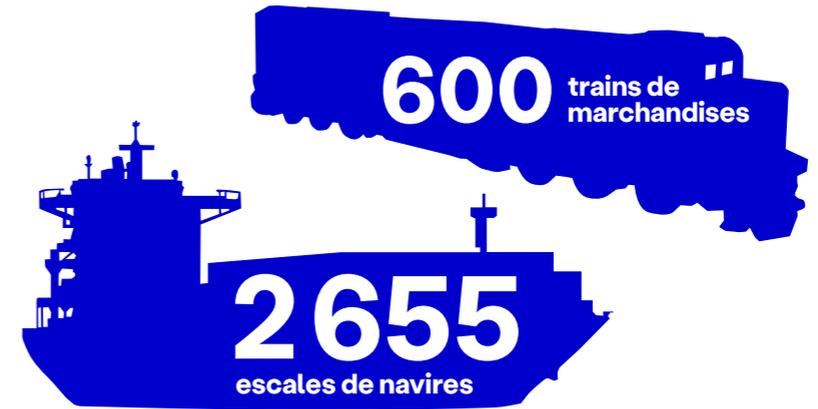
1545 ha

de zones portuaires,
logistique et industrielles
aménagées parmi
lesquelles
25 ha d'espaces
à aménager et
60 ha d'espaces
en zone urbaine.



Trafic

Plus de
300 types de
marchandises



International

En relation avec les 5 continents



Emploi

613 établissements
composent
le complexe
industriolo
portuaire

28700
emplois générés

Nantes
Saint-Nazaire
Port compte
605
salariés

près de
80
métiers

Étude Insee 2024
sur Les données 2022



Les sites portuaires à l'aval de l'estuaire de la Loire.

Au service des politiques publiques d'aménagement et de développement durables

Nantes Saint-Nazaire Port est un établissement public, une entreprise dont l'État est l'unique actionnaire. Il est chargé de mettre en œuvre les politiques publiques d'aménagement et de développement durables en composant avec l'économie, l'emploi et l'environnement.

Plusieurs missions lui sont confiées : la réalisation, l'exploitation et l'entretien des accès maritimes, la police, la sécurité et la sûreté, la valorisation du domaine, la préservation des espaces naturels, la construction et l'entretien des infrastructures, la promotion de l'offre de dessertes ferroviaires et fluviales, l'aménagement et la gestion de zones industrielles et logistiques et la promotion générale.

Équipement industriel assurant l'interface entre terre et mer, Nantes Saint-Nazaire Port joue un double rôle, à la fois d'accélérateur du développement économique des territoires et d'intégrateur entre les activités industrielles portuaires

et l'environnement urbain et naturel. Il travaille en partenariat avec les autres acteurs publics (État, collectivités locales, chambres consulaires...) et privés (entreprises industrielles et portuaires, logisticiens, chargeurs...) du Grand Ouest.

1545 ha
de surface totale
de sites aménagés

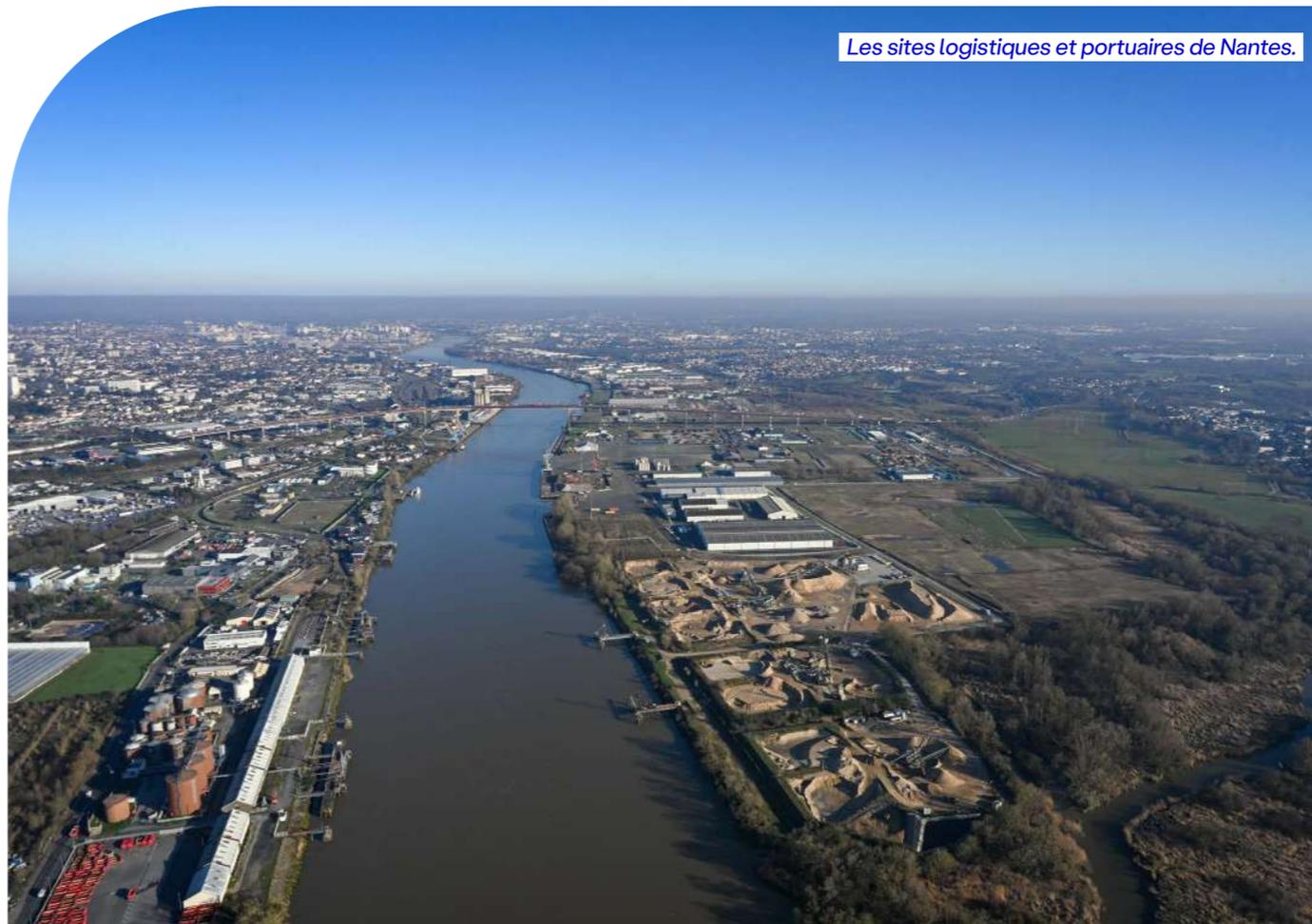
Les sites aménagés et en cours d'aménagement représentent une surface totale de 1545 ha, y inclus 25 ha d'espaces potentiellement aménageables et 60 ha d'espaces en zone urbaine. Les zones portuaires, comprenant des terminaux, des plateformes logistiques et des sites industriels, sont connectées aux réseaux routiers et ferroviaires nationaux. Elles sont également situées à proximité des aéroports de Nantes et de Montoir de Bretagne. Une liaison fluviale est possible sur l'estuaire de la Loire pour différents types de trafic.

Pour les trafics conteneurisés, le port bénéficie de lignes maritimes vers les Antilles et la côte ouest de l'Afrique. En complément, plusieurs lignes feeder sont connectées aux principaux hubs du Nord et du Sud de l'Europe, reliant Nantes Saint-Nazaire aux cinq continents. Des services réguliers de trafics rouliers sont assurés avec le nord de l'Europe (Allemagne, Belgique), la péninsule ibérique

(Espagne), la Méditerranée (Maroc, Tunisie, Italie) et les États-Unis (Alabama).

Pour les entreprises importatrices et exportatrices des régions du Grand Ouest, Nantes Saint-Nazaire Port met à disposition des services de proximité qui permettent l'optimisation des chaînes d'approvisionnement et de distribution. Pour tout type de trafic, il propose une offre de services logistiques à valeur ajoutée (entreposage, ensachage, préparation de commandes...) et réglementaires (douanes, services vétérinaires, phytosanitaires...).

Le port de Nantes Saint-Nazaire est référencé Poste d'Inspection Frontalier (PIF), Point d'Entrée Communautaire (PEC) et Point d'Entrée Désigné (PED), ce qui permet, entre autres, l'introduction sur le territoire européen de végétaux et d'aliments du bétail en provenance de pays tiers.



Les sites logistiques et portuaires de Nantes.

Des organes complémentaires de gouvernance

Les instances de gouvernance de Nantes Saint-Nazaire Port intègrent une large représentation des parties intéressées : les collectivités territoriales, les acteurs industriels, logistiques et portuaires, les associations environnementales, les partenaires sociaux ou institutionnels. Cette gouvernance s'articule autour d'organes consultatifs et décisionnels.

Le Conseil de Surveillance arrête les orientations stratégiques de Nantes Saint-Nazaire Port et exerce le contrôle permanent de sa gestion. Il peut s'appuyer sur les travaux du Conseil de Développement et du Conseil Scientifique de l'estuaire de la Loire. Le Conseil de Surveillance est composé de 18 membres, dont des représentants de l'État, des collectivités locales, des salariés et des personnalités qualifiées. Le vendredi 29 novembre 2024, lors d'une séance d'installation dirigée par Fabrice Rigoulet-Roze, Préfet de Région

des Pays de la Loire, Christelle Morançais, Présidente de la Région des Pays de la Loire, a été élue Présidente du Conseil de Surveillance et David Samzun, Maire de Saint-Nazaire et Président de Saint-Nazaire Agglomération, a été élu Vice-Président. Le Conseil de Surveillance s'est réuni à quatre reprises en 2024. Il a débattu ou délibéré sur différents thèmes, dont le modèle économique de Nantes Saint-Nazaire Port, l'aménagement d'espaces logistiques et portuaires ou le remplacement de la porte amont de la forme Joubert.



Christelle Morançais



Sur l'estuaire de la Loire.

Le Directoire assure la direction de Nantes Saint-Nazaire Port et est responsable de sa gestion. Nommé par décret du Président de la République en date du 19 avril 2024, Jean-Rémy Villageois préside cette instance, qui compte trois membres. Odile Bagot, Directrice Générale Adjointe en charge des ressources fonctionnelles et Alexandre Rolland, Directeur Général Adjoint en charge des opérations ont été nommés membres du Directoire par le Conseil de Surveillance, le 29 novembre.

Le Conseil de Développement est une instance représentative de la société civile, un lieu de débat et d'échanges. Il compte 32 membres répartis en 4 collèges : place portuaire, représentants de salariés de la place portuaire, collectivités territoriales et personnalités qualifiées. Bruno Michel, Directeur du terminal méthanier Elengy de Montoir de Bretagne, a été réélu à la tête de cette instance, le 13 décembre. Pascal Trescos, Directeur général de Sea-Invest a été élu Vice-Président. Cette instance se réunit trois fois par an. En 2024, le Conseil de Développement a apporté de nombreuses contributions à travers un programme d'ateliers thématiques portant notamment, sur l'offre logistique, la décarbonation de l'industrie, les énergies marines renouvelables, l'environnement et l'évolution du modèle portuaire.



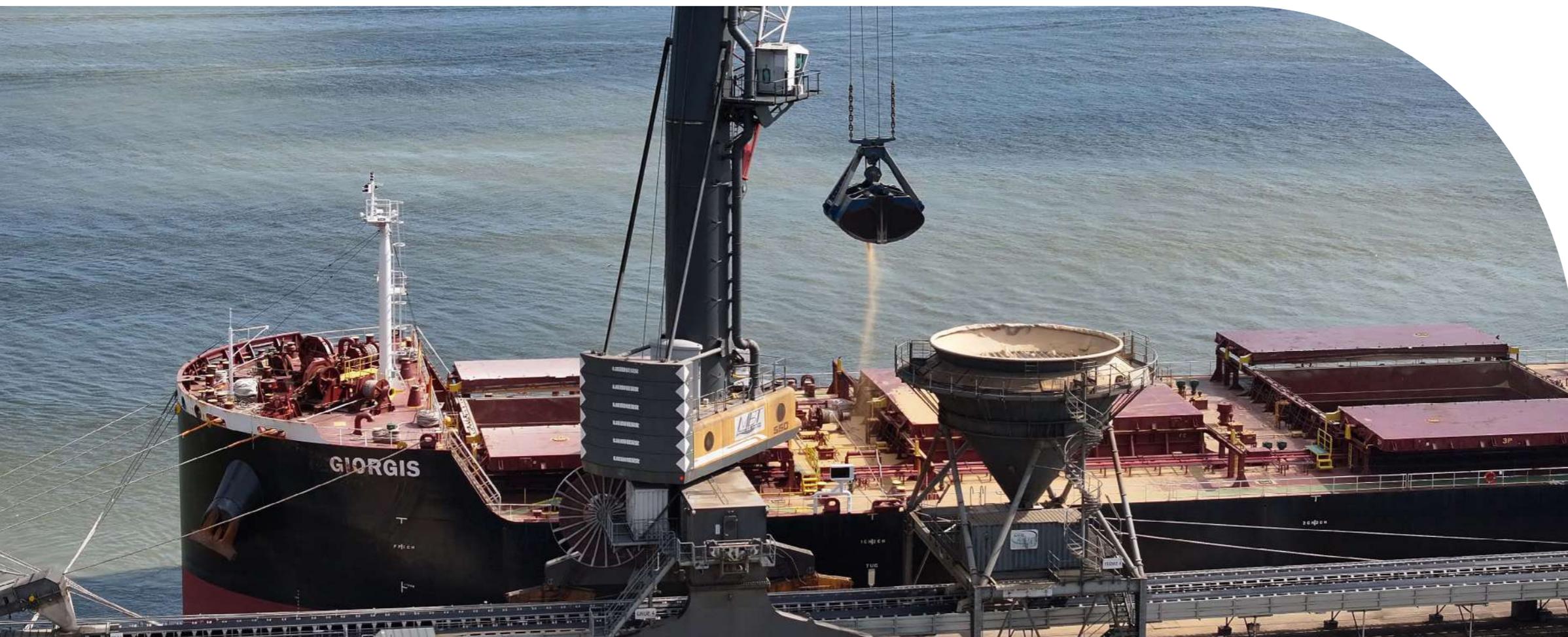
Bruno Michel



Odile Bagot, Jean-Rémy Villageois et Alexandre Rolland.

Partie 2

Rapport annuel 2024



Faits marquants

Début janvier

Une nouvelle base-vie a été livrée à Montoir de Bretagne pour les équipes du lamanage du Nantes Saint-Nazaire Port.

30 janvier au 1^{er} février

Nantes Saint-Nazaire Port était présent aux côtés de Neopolia pour présenter les solutions et les outils dédiés à la construction et réparation navales au salon Euromaritime, à Marseille.



18 au 21 mars

Menée par la Région des Pays de la Loire, une délégation ligérienne d'acteurs de la filière EMR et de représentants de Nantes Saint-Nazaire Port s'est rendue au Portugal et en Espagne pour découvrir les marchés de l'éolien en mer et les enjeux de décarbonation de la péninsule ibérique.

27 et 28 mars

Rendez-vous annuel consacré à la filière hydrogène, la convention HyPorts, à laquelle Nantes Saint-Nazaire Port a participé, s'est tenue à Toulon.

23 au 25 janvier

La 6^e édition des Journées économiques Maroc - France s'est déroulée à Nantes, sur le thème de l'économie bleue et son écosystème industriel. Nantes Saint-Nazaire Port a présenté son action en faveur de la filière des énergies marines renouvelables auprès de 75 dirigeants d'entreprises et institutions marocaines.

30 janvier au 1^{er} février

Nantes Saint-Nazaire Port a participé au salon international dédié à l'hydrogène "Hyvolution Paris".

19 février

Devant plus de 200 acteurs du territoire, la démarche Loire Estuaire Décarbonation en faveur de la décarbonation de la zone industrielle portuaire de Nantes Saint-Nazaire à horizon 2050 a été officiellement lancée.

20 mars

La 15^e Matinée Export organisée par Intercéréales s'est tenue à Paris sur le thème du positionnement de la filière céréalière française face à la concurrence russe, suivie de la Bourse de l'Exécution, organisée par Agro Paris Bourse.

28 mars

À l'occasion des commémorations du 82^e anniversaire de l'opération Chariot menée le 28 mars 1942 par les commandos britanniques, une porte du destroyer HMS Campbeltown, retrouvée par les équipes de Nantes Saint-Nazaire Port lors des travaux sur le site du hub logistique EMR jouxtant la forme Joubert, a été déposée au musée du Grand Blockhaus de Batz-sur-Mer et présentée officiellement au public.

28 au 30 mars

Oportunity, le collectif portuaire du Grand Ouest, a participé à la Semaine de l'Innovation, du Transport et de la Logistique, Porte de Versailles, à Paris.

4 et 5 avril

Les Shipping Days de La Rochelle ont été l'occasion pour Nantes Saint-Nazaire Port et ses partenaires, Neoline, Somaloir et SNM Heavy Handling, d'échanger avec les acteurs du secteur sur le transport maritime.

19 avril

Par décret, Jean-Rémy Villageois a été nommé Président du Directoire de Nantes Saint-Nazaire Port.

21 au 23 mai

Au salon Breakbulk de Rotterdam, Nantes Saint-Nazaire Port et ses partenaires de la place portuaire, Neoline, Sea-Invest, Sogebros, Somaloir et Terminal du Grand Ouest (TGO), ont présenté les savoir-faire ligériens en matière de trafic conventionnel et colis lourds.

4 au 14 juin

Nantes Saint-Nazaire Port a accueilli des cadres supérieurs des ports d'Afrique de l'Ouest et du Centre pour une session de formation du programme TrainForTrade de la CNUCED (Conférence des Nations Unies sur le Commerce Et le Développement).

En avril

Nantes Saint-Nazaire Port a publié un appel à manifestation d'intérêt pour le développement et l'exploitation d'un entrepôt frigorifique, à l'arrière des terminaux rouliers et à conteneurs de Montoir de Bretagne.

16 et 17 avril

Nantes Saint-Nazaire Port a participé à une mission organisée par Nantes Métropole autour d'un partenariat stratégique entre les villes d'Hambourg et de Nantes. Une visite des terminaux portuaires du troisième port européen a introduit des échanges autour de la transition énergétique des ports.

24 au 26 avril

Le plus grand événement mondial dédié à l'éolien offshore flottant, FOWT, s'est tenu à Marseille. Nantes Saint-Nazaire Port a témoigné de sa contribution à l'installation du premier parc éolien en mer français et présenté le projet Éole.

28 au 30 mai

À Nantes, SNM Heavy Handling et Nantes Saint-Nazaire Port ont accueilli les nombreux visiteurs du Carrefour International du Bois sur leur stand commun Oportunity.



Faits marquants (suite)

13 juin

Le second forum Mer-Loire & Connexions s'est tenu à Escal'Atlantic, à Saint-Nazaire, sur le thème de la décarbonation du pré et post acheminement grâce au ferroviaire.

26 au 28 juin

Plus de 200 exposants de 30 pays se sont rassemblés au salon Seanergy, à Nantes, dédié aux énergies marines renouvelables.



En septembre

Sur le site industrialo portuaire de Cheviré, à Nantes, ont démarré les travaux d'implantation du plus grand parc de stockage d'électricité par batteries en France, porté par Harmony Energy.

mi-septembre à fin octobre

Le remplacement des vantaux de la porte aval de l'écluse Sud de Saint-Nazaire a été opéré.

7 octobre

La soirée de rentrée du collectif portuaire Oportunity a réuni plus de 170 personnes, à la Bernerie en Retz, mettant à l'honneur l'écosystème agroalimentaire du Grand Ouest.



19 et 20 juin

Nantes Saint-Nazaire Port a participé au salon Top Logistics Europe, à Saint-Malo.

23 juillet

Le paquebot de luxe Ilma, construit par les Chantiers de l'Atlantique, a quitté le port de Saint-Nazaire, livré à la compagnie Ritz-Carlton.

2 septembre

Les travaux de voiries et réseaux sur le terre-plein destiné à accueillir la future grue des formes de radoub du bassin de Penhoët ont débuté à Saint-Nazaire.

30 septembre

La réunion publique de lancement de la concertation préalable du projet Éole, future plateforme d'assemblage des éoliennes en mer de demain, s'est tenue à Saint-Nazaire, sous l'égide de la Commission Nationale du Débat Public (CNDP).



8 octobre

La société Denv-R a inauguré son premier data center flottant, quai Wilson, à Nantes, sur le domaine portuaire de Nantes Saint-Nazaire Port.

8 octobre

La Matinée Écologie Industrielle Territoriale (EIT) s'est tenue en présence de plus de 70 représentants des entreprises de la zone industrialo portuaire, dans les locaux du groupe IDEA à Montoir de Bretagne.



17 octobre

La société nantaise Enerdigit a inauguré son premier site pilote de batteries de stockage et de redistribution d'électricité, implanté sur le domaine portuaire nantais, sous le pont de Cheviré.

5 novembre

À l'invitation du Secrétariat général pour l'investissement, étaient réunis à Saint-Nazaire les représentants des Régions et des autorités portuaires françaises pour affirmer les complémentarités et coopérations inter-régionales et interportuaires en réponse à l'enjeu de déploiement de la filière de l'éolien flottant.

27 décembre

Un arrêté inter préfectoral de la Loire-Atlantique et de la Vendée a fixé l'autorisation environnementale du dragage d'entretien et de l'immersion des matériaux dragués dans l'estuaire de la Loire par Nantes Saint-Nazaire Port.

8 au 10 octobre

Le collectif Oportunity était présent, avec les entreprises Sogebbras, TGO et Nantes Saint-Nazaire Port, au salon international Antwerp XL, dédié au transport de colis lourds et hors normes, vrac et conventionnel, à Anvers.

11 octobre

À travers le projet Green Coast, Lhyfe, l'un des pionniers mondiaux de la production d'hydrogène vert et renouvelable, et Elyse Energy, spécialiste européen de la production de molécules bas-carbone, ont annoncé vouloir développer ensemble la production de e-méthanol à partir d'hydrogène vert renouvelable, à Montoir de Bretagne.

24 et 25 octobre

Nantes Saint-Nazaire Port a participé aux Journées Régionales de la Visite d'Entreprise, organisées par l'association Visitez Nos Entreprises en Pays de la Loire.

16 décembre

Hynamics, filiale du groupe EDF, a lancé, sous l'égide de la Commission Nationale du Débat Public (CNDP), la concertation préalable portant sur Take Kair, le projet d'implantation, à Donges, d'une usine de production d'e-carburants à destination de l'aviation.



Déchargement de tronçons de mats pour les éoliennes en mer des îles d'Yeu et de Noirmoutier.

Principaux enjeux

Nantes Saint-Nazaire Port a adopté, le 3 décembre 2021, un projet stratégique pour la période 2021-2026, qui s'articule autour de trois objectifs majeurs :

- Réussir la transition énergétique et écologique.
- Conforter le rôle de porte maritime du Grand Ouest.
- Servir le développement économique et social de l'estuaire de la Loire.

Le projet stratégique 2021-2026 est une étape importante de la construction du modèle économique de Nantes Saint-Nazaire Port. Pour pallier la baisse des énergies fossiles, des relais de croissance ont été activés, dont la conduite de projets immobiliers logistiques et tertiaires ainsi que la réalisation d'études sur la filière émergente de l'éolien offshore flottant. Des actions sont également conduites pour favoriser la croissance des trafics de vracs et de marchandises diverses, dont les conteneurs et le roulier, au bénéfice des entreprises du Grand Ouest.

680
personnes ont participé
à la concertation
préalable du projet Éole

1. Accueillir et développer de nouvelles activités

Nantes Saint-Nazaire Port mène des projets à forts enjeux pour le développement durable du territoire, dans un large dialogue avec ses parties prenantes. Des étapes significatives se sont déroulées en 2024 pour accueillir les filières bas carbone de demain.

Nantes Saint-Nazaire Port a engagé, il y a deux ans, un projet d'intérêt majeur pour le développement des énergies renouvelables, en réponse aux ambitions européenne et nationale de multiplier par dix, à horizon 2050, la production d'électricité issue des énergies marines. Il souhaite adapter ses infrastructures pour accompagner le déploiement de l'éolien en mer de grande puissance à travers le projet Éole, une plateforme d'assemblage pour les éoliennes posées et flottantes de demain.

L'équipe du projet Éole a entamé en 2024 une campagne de rencontres des acteurs du territoire ligérien, dont des entreprises de la zone industrielle portuaire de Saint-Nazaire, des collectivités territoriales et des associations. En parallèle, les études de courantologie, d'agitation et hydrosédimentaires, rapprochées des derniers résultats des études techniques et logistiques, ont permis de définir un scénario dit de référence du projet, avant d'entamer une étape-clé : la concertation préalable avec garants. Elle s'est déroulée du 23 septembre au 23 novembre 2024, sous l'égide de la Commission Nationale du Débat Public (CNDP), pour informer les habitants, les acteurs du territoire et de la filière, et les associer au projet Éole. Plus de 680 participants ont pris part à plusieurs événements publics, tels que des ateliers thématiques sur les infrastructures, l'environnement et les usages de la plateforme, ainsi qu'à des réunions publiques et des débats mobiles. Les citoyens ont pu également participer en ligne via une plateforme numérique dédiée. Le dispositif proposé a ainsi permis 14 rencontres, plus de 380 contributions recueillies,

25 cahiers d'acteurs déposés et plus de 10 000 visionnages de la vidéo du projet. Les garants ont eu un mois pour rédiger le bilan de cette concertation et faire part de leurs recommandations. Ce document a été publié le 20 décembre 2024 sur le site web de la CNDP et sur la plateforme participez.eole.port.fr. En réponse, Nantes Saint-Nazaire Port a ensuite précisé et partagé ses engagements le 21 février 2025, confirmant l'opportunité du projet et entamant ainsi une nouvelle étape avec la concertation continue, menée en parallèle de la poursuite d'études jusqu'au démarrage de l'enquête publique sur un projet stabilisé en 2026.



Photomontage du projet Éole, à Saint-Nazaire.

La production et l'usage d'hydrogène constituent une étape nécessaire dans la démarche de décarbonation de la zone industrialo portuaire de Nantes Saint-Nazaire. Plusieurs projets majeurs, qui s'intègrent dans le programme de Loire Estuaire Décarbonation, vont naître sur le domaine portuaire, tels que Green Coast ou encore Take Kair.

Green Coast permettra la production de e-méthanol destiné à décarboner le transport maritime. Fin 2023, Nantes Saint-Nazaire Port a sélectionné Lhyfe pour l'implantation d'une activité de production et de distribution industrielle d'hydrogène vert sur son domaine. Lhyfe avait alors présenté son projet de construire une unité industrielle d'une capacité de production de 85 tonnes maximum par jour d'hydrogène vert (capacité installée d'électrolyse de 210 MW) au nord du terminal multivrac, de Montoir de Bretagne à horizon 2028. À proximité, Elyse Energy s'est positionné pour la production de carburant renouvelable sur la zone industrialo portuaire. Une synergie entre ces deux porteurs de projet a conduit à la signature d'un accord exclusif, en octobre, visant à étudier la faisabilité de produire de l'e-méthanol à partir de cet hydrogène vert, afin de décarboner le transport maritime. Le reste de la production serait destiné à décarboner la mobilité et les industries locales.



Le second projet, baptisé Take Kair, porté par Hynamics, filiale d'EDF, et RTE, prévoit la construction et l'exploitation, à Donges, d'une unité de production de e-carburants, principalement à destination de l'aviation. Menée sous l'égide de la Commission Nationale du Débat Public, une concertation préalable avec garants s'est déroulée du 16 décembre 2024 au 9 mars 2025. Aux côtés des porteurs de projet, Nantes Saint-Nazaire Port, en tant que propriétaire foncier, a participé à la réunion publique de lancement, organisée le 17 décembre à Donges, devant plus de 50 personnes - élus, citoyens engagés, acteurs locaux, associations... invitées à découvrir le projet et à partager leurs observations.



Le prototype de data center flottant de Denv-R.

Nantes Saint-Nazaire Port favorise également l'accueil d'entreprises expérimentales et innovantes sur le domaine portuaire, qui s'inscrivent dans la transition énergétique.

À Nantes, un data center flottant s'est amarré sur le domaine portuaire, quai Wilson. Conçu par la société Denv-R, cette infrastructure de nouvelle génération a été inaugurée le 8 octobre. Hébergé sur un flotteur conçu par GEPS Techno, ce modèle innovant de data center flottant est unique en son genre. Il utilise une technologie brevetée pour refroidir ses serveurs de manière non invasive et ainsi garder les données au frais avec un impact réduit sur l'environnement. La capacité de cette structure à être mobile et à pouvoir se positionner au plus près d'installations maritimes pourrait être un précieux atout pour les projets futurs menés au sein de l'écosystème de Nantes Saint-Nazaire.

200 MWh d'énergie stockée

Sur le site portuaire de Cheviré, la construction du plus grand parc de stockage d'électricité par batteries en France a débuté durant l'été. La filiale française de la société britannique Harmony Energy, l'un des leaders en Europe dans le stockage d'énergie, a choisi la zone portuaire de Cheviré pour implanter un parc de batteries bénéficiant de la technologie Tesla Megapack d'une puissance de 100 MW, stockant une énergie de 200 MWh. Il sera en mesure de soutirer et de restituer l'équivalent de 2 heures d'électricité pour alimenter 170 000 foyers. Il s'agira des premières batteries d'une telle capacité jamais installées en France. La mise en service est attendue à l'hiver 2025.

Lors de la concertation préalable du projet Take Kair à Donges.



L'implantation de la plateforme de stockage et de distribution d'électricité d'Harmony Energy, à Cheviré.



2. Accompagner l'ensemble des filières et des entreprises du territoire

Nantes Saint-Nazaire Port accompagne le développement des acteurs logistiques et industriels en proposant des solutions sur-mesure. 2024 a ainsi vu l'arrivée de nouveaux acteurs du vrac sur le domaine portuaire et le développement de nouvelles offres de services. Parallèlement, il adapte ses infrastructures et modernise ses outillages pour maintenir la performance de son outil industriel.

À Montoir de Bretagne, une unité de production de liants hydrauliques bas carbone va voir le jour sur le terminal multivrac, sur une parcelle de 6,4 ha. Le groupe familial F.Scott, spécialisé dans les opérations industrielles et logistiques dans le secteur des matériaux de construction, a remporté l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) pour l'implantation d'une unité de stockage et de transformation industrielle de produits vracs à Montoir de Bretagne, lancé par Nantes Saint-Nazaire Port en juin 2023. Le projet porté par F.Scott devrait générer de nombreux flux maritimes et ferroviaires.

À proximité, un autre acteur de la construction, la Société Liants de l'Ouest (SLO), va implanter une unité de fabrication de liants routiers et des cuves

de stockage sur une surface de plus de 3 ha. La fabrication de ces produits nécessitera l'importation de matières premières par voie maritime, qui transiteront via le nouveau poste à liquides.

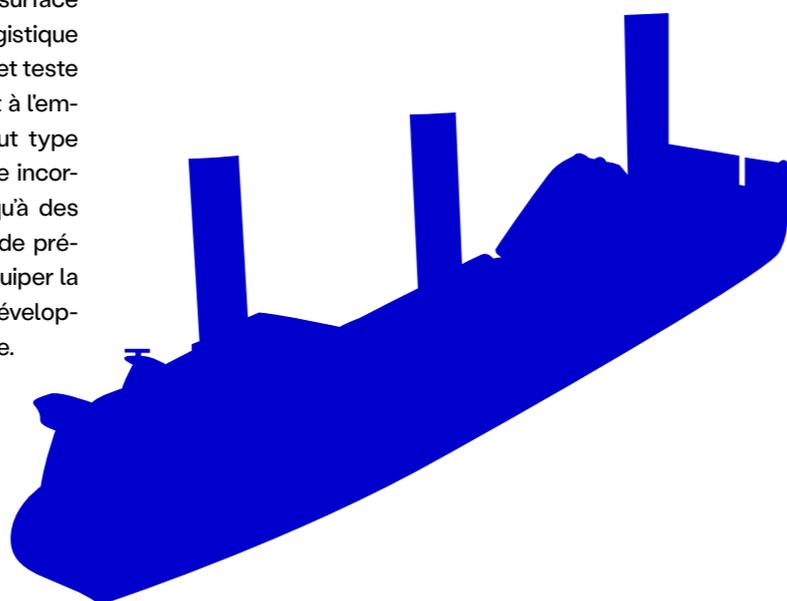
Sur le site portuaire de Cheviré, un nouvel acteur du recyclage a pris possession d'une parcelle de 5,6 ha. Guyot Environnement, spécialisé dans la collecte, le tri, la valorisation des matières, installe un site dédié à l'activité de traitement et de valorisation de métaux ferreux et non ferreux, équipé d'une presse à cisaille, en vue d'exporter ces produits une fois transformés.



Le prototype de stockage d'électricité d'Energigit sur le domaine portuaire nantais.

À proximité, la société nantaise Energigit a choisi de s'implanter sous le pont de Cheviré pour la mise en place d'un premier site pilote de batteries de stockage et de redistribution d'électricité. Le prototype a été inauguré le 17 octobre sur le domaine portuaire nantais. Ce pilote de stockage est destiné à stabiliser le réseau électrique en temps réel. D'une capacité de 2 MWh, il permet de réguler le réseau électrique en injectant de l'énergie lorsque la demande est plus forte ou en soutirant de l'électricité lors des creux de consommation. Cette solution de flexibilité innovante et décarbonée permet d'assurer à tout instant l'équilibre entre la production et la consommation d'électricité notamment lors de pics de consommation en période hivernale.

À Montoir de Bretagne, l'entreprise CWS, spécialisée dans la conception d'ailes rigides pour le transport maritime, s'est installée sur une surface de 12000 m² au sein de la plateforme logistique Ouest. Depuis juillet 2024, elle y assemble et teste ses voiles dans un entrepôt logistique prêt à l'emploi de 4800 m². Destinées à équiper tout type de navires, ces voiles rigides pourront être incorporées aussi bien à des bateaux neufs qu'à des bateaux existants. Une première commande prévoit la livraison de systèmes CWS pour équiper la flotte de porte-conteneurs Windcoop, développée par l'armateur lorientais Zéphyr & Borée.



Les installations de Guyot Environnement à Cheviré.

Depuis fin 2024, les armateurs MSC et Wec Lines ont réorganisé leurs services maritimes, afin d'offrir plus de capacités sur les flux conteneurisés à l'import comme à l'export et garantir un meilleur transit time. Le partenariat MSC – Wec Lines (filiale de MSC) permet d'assurer une régularité de services vers les hubs du nord et du sud de l'Europe.

À l'arrière du terminal conteneurs de Montoir de Bretagne, un projet d'entrepôt frigorifique est à l'étude. Nantes Saint-Nazaire Port a publié, en avril, un appel à manifestation d'intérêt pour le développement et l'exploitation d'un entrepôt à température dirigée. Un candidat a été sélectionné pour la seconde phase de l'AMI. Cet équipement offrira des solutions de stockage et des prestations logistiques au service du développement de trafic conteneur reefer.

Le terminal roulier de Montoir de Bretagne était au cœur d'un dispositif expérimental. Après un premier essai concluant en fin d'année 2023, un trafic de 3000 tonnes de granit, empruntant un schéma logistique de report modal "mer-ferroviaire", s'est pérennisé entre la Galice et la région lyonnaise, via les installations portuaires et ferroviaires de Montoir. Cette solution, mise en œuvre grâce à une mobilisation collective des acteurs portuaires, a été proposée par l'entreprise De Filippis, spécialisée dans les travaux d'aménagement urbain, en réponse à un appel d'offres pour l'approvi-

sionnement de matériaux de construction du chantier d'aménagement du parvis de la gare Part-Dieu de Lyon. Le granit embarque depuis le port de Vigo sur les navires rouliers Suardiaz avant d'être déchargé dans les parcs de stockage du terminal roulier de Montoir de Bretagne. Il est ensuite chargé chaque semaine dans des wagons opérés par Fret SNCF sur le réseau ferré portuaire puis emprunte le tracé de la Voie Ferrée Centre Europe Atlantique (VFCEA) pour rejoindre la région lyonnaise. Ce schéma doit se répéter pour alimenter d'autres chantiers dans l'est de la France. Côté conteneurs, les équipes de Nantes Saint-Nazaire Port et les armateurs travaillent au développement d'une offre multimodale ferroviaire à Montoir d'ici mi-2025, qui pourrait compléter l'offre de service du terminal et offrir un schéma logistique décarboné.



Le report modal de granit entre le maritime et le ferroviaire à Montoir de Bretagne.

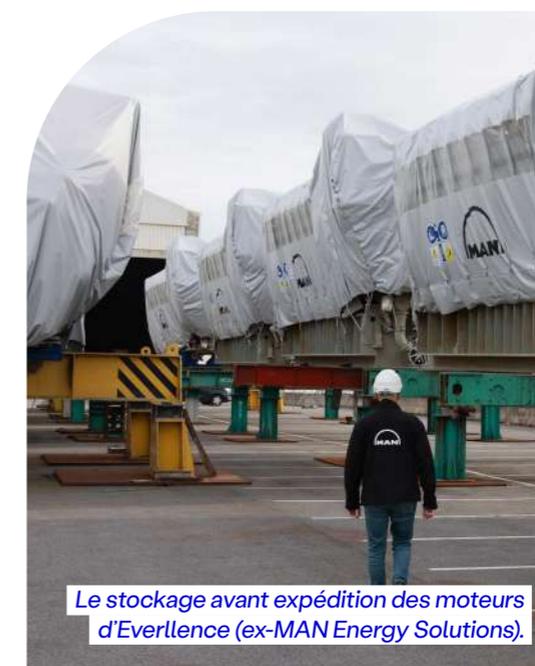


À Saint-Nazaire, le transfert d'une nacelle pour le parc éolien en mer des îles d'Yeu et de Noirmoutier.

Sur le site portuaire de Saint-Nazaire, le volume d'activité a été particulièrement dense en 2024, notamment lié à l'activité soutenue des Chantiers de l'Atlantique avec la construction de paquebots de type World Class, des super yachts et des ravitailleurs de force.

Parallèlement, d'importantes opérations logistiques et de manutention ont été conduites, notamment en fin d'année. Le coup d'envoi des premières opérations de manutention liées à la construction du parc éolien en mer des îles d'Yeu et de Noirmoutier a été donné fin octobre. Après l'expérience réussie du déploiement du premier parc éolien en mer français au large de Saint-Nazaire, Nantes Saint-Nazaire Port et l'ensemble de la place portuaire contribuent à la logistique du second champ éolien en mer aux larges des côtes de la région des Pays de la Loire. Les composants des 61 éoliennes en mer produites par Siemens Gamesa Renewable Energy sont acheminés principalement depuis les usines du Havre jusqu'à Saint-Nazaire, site de pré-assemblage. Les pales et mats, déchargés quai de la Prise d'Eau, et les nacelles, roulées depuis le quai des Charbonniers, sont progressivement stockés sur le hub logistique, qui jouxte la forme Joubert. Les composants sont ensuite transférés en mer à l'aide du navire poseur *Vole au Vent* de la compagnie Jan de Nul. La mise en service du 4^e parc éolien en mer français est prévue fin 2025.

En décembre, 24 moteurs de 320 tonnes, conçus par Everllence (ex-MAN Energy Solutions), ont été expédiés vers la Turquie, depuis le terminal colis lourds, quai des Charbonniers. 24 autres moteurs doivent être livrés en 2025. Ils viendront équiper la flotte de powerships, ces navires transformés en centrales électriques flottantes du groupe Karpowership.



Le stockage avant expédition des moteurs d'Everllence (ex-MAN Energy Solutions).



L'arrêt technique du dock flottant du Pellerin en forme de radoub de Saint-Nazaire.

Ouvrages maritimes dédiés à la réparation et la construction navales, les formes de radoub du bassin de Penhoët sont fortement sollicitées d'année en année. La grue à tour positionnée entre les formes 1 et 2, devenue obsolète, a été démontée en octobre 2023 afin d'être remplacée. D'importants travaux ont débuté en septembre pour préparer l'accueil d'un nouvel outillage. Ils ont consisté en la réfection des terre-pleins et la pose de rails pour le déplacement de la grue Potain, d'une portée de travail de 75 m couvrant l'intégralité des trois formes, mise en service en avril 2025. Outre ces travaux, les formes ont été mises à contribution à de nombreuses reprises, notamment pour le grand carénage du Maillé-Brézé, navire militaire escorteur, pour l'entretien de la flotte des remorqueurs de Boluda, ainsi que pour les arrêts techniques des engins nautiques et équipements portuaires de Nantes Saint-Nazaire Port : le dock flottant du Pellerin, la drague *Samuel de Champlain* ou encore le ponton roulier de Cheviré pour un carénage complet, qui a lieu tous les 15 ans. La forme n°1 a également accueilli un démonstrateur développé par la start-up Greenov, destiné à réduire les nuisances acoustiques sous-marines et la turbidité des travaux en mer.

Dans la continuité de l'aménagement de l'avenue de Penhoët menée par Saint-Nazaire Agglomération, Nantes Saint-Nazaire Port a engagé la réfection de la voirie lourde, parallèle au boulevard. Destiné au transit de colis industriels lourds ou volumineux et à la circulation ferroviaire, cet axe logistique

majeur de 500 m relie la porte n° 4 des Chantiers de l'Atlantique au quai des Charbonniers. Deux trains circulent chaque jour dans la zone industrielle portuaire de Saint-Nazaire, notamment pour les approvisionnements de la société ArcelorMittal. Les travaux ont débuté à l'automne. Les rails ont été remplacés, la voirie consolidée et élargie. Une première portion a été livrée fin décembre pour permettre le passage de colis XXL et notamment des nacelles d'éoliennes produites par Siemens Gamesa pour le champ éolien en mer des îles d'Yeu et de Noirmoutier, avant une livraison finale de la voie en mars 2025.

Les ouvrages mobiles de Saint-Nazaire font l'objet d'un programme de maintenance et d'entretien, indispensable à la fiabilité des accès aux bassins et aux infrastructures portuaires de Saint-Nazaire. Une opération d'envergure s'est déroulée au niveau de l'écluse sud avec le remplacement des vantaux aval.



75 m
de portée de travail
pour la grue Potain

D'importants travaux ont été réalisés en forme Louis Joubert, ouvrage pouvant servir à la fois de sas d'entrée au bassin de Penhoët de Saint-Nazaire et de forme de radoub. En fond de forme, une surface de 2 500 m² du radier, dégradé au fil des années par l'exploitation et les mises en eau et à sec successives, a été rénovée en mars. Parallèlement, des travaux de génie civil ont été engagés pour permettre l'installation de nouvelles défenses d'accostage et de systèmes de guidage des navires, afin de répondre aux besoins d'accueil de navires de grande dimension et notamment des paquebots de la série MSC World Class, construits par Les Chantiers de l'Atlantique.

Nantes Saint-Nazaire Port a également réalisé d'importants investissements pour améliorer ses systèmes d'information. Il a ainsi fait évoluer son Service de Trafic Maritime (STM) permettant aux opérateurs concernés, dont les officiers de port, d'interagir avec les navires et les différents intervenants de l'escale. En interface directe avec les radars de Nantes Saint-Nazaire Port et les AIS (Automatic Identification System) des navires, il contribue à la fluidité et à la sécurité de la navigation et des opérations maritimes et portuaires. Dans ce cadre, l'antenne principale de la tour de Mindin, située à Saint-Brévin-les-Pins, a été remplacée. L'opération spectaculaire s'est déroulée en mai.

Depuis 2018, Nantes Saint-Nazaire Port est engagé dans une démarche Smart Port afin de faciliter et d'accélérer les innovations numériques au bénéfice des activités portuaires et de l'attractivité du territoire. Il poursuit les développements des solutions nées de la deuxième saison de l'hackathon Smart Port. La vitrine commerciale foncière, déployée dans un premier temps sur le pôle industriel et logistique de Montoir, a été déclinée sur le domaine foncier de Cheviré à l'automne 2024. Disponible sur le site web nantes.port.fr dans la rubrique "Nos offres foncières", elle permet une expérience vue du ciel, à 360°, pour s'immerger pleinement au cœur du pôle logistique nantais et y découvrir les espaces fonciers et immobiliers disponibles. Conçue pour fluidifier la circulation sur son domaine, l'application mobile Cardino a été créée à destination des usagers de la zone portuaire. Objectif : mieux guider et orienter les professionnels circulant sur le domaine portuaire pour leur faire gagner du temps, limiter l'impact carbone des trajets, sécuriser les déplacements et ainsi faciliter le passage portuaire. Cette solution offrant un service de guidage jusqu'au dernier kilomètre est disponible depuis décembre.



Le nouveau système de guidage pour le passage des grands navires en forme Joubert.



Un navire pétrolier en déchargement.

Faire face à la volatilité des trafics

En 2024, le trafic du port de Nantes Saint-Nazaire a atteint 25,7 millions de tonnes (Mt), dont 18,7 Mt à l'import et 7 Mt à l'export. Des arrêts techniques sur les installations industrielles ont ralenti les trafics énergétiques, tandis que les vracs dédiés à l'alimentation animale ont poursuivi leur dynamique.

La volatilité des trafics conforte la nécessité pour Nantes Saint-Nazaire Port d'évoluer vers un nouveau modèle économique, qui s'accompagne, par ailleurs, d'investissements structurants afin de réussir la transition écologique et énergétique du complexe industrialo portuaire.

Après plusieurs années à un niveau historiquement haut, approchant les 10 Mt en 2022, le trafic de gaz naturel liquéfié s'est contracté fortement en 2024 (- 38 %, 5 Mt). L'activité du terminal méthanier Elengy a été pénalisée par un arrêt technique de plusieurs mois, en pleine période de réalimentation des stocks français avant l'automne. Les importations de pétrole brut destinées à la raffinerie TotalEnergies de Donges ont progressé de 7 % par rapport à 2023 pour atteindre 7,3 Mt. La raffinerie a retrouvé une activité normale durant l'été après un arrêt complet du processus de raffinage entre février et avril, à la suite d'un arrêt technique. Ainsi, le trafic de produits raffinés a connu une progression relative à l'import (+ 1 %, 1, 2 Mt) et plus marquée à l'export (+ 16 %, 3,9 Mt). TotalEnergies a engagé par ailleurs la mise en œuvre, en 2025, de son projet Horizon, portant sur la création d'une unité de désulfuration des carburants.

Un trafic de
25,7
millions
de tonnes

Les importations de produits destinés à l'alimentation animale (tourteaux et graines) ont poursuivi leur progression (+ 10 %, 2,3 Mt). Des investissements de l'opérateur MBT ont par ailleurs permis de fiabiliser et d'améliorer la performance opérationnelle du terminal.

Malgré un contexte international sous tension, les activités de trituration des usines Cargill sont restées soutenues. En parallèle, Cargill investit significativement pour décarboner le process de production de ses deux usines à travers son projet Cocorico. Les exportations de céréales ont connu une chute de 20 % (0,5 Mt), conséquence d'une faible récolte céréalière au printemps dernier conjuguée à un marché international fortement concurrentiel. Les vracs liés au secteur du bâtiment et de la construction ont subi le net recul des projets immobiliers en France. Les flux de clinker et de ciment ont ralenti (- 6 %, 0,3 Mt). Le trafic de sable s'est maintenu à 1,3 Mt. La ferraille de recyclage (- 12 %, 0,3 Mt), exportée depuis les sites de Nantes et de Montoir, à destination principalement des aciéries d'Espagne et de Turquie, a été impactée par des cours défavorables de la matière.

2024 a marqué un recul des activités du terminal roulier de Montoir de Bretagne. Les flux de véhicules en provenance du Maroc et de l'Espagne ont décliné de 15 %, en raison de la contraction du marché des véhicules neufs liée à des conditions de financement moins favorables à l'achat. On note toutefois l'ancrage d'un nouveau constructeur sur



Lors d'une escale du porte-conteneurs CMA CGM Montoir.

le terminal avec le groupe Volkswagen. Avec 9 500 unités, le trafic de remorques est resté stable, notamment pour l'export de pièces automobiles et l'import de matériaux de construction. Malgré des problématiques d'approvisionnement ayant freiné la croissance de l'activité du constructeur Airbus, les flux de composants aéronautiques ont progressé de 3 %.

L'activité du terminal à marchandises diverses et conteneurs a connu un retrait de 13 %, soit un résultat de 133 000 Equivalents Vingt Pieds (EVP). Cette baisse a été plus particulièrement marquée sur les lignes à destination des Antilles et de l'Afrique de l'Ouest. Face au recul de ces activités, le collectif portuaire a engagé plusieurs projets de développement de nouveaux services. L'activité des installations portuaires de Saint-Nazaire est restée soutenue, portée par la dynamique industrielle locale, notamment par la construction navale.

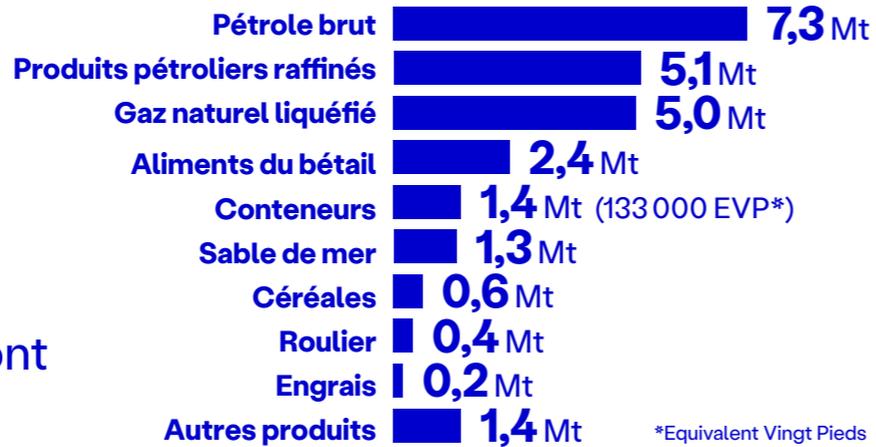


Le déchargement d'un vraquier pour la filière de l'alimentation animale.

Repères de performance 2024

Trafic

25,7
millions
tonnes dont



Accueil des navires



234
vraquiers liquides
(hors énergie)



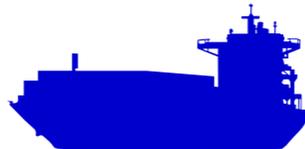
412
pétroliers



255
vraquiers solides
(hors sabliers)



142
rouliers



237
porte-conteneurs



72
méthaniers

2655
escales de navires

Domaine

525
clients



38 %
du chiffre d'affaires

843
contrats

Production



Exploitation
en régie
de l'outillage

À Saint-Nazaire
73 863 t
de marchandises traitées
pour **58 escales de navires**

À Nantes, sur le site
portuaire de Cheviré
275 285 t
de marchandises traitées
pour **74 escales de navires**



Réparation
navale

739
739
jours d'occupation
des formes de radoub
et de la forme Joubert

23 navires
accueillis

Prestations de
services aux navires

756
interventions



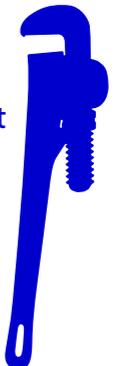
Maintenance

En heures réalisées
selon la typologie
des clients

Sur un total de

133 870 h

113 926 h
pour Nantes
Saint-Nazaire Port
19 944 h
pour des clients
externes (dont
les opérateurs
de terminaux)





La plateforme industrielle et logistique de Montoir de Bretagne.

Repères économiques et financiers

Face aux enjeux majeurs de transition écologique et énergétique et la fragilité de son modèle économique, Nantes Saint-Nazaire Port est pleinement engagé dans une transformation profonde pour continuer à jouer un rôle majeur au service du territoire et des entreprises de son hinterland.

Nantes Saint-Nazaire Port façonne le chemin vers la décarbonation et s'organise, en réponse à la feuille de route de l'État sur la souveraineté industrielle et énergétique. Il poursuit la mise en œuvre de son projet stratégique 2021-2026, à travers la mise en œuvre des relais de développement identifiés pour pallier la baisse des énergies fossiles et participer à la construction d'un modèle économique durable. Ainsi la valorisation du domaine foncier et la conduite de projets immobiliers logistiques et tertiaires ont représenté 38 % du chiffre d'affaires en 2024, contre 34 % en 2020.

Des travaux de maintenance à la raffinerie TotalEnergies de Donges et la prolongation de l'arrêt technique du terminal méthanier d'Elengy ont impacté les trafics portuaires au printemps et à l'été 2024.

Avec le soutien d'un collectif portuaire dynamique, Nantes Saint-Nazaire Port mène des projets à forts enjeux, dans un souci de dialogue permanent, tout en continuant de développer l'activité des filières bien ancrées sur le territoire.

Nantes Saint-Nazaire Port a généré en 2024 des revenus de 121,4 M€, un excédent brut d'exploitation de 19,2 M€ et une capacité d'autofinancement de 20,6 M€. L'année 2024 s'est soldée par un résultat net de 0,8 M€, avec des opérations exceptionnelles.

Revenus

En millions d'euros	2024	2023
Droits de port	38,4	40,1
Produits domaniaux	36,3	33,5
Autres sources de chiffre d'affaires	20,3	19,2
Participation de l'État	17,5	17,4
Autres sources de revenus	8,9	9,1
Revenus	121,4	119,3

À la quatrième année de sa programmation pluriannuelle des investissements accompagnant l'évolution de son modèle économique, Nantes Saint-Nazaire Port a réalisé 30 M€ d'investissements en 2024.

Le programme d'investissements 2024 intègre les opérations de développement, d'entretien et de modernisation du patrimoine, dont des travaux sur les infrastructures de Saint-Nazaire comme le remplacement des vantaux aval de l'écluse sud, les travaux de génie civil sur le terre-plein des formes de radoub et le remplacement d'une grue, la régénération de la voirie lourde et la réalisation de systèmes de guidage installés en forme Joubert. Il comprend également des opérations contribuant à la réduction de l'empreinte carbone de Nantes Saint-Nazaire Port et à l'amélioration des conditions de travail, avec la construction de deux nouveaux bâtiments destinés aux ateliers de maintenance des Darses à Saint-Nazaire et aux services accès nautiques, à Montoir de Bretagne, ainsi que le déploiement de bornes de recharge sur les sites portuaires.

Compte de résultat

En millions d'euros	2024	2023
Excédent brut d'exploitation	19,2	24,9
Résultat d'exploitation	3,0	3,1
Résultat financier	-2,2	-2,3
Résultat net	0,8	0,8

30 M€

d'investissements en 2024



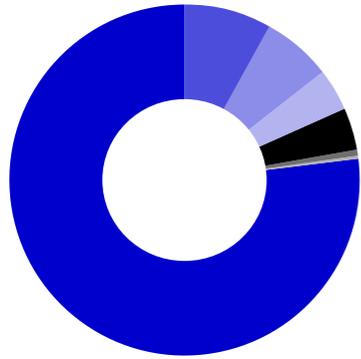
Le remplacement des vantaux de l'entrée sud de Saint-Nazaire.

Des opérations contribuant à la valorisation du domaine, notamment le développement de la plateforme logistique prête à l'emploi et la poursuite des études et procédures sur les opérations immobilières tertiaires figurent parmi ces investissements. Le déploiement de la numérisation et de la connectivité numérique s'est également traduit par des projets de sécurisation et de modernisation des infrastructures informatiques

et des systèmes d'information, tels que le Vessel Traffic Services (VTS) ou encore la Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur (GMAO).

Le programme d'investissements a été cofinancé à hauteur de 23% par l'État, l'Europe et les collectivités locales.

Financement du programme d'investissements 2024



État | **2,5 M€**
 Union européenne | **1,9 M€**
 Région des Pays de la Loire | **1,2 M€**
 Département de Loire-Atlantique | **1,1 M€**
 Saint-Nazaire Agglomération | **0,2 M€**
 Nantes Métropole | **0,1 M€**
 Nantes Saint-Nazaire Port | **23,1 M€**

Le remplacement de l'antenne du radar de Mindin, à Saint-Brévin.



Le chargement de vracs de recyclage à Nantes.

Principaux risques identifiés

Nantes Saint-Nazaire Port exerce son activité dans un environnement en constante évolution et soumis à des incertitudes. Une analyse des risques auxquels il est exposé est régulièrement réalisée.

En cohérence avec le projet stratégique 2021-2026 adopté par le Conseil de Surveillance le 3 décembre 2021, Nantes Saint-Nazaire Port a établi une cartographie des risques et un plan d'actions associé, actualisés chaque année. 31 risques ont été identifiés en 2024.

Chaque risque a fait l'objet d'une cotation de sa vraisemblance et de sa gravité. Les dix risques jugés les plus critiques font l'objet d'un pilotage resserré. Ils se rapportent au modèle économique, au maintien et au développement des capacités portuaires, à la conformité et aux menaces externes. Un plan d'actions y est associé dans l'objectif de prévenir les causes et de réduire ou de compenser les effets.

31
 risques
 identifiés
 en 2024

Partie 3

Rapport RSE 2024





L'intervention de lamaneurs à Saint-Nazaire.

Dialoguer avec les parties intéressées

Nantes Saint-Nazaire Port évolue dans un écosystème complexe. Au-delà des instances de gouvernance qui intègrent une large représentation des parties intéressées, il maintient et nourrit un important dialogue avec les acteurs industriels, logistiques et portuaires, la société civile, les partenaires sociaux ou institutionnels.



1. Le dialogue social

Les représentants du personnel sont informés, au travers des instances mises en place, des enjeux, des projets et des évolutions de Nantes Saint-Nazaire Port.

Des réunions sont régulièrement organisées avec le Comité Social et Économique (CSE), les deux Commissions Santé Sécurité et Conditions de Travail (CSSCT), l'une pour les personnels terrestres et la seconde pour les marins, et les représentants de proximité. Les projets économiques, l'organisation du travail, les effectifs, le plan de développement des compétences, les investissements sont notamment discutés au sein de ces instances.

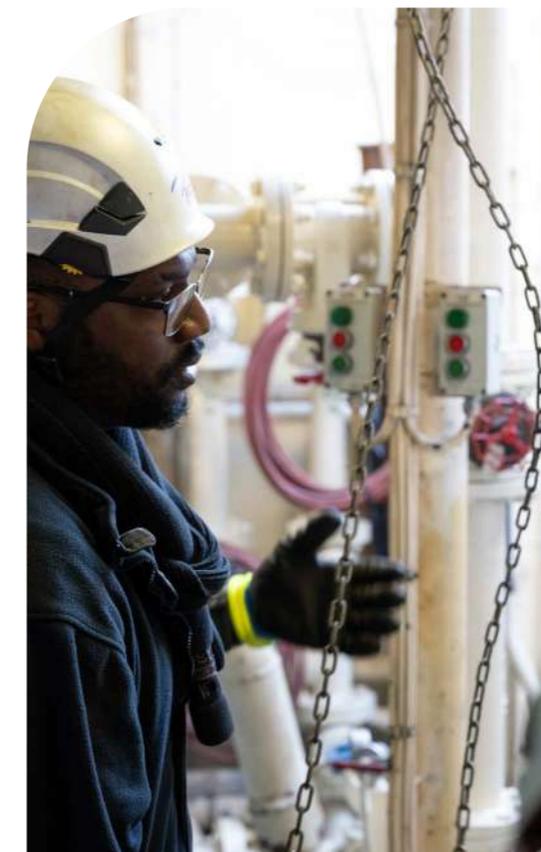
Les évolutions économiques et sociales nourrissent également la négociation avec les représentants syndicaux de l'entreprise. De nombreux thèmes font l'objet d'échanges et d'accords collectifs.

Le personnel est représenté au sein du Conseil de Surveillance, où siègent trois représentants élus par les salariés de Nantes Saint-Nazaire Port.

La Direction de Nantes Saint-Nazaire Port et les instances représentatives du personnel sont attentives à la préservation de la santé et de la sécurité au travail des personnels. Le service qualité sécurité et la mission santé au travail accompagnent les salariés dans la prévention des risques liés à leurs activités.

Les actions engagées depuis plusieurs années, en termes de formation du personnel, de sensibilisation aux risques, de sélection d'équipements de protection individuelle, de présence de préventeurs sécurité lors des chantiers, permettent progressivement d'instaurer une culture sécurité partagée.

L'enjeu est majeur compte-tenu du risque élevé d'accidents intrinsèques aux activités et à l'environnement de travail des personnels (travail en extérieur, sur les quais ou à bord des navires, arrêts techniques...). 20 accidents du travail avec arrêt ont été constatés en 2024, contre 24 en 2023 et 25 en 2022. Un programme annuel et opérationnel, associant les membres des instances représentatives du personnel et les salariés, vise à réduire cette accidentologie.





Lors de la soirée de lancement de la démarche Loire Estuaire Décarbonation.

2. Les acteurs économiques et institutionnels

En tant qu'outil industriel de développement économique et aménageur, Nantes Saint-Nazaire Port entretient des relations étroites avec les acteurs du territoire. Des actions partenariales, associant les collectivités territoriales, les services de l'État, les entreprises et industries, les chambres consulaires, sont régulièrement menées en faveur des filières économiques du Grand Ouest.

Sous la bannière Oportunity, le collectif portuaire, composé de Nantes Saint-Nazaire Port, de l'Union Maritime Nantes Ports (UMNP), de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Nantes Saint-Nazaire, de la Région des Pays de la Loire, de Saint-Nazaire Agglomération – la CARENE, de Nantes Métropole et du Département de Loire-Atlantique, s'est mobilisé aux côtés des entreprises de la place portuaire, tant sur l'interland que lors de rendez-vous majeurs de la logistique maritime et portuaire, à l'international, notamment autour de la filière des énergies marines renouvelables. En mars, une

mission au Portugal et en Espagne, conduite par la Région des Pays de la Loire, a permis à une délégation locale de rencontrer des acteurs des secteurs portuaires et éoliens. Cette même délégation était présente au salon WindEurope 2024, qui réunit les acteurs internationaux de l'éolien en mer. En juin, le collectif s'est donné rendez-vous au salon Seanergy, à Nantes. Durant trois jours, cet événement a réuni l'écosystème français et international des énergies marines renouvelables, réunissant 200 exposants de 30 pays.

Les filières vracs agroalimentaires et conteneurs ont également été mises à l'honneur. En octobre, la soirée de rentrée du collectif portuaire Oportunity a réuni 170 personnes, acteurs publics et privés du monde portuaire et maritime et du territoire. L'écosystème agroalimentaire y a exprimé sa volonté de relever collectivement le défi de la transition de l'agriculture et de l'industrie agroalimentaire. En décembre, plus de 70 représentants de la filière conteneurs, industriels, organisateurs de transport et armateurs se sont réunis, à Nantes, à l'appel de Nantes Saint-Nazaire Port et de Terminal du Grand Ouest (TGO), pour un temps d'échanges et de mise en perspective de l'activité conteneurisée du port de Nantes Saint-Nazaire. Le renforcement de l'offre existante et le développement proactif de services logistiques et maritimes étaient au cœur de ce rendez-vous. Ce travail collectif entre les acteurs de la supply chain a permis d'engager de nombreux projets, comme le lancement d'un groupe de chargeurs.

30
pays
représentés
à Seanergy



Sur le stand Oportunity à l'occasion des Shipping Days de La Rochelle.

Parallèlement, de nombreuses actions de promotion ont été menées pour renforcer la visibilité et l'attractivité des services portuaires et maritimes de Nantes Saint-Nazaire. Du 30 janvier au 1^{er} février, Nantes Saint-Nazaire Port a participé, aux côtés du Cluster Néopolia, au salon Euromaritime à Marseille, pour présenter des solutions dédiées à la construction et la réparation navales. Le collectif a pris part à plusieurs salons du secteur du transport de la logistique (Break-Bulk, Shipping Days, SITL) ainsi qu'au Carrefour International du Bois, devenu une référence internationale du matériau bois. L'édition 2024 a été l'occasion de mettre en avant les services de cabotage vers le nord de l'Europe, ainsi que les installations et prestations de services sur les sites de Cheviré.

Nantes Saint-Nazaire Port s'inscrit dans la volonté de décarbonation de la zone industrialo portuaire de l'estuaire de la Loire, à travers le programme Loire Estuaire Décarbonation. Il s'implique dans la construction d'une économie de transition qui tend vers une industrie décarbonée à horizon 2050.

En juillet 2023, le territoire Loire Estuaire, composé par l'Association des Industriels Loire Estuaire, Nantes Saint-Nazaire Port, Saint-Nazaire Agglomération, la Communauté de Communes Estuaire et Sillon et la Région des Pays de la Loire, était désigné lauréat de l'appel à projet ZIBaC (Zone Industrielle Bas Carbone) lancé par l'ADEME dans le cadre du programme "France 2030". Cette labellisation ZIBaC, permettant d'obtenir des financements pour accélérer la décarbonation et la transition énergétique du territoire industriel, a fait naître la démarche Loire Estuaire Décarbonation. Depuis son lancement, en février 2024, de nombreux acteurs économiques ont rejoint ce collectif, dont NaTran, Elyse Energy, Lhyfe, Airbus, GRDF, Akajoule, Enedis, Veolia, Orace, Groupe Idea ou encore RTE. Plus de 25 partenaires sont désormais mobilisés.

Décarbonation

6,6 M€

pour financer
un programme d'études



Lors d'une table ronde consacrée aux projets de nouvelles industries inscrites dans la démarche de Loire Estuaire Décarbonation.

Le 22 novembre a marqué une étape-clé dans sa mise en œuvre avec la signature de la convention ZIBaC avec l'ADEME, officialisant le programme d'études Loire Estuaire Décarbonation. Ce programme d'études de 6,6 millions d'euros s'appuie sur une vingtaine de fiches-actions visant à accélérer la transformation de cet espace industrialo portuaire de 28 700 emplois. Ces actions sont menées autour des thématiques suivantes : infrastructures et usages énergétiques, production d'énergie, écologie industrielle, résilience environnementale ou encore développement économique territorial. ADN et force de la démarche Loire Estuaire Décarbonation, les études sont portées par des partenariats public-privé.

Certains projets sont bien avancés. C'est le cas notamment de l'étude sur le renforcement du réseau électrique portée par RTE, pour lequel la Commission de Régulation de l'Énergie (CRE) a donné son autorisation en décembre 2024 afin de mutualiser et d'anticiper les investissements nécessaires au renforcement des capacités de raccordement de la zone « Loire Estuaire ». Mais également du projet d'infrastructures de transport de CO₂ permettant de décarboner les plus gros émetteurs de la région, le projet GOCO2, devenu lauréat, en janvier 2025, du programme européen Connecting Europe Facility (CEF).

Enfin, Nantes Saint-Nazaire Port contribue aux travaux du Pôle Mer Bretagne Atlantique. Il met à disposition une personne à temps partiel pour renforcer l'équipe d'animation du domaine d'action stratégique "Ports, infrastructures et transports maritimes". Le Pôle Mer Bretagne Atlantique a organisé plusieurs événements en 2024, notamment un "BlueDay" dédié aux énergies renouvelables et smartgrids en zones portuaires, le 23 mai, à Saint-Nazaire. Le Pôle Mer Bretagne Atlantique reste fortement impliqué dans les Assises du Port du futur qui se sont déroulées fin septembre à Dunkerque.

3. Les associations environnementales et la communauté scientifique

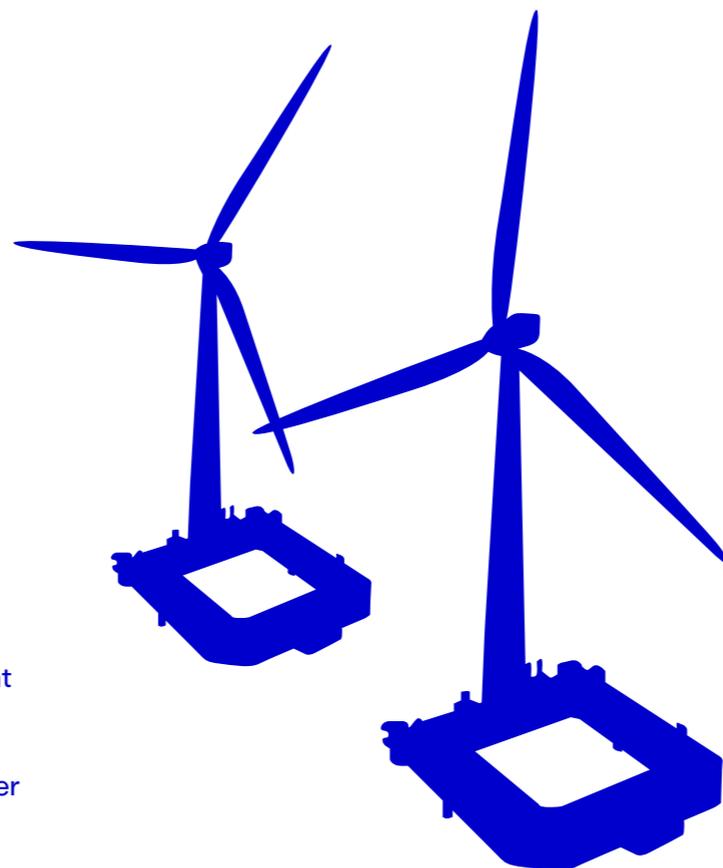
Depuis plusieurs années, un dialogue régulier est entretenu avec les associations environnementales, tout particulièrement Bretagne Vivante, France Nature Environnement, la Ligue de Protection des Oiseaux, qui siègent au Conseil de Développement de Nantes Saint-Nazaire Port, ainsi que l'association Estuaires Loire et Vilaine. Ces temps d'échanges permettent de partager les différentes problématiques du territoire estuarien et d'expliquer les démarches envisagées.

En septembre 2024, la démarche Loire Estuaire Décarbonation a notamment fait l'objet d'une présentation et d'échanges approfondis auprès de ces associations environnementales actives au sein de l'estuaire de la Loire, en présence des porteurs de projets tels que Green Coast, Take Kair ou GOCO2.

Nantes Saint-Nazaire Port participe au Conseil Maritime de Façade Nord Atlantique-Manche Ouest (CMF NAMO) placé sous la présidence du Préfet Maritime de l'Atlantique et du Préfet de la Région des Pays de la Loire. Le CMF NAMO s'est réuni le 11 septembre 2024 afin, notamment, d'échanger sur la Stratégie Nationale Mer et Littoral 2023-2029 et de partager une vision de la façade Nord Atlantique Manche Ouest à horizon 2050, intégrant les enjeux majeurs de dérèglement climatique et des énergies marines renouvelables. Certains objectifs de la stratégie de façade ont été discutés et actualisés au regard, entre autres, des enjeux de la décarbonation du transport maritime, de même qu'il a été partagé la nécessité d'affiner la représentation cartographique des activités et des usages de la zone.

À l'issue du débat public "La mer en débat" porté par l'État, sous l'égide de la Commission Nationale du Débat Public, le CMF NAMO a conduit des travaux visant à définir des zones prioritaires à l'éolien en mer, au-delà des zones dites propices, à 10 ans et à horizon 2050.

Nantes Saint-Nazaire Port siège au bureau de la Commission Locale de l'Eau (CLE) du Schéma d'Aménagement et de Gestion des Eaux (SAGE) de l'estuaire de la Loire. La CLE réunit tous les intervenants concernés par les problématiques de l'eau : élus, usagers (agriculteurs, industriels, associations environnementales, consommateurs...) et services de l'État. Elle valide les différentes étapes du processus d'élaboration du SAGE et suit la mise en œuvre, au travers d'avis pour le Préfet de Région, des dossiers d'autorisation au titre de la loi sur l'eau et les milieux aquatiques. Le bureau de la CLE s'est réuni à quatre reprises en 2024 afin notamment de définir un second SAGE Estuaire de la Loire, qui a été approuvé le 31 décembre par un arrêté inter-préfectoral.



Nantes Saint-Nazaire Port est membre du Groupement d'Intérêt Public (GIP) Loire Estuaire depuis sa création, en 2004. Celui-ci a pour mission d'améliorer la compréhension globale de la complexité du fonctionnement environnemental de la Loire, de la Maine à la mer, à partir de données émanant de suivis sur le long terme, indispensables pour caractériser un milieu dynamique. Les modélisations hydro-sédimentaires et de qualité des eaux pilotées par le GIP Loire Estuaire sont fondamentales, d'une part pour la connaissance de la dynamique du bouchon vaseux dans l'estuaire, qui est en partie à l'origine des sédimentations observées dans les accès aux terminaux portuaires, d'autre part pour évaluer les incidences des opérations de dragage et d'immersion sur la qualité des eaux des estuaires externe et interne.

Nantes Saint-Nazaire Port participe également à des études au travers de financements qu'il octroie sur des sujets spécifiques ou en étant membre de comités scientifiques. Il a notamment contribué au projet BiotroL, initié en 2021 et achevé en 2024, dont l'enjeu, à travers l'étude de la biodiversité et de la capacité trophique de l'estuaire, était d'offrir une vision rétrospective de l'évolution de la fonction de nourricerie des différents habitats de l'estuaire face aux changements de grande envergure. Nantes Saint-Nazaire Port suit la recherche d'éléments de compréhension sur les épisodes d'hypoxie-anoxie dans les eaux ligériennes (projet Oxymore), les actions menées dans le cadre du Plan de Gestion des Poissons Migrateurs (Plagepomi), la réintroduction de laminaires en Loire externe (association Estuaires Loire et Vilaine) ou encore le projet de repeuplement en anguilles des estuaires, dont celui de la Loire, par l'association ARA.



4. En relation avec les citoyens et le grand public

Nantes Saint-Nazaire Port poursuit sa démarche pour être mieux connu du grand public et notamment des citoyens de l'estuaire de la Loire. Outre sa présence sur les supports numériques, il ouvre régulièrement ses portes et les coulisses de ses activités à différents publics.

Selon l'étude de notoriété réalisée par ED Institute en juillet 2024 auprès de 1000 habitants des Pays de la Loire, l'image globale de Nantes Saint-Nazaire Port est positive à 83%. Les habitants de Loire-Atlantique ont une meilleure image de Nantes Saint-Nazaire Port (90 %) ainsi que les répondants ayant déjà visité le port (90 %).

Investi depuis près de 20 ans dans le tourisme de découverte économique, Nantes Saint-Nazaire Port collabore avec différentes structures telles que l'office de tourisme Saint-Nazaire Renversante, l'association Estuarium ou encore Marine et Loire. En 2024, ce sont

près de 28 000 personnes qui ont découvert les activités du port de Nantes Saint-Nazaire à travers les visites de l'office de tourisme Saint-Nazaire Renversante, de l'association Estuarium et des croisières estivales sur le fleuve avec Marine et Loire. En novembre, Nantes Saint-Nazaire Port a accueilli une quarantaine de professeurs titulaires d'histoire-géographie de l'académie de Nantes pour une visite commentée du domaine portuaire. Cet échange a permis de faire le lien avec le programme d'histoire-géographie du second degré et d'apporter des précisions sur les trafics et les activités portuaires, tout en expliquant les mutations en cours.

Lors des Journées Régionales de la Visite d'Entreprise, dans les locaux des Pilotes de Loire.



83%
des habitants des
Pays de la Loire
interrogés
ont une image
positive de Nantes
Saint-Nazaire Port



La visite du champ éolien en mer de Saint-Nazaire en guise de décryptage préalable à la concertation sur le projet Éole.

Membre de l'association Visitez Nos Entreprises (VNE) en Pays de la Loire, Nantes Saint-Nazaire Port est engagé dans l'action éducative ligérienne pour permettre aux élèves, lycéens et apprentis, scolarisés dans la région de découvrir le complexe industriel portuaire et ses métiers grâce à plusieurs visites programmées pendant l'année scolaire. Cette démarche, en partenariat avec la CCI des Pays de la Loire, s'inscrit dans le dispositif Priorité Régionale Emploi porté par la Région des Pays de la Loire. En 2024, lors de trois visites, plus de 110 élèves, issus principalement de filières professionnelles en lien avec le transport, la logistique ou la maintenance des EMR, ont visité les installations portuaires. Nantes Saint-Nazaire Port a également participé à la 9^e édition des Journées Régionales de la Visite d'Entreprise en Pays de la Loire (JRVE), les 24 et 25 octobre, organisées par l'association VNE en Pays de la Loire, soutenues par la Région et la CCI des Pays de la Loire. Ce rendez-vous incontournable permet au grand public de découvrir les entreprises à proximité et leurs coulisses.

Nantes Saint-Nazaire Port entretient des relations régulières et privilégiées avec les habitants du quartier du Petit Maroc à Saint-Nazaire, notamment pour les informer sur les travaux et les projets. En septembre, une quarantaine de riverains a pu découvrir la vigie de la capitainerie et le poste de commandes centralisé des ponts et écluses. Un point leur a été fait à cette occasion sur les travaux à venir sur les ouvrages mobiles, le projet d'aménagement de l'avant-port et pour les inviter à participer à la concertation dédiée au projet Éole.

Le festival des Escales se déroule depuis 1992, tous les étés, à proximité du quartier du Petit Maroc, situé principalement sur le domaine portuaire et sur celui de la Ville de Saint-Nazaire. Nantes Saint-Nazaire Port contribue à la réussite de cet événement culturel, en tant que partenaire technique, en délivrant des autorisations d'occupation temporaires de ses espaces terrestres. En 2024, Nantes Saint-Nazaire Port et Les Escales ont officialisé leur collaboration à travers la signature d'une convention de partenariat.

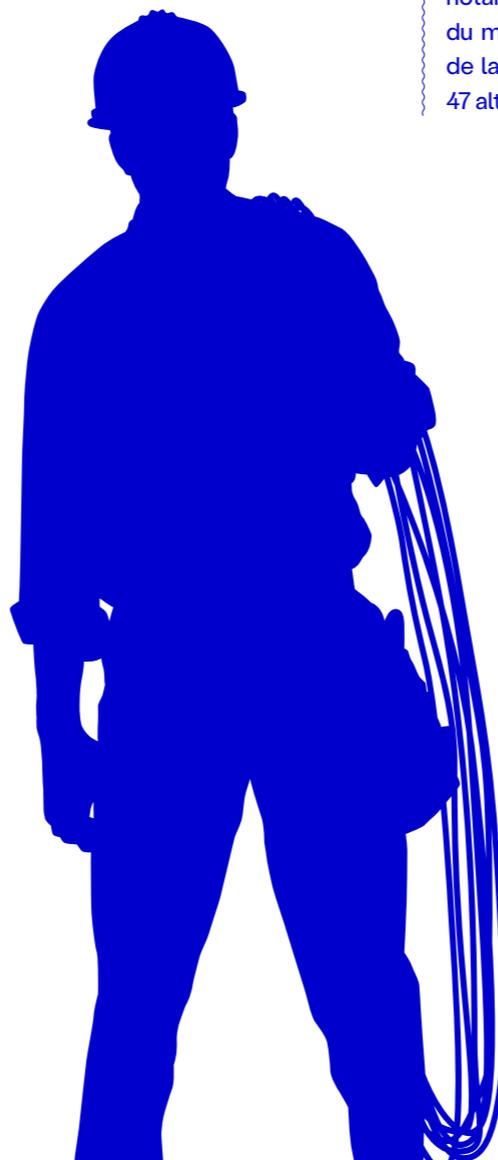


Lors d'une réunion de chantier pour l'évolution de l'atelier de maintenance des Darses, à Saint-Nazaire.

Cultiver la diversité par l'emploi

L'activité du port de Nantes Saint-Nazaire génère 28 700 emplois, selon l'étude réalisée par l'Insee en 2024 sur des données de 2022. Sur la période 2018-2021, marquée par des crises sanitaire et économique, les emplois ont progressé, témoignant de la résilience du complexe industriel portuaire, composé de 613 établissements (industries, entreprises de services, administrations). L'ensemble de ces activités représente 3,5% de la richesse produite dans la région des Pays de la Loire.

Au 31 décembre 2024, Nantes Saint-Nazaire Port employait 605 personnes en contrat à durée indéterminée, comprenant 21% de femmes et 79% d'hommes. Nantes Saint-Nazaire Port tend progressivement vers un meilleur équilibre femmes-hommes au sein de l'ensemble des catégories, même si certains métiers restent encore très masculins. Le comité de direction est aujourd'hui composé de 45% de femmes. En 2024, 37 nouveaux collaborateurs ont rejoint les effectifs de Nantes Saint-Nazaire Port. La mobilité interne est favorisée, parmi les postes ouverts, marins et terrestres confondus, plus de 50% ont été pourvus dans ce cadre en 2024.



Nantes Saint-Nazaire Port compte 80 métiers. Le plan de développement des compétences, déployé chaque année, accompagne les salariés dans l'adaptation de leurs postes aux évolutions réglementaires, techniques, digitales et soutient la mobilité interne professionnelle. L'émergence de nouveaux métiers, en lien avec le projet stratégique, est également prise en compte. En 2024, Nantes Saint-Nazaire Port a consacré 4,4% de la masse des rémunérations brutes à la formation et 70% des salariés ont suivi au moins une formation. L'ancienneté moyenne au sein de Nantes Saint-Nazaire Port est de 10 ans.

Engagé depuis plusieurs années dans la professionnalisation des jeunes publics, Nantes Saint-Nazaire Port a choisi depuis quatre ans de renforcer ce soutien. Ainsi, des alternants et des stagiaires rejoignent chaque année Nantes Saint-Nazaire Port pour se former aux métiers, notamment de la mécanique, de la chaudronnerie, de la comptabilité, du marketing, du commerce international, des ressources humaines, de la communication ou encore de la sécurité et de l'environnement. 47 alternants et 86 stagiaires ont été accueillis en 2024.

47
alternants et
86
stagiaires
ont été
accueillis
en 2024



L'accompagnement d'un pré acheminement ferroviaire à Cheviré.

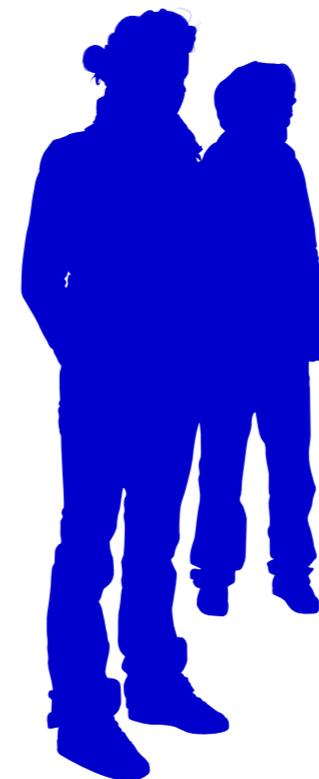


Lors d'une rencontre commerciale en vue de l'implantation d'un entrepôt à température dirigée du Groupe SF à Montoir de Bretagne.

Cette même année, le personnel de Nantes Saint-Nazaire Port s'est mobilisé à travers un challenge sportif en faveur de la Société Nationale des Sauveteurs en Mer. Cet engagement collectif et fédérateur a été valorisé par un don de Nantes Saint-Nazaire Port à cette association essentielle à la prévention, à la formation et au sauvetage des usagers de la mer. Lors de la remise des prix de ce challenge, en clin d'œil aux Jeux Olympiques 2024 de Paris, Nantes Saint-Nazaire Port a inauguré une exposition photographique, réalisée par Franck Badaire, de 26 salariés exerçant 15 disciplines sportives olympiques au cœur de l'environnement portuaire.

En 1998, le Port Autonome de Nantes Saint-Nazaire s'est engagé en faveur de l'insertion ou de la réinsertion professionnelle et sociale d'un public éloigné de l'em-

ploi en créant un pôle dédié. Recrutée sous contrats aidés, l'équipe du pôle insertion de Nantes Saint-Nazaire Port compte aujourd'hui, en fonction des périodes de l'année, de 4 à 6 agents. Chacun bénéficie d'un contrat de 12 mois, éventuellement renouvelable, afin de développer de nouvelles compétences permettant de réintégrer plus aisément le monde du travail. Les activités auxquelles l'équipe est affectée sont choisies en fonction de leur apport pédagogique. Les différentes situations de travail rencontrées permettent à chacun de développer des compétences transposables dans d'autres entreprises. 7 agents sur 10 retrouvent un emploi ou s'engagent dans une formation qualifiante après leur parcours portuaire.



Nantes Saint-Nazaire Port a initié, il y a 10 ans, une démarche en faveur de l'insertion professionnelle et du maintien en emploi des travailleurs en situation de handicap, qui représentaient à l'époque 2,5% de l'effectif global. Il s'est engagé à promouvoir l'intégration de tous les profils sans discrimination (adaptation des procédures de recrutement et d'insertion aux travailleurs en situation de handicap), à pérenniser les parcours professionnels (repérage, mise en place et suivi des situations de maintien en emploi et de reclassement), à développer des partenariats avec les acteurs locaux pour professionnaliser les pratiques (recrutement, maintien en emploi et sous-traitance avec le secteur protégé). En 2024, le taux d'emploi de personnes reconnues handicapées est de 6,7% de l'effectif global.

En mars 2024, Nantes Saint-Nazaire Port a initié un partenariat avec Lig'Entreprises, le dispositif d'accompagnement de La Ligue contre le cancer, visant à sensibiliser les entreprises au risque de désinsertion professionnelle post-cancer et à les aider à anticiper les impacts de la maladie dans leur structure. Des sessions de sensibilisation et de prévention (serious game, webinaires) contribuent à lever le tabou de la maladie et faciliter le retour à l'emploi des personnes concernées.

6,7%
de personnes
reconnues
handicapées
dans l'effectif
global

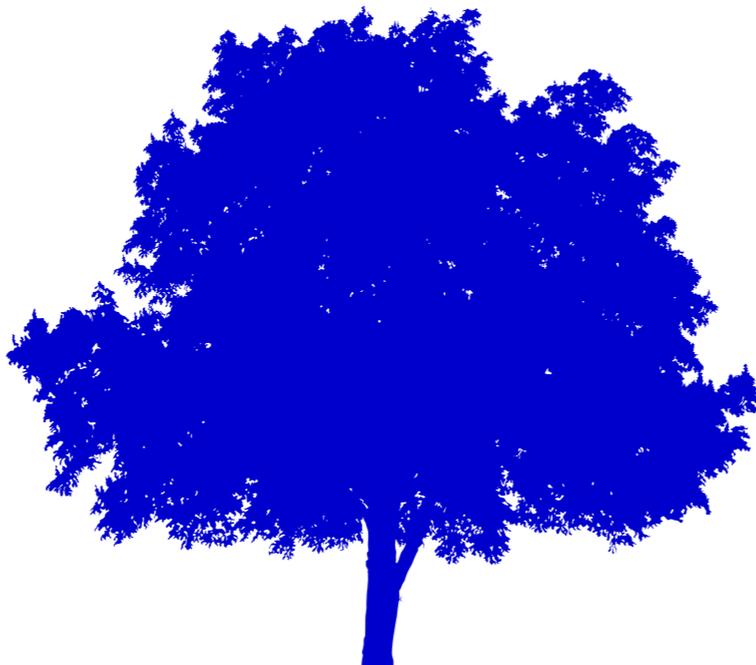


L'intervention des équipes techniques avant le transfert du ponton roulier de Nantes à Saint-Nazaire pour sa maintenance.



Augmenter sa résilience face au changement climatique

Anticiper et se préparer aux conséquences du changement climatique. En tant que port d'estuaire, Nantes Saint-Nazaire Port est particulièrement exposé. Il a initié en 2024 une étude de sa vulnérabilité avec l'objectif de servir de donnée d'entrée à la constitution d'un futur plan d'adaptation au changement climatique.



L'étude de vulnérabilité se construit en plusieurs phases. Conformément à la méthodologie soumise par l'État, Nantes Saint-Nazaire Port a d'abord étudié le climat passé et les conséquences auxquelles le port a dû faire face. Durant la période de 1910 à 2023, le service de gestion documentaire de Nantes Saint-Nazaire Port a retracé la grande crue de 1910, les sécheresses de 1976 et de 2003, la vague de froid de 1987, la marée du siècle dix ans plus tard, et de nombreuses tempêtes. Pour chacun de ces aléas, sont recensées les conséquences et les décisions prises. Ensuite, la méthode consiste à projeter ces aléas climatiques rencontrés selon la Trajectoire de Réchauffement de Référence pour l'Adaptation au Changement Climatique (TRACC) fixée par l'État. Ainsi, face à des conditions extrêmes de températures, de pluviométrie, de vent..., quelles seraient les conséquences à horizon 2030, 2050, 2100 sur les infrastructures portuaires, l'exploitation, le foncier

aménageable, les activités économiques ou les milieux naturels ? Cette étude s'est poursuivie en 2025 par la définition des niveaux de sensibilité du territoire portuaire au changement climatique, en concertation avec les acteurs du territoire. De grandes zones, confrontées aux mêmes problématiques opérationnelles, se dessinent, au sein desquelles chaque entité fait l'objet de l'évaluation de sa sensibilité face à chacun des aléas, ce qui conduit à l'estimation de la vulnérabilité. L'étude de vulnérabilité a été livrée au printemps 2025.

De là, Nantes Saint-Nazaire Port initiera un plan d'adaptation au changement climatique, sous trois grandes catégories : la résistance ou comment l'aléa peut être maintenu en dehors du système, l'absorption ou comment le fonctionnement du système est maintenu malgré la crise, enfin, la transformation ou comment le système est réorganisé au regard des impacts générés.



Les sites de Donges et de Montoir de Bretagne.

Accueillir les navires dans un espace marin préservé

Nantes Saint-Nazaire Port gère la navigation sur l'estuaire de la Loire, depuis l'embouchure jusqu'à l'Île de Nantes. Pour maintenir les accès nautiques, il drague certains secteurs du fleuve : le chenal de navigation, des zones d'évitage et les souilles, des fosses situées au bord des quais qui permettent aux navires à poste de s'adapter au marnage.

Cette pratique fait l'objet d'une autorisation environnementale pour les opérations de dragage d'entretien et de l'immersion des matériaux dragués sur le site d'immersion de la Lambarde ou sein l'estuaire de la Loire par arrêté inter-préfectoral de Loire-Atlantique et de Vendée, publié le 27 décembre 2024 pour une durée de 10 ans.

La drague aspiratrice en marche Samuel de Champlain.



5,2
millions de m³
dragués
annuellement
dans l'estuaire



Le Milouin, drague par injection d'eau.

Dans ce cadre, de nombreux suivis environnementaux doivent être réalisés sur l'estuaire de la Loire et sur les zones d'immersion, puis partagés au sein d'un comité technique de suivi, doté des compétences techniques et scientifiques nécessaires. Parmi ces suivis, certains s'attachent à évaluer les effets des dragages sur la biodiversité. Ainsi, Nantes Saint-Nazaire Port s'engage à étudier et analyser l'interaction entre le clapage et la présence de certains oiseaux, tels que le Puffin des Baléares, sur la zone d'immersion de la Lambarde. Une autre étude doit par ailleurs enrichir les connaissances sur la fréquentation de l'estuaire par les poissons, notamment par la civelle. Certains suivis environnementaux concernent davantage la qualité des matériaux dragués, comme une campagne de prélèvement et d'analyse des polluants émergents (composés pharmaceutiques, perturbateurs endocriniens et métaboliques), qui sera réalisée en 2026 sur plusieurs stations entre l'estuaire de la Loire et la zone de la Lambarde.

Nantes Saint-Nazaire Port dispose d'un schéma directeur des dragages, outil stratégique de gestion intégrée des dragages, qui tient compte des enjeux environnementaux de la zone géographique concernée. Ce document de référence encadre les pratiques de dragage, en fixant des objectifs environnementaux, définissant et planifiant les actions à mettre en œuvre pour atteindre ces objectifs. Ainsi, un plan de gestion opérationnel des dragages en découle et est actualisé au maximum tous les 5 ans, selon l'évolution des mesures de suivis environnementaux, des pratiques de dragages ou des modalités de gestion des sédiments, voire en fonction de l'évolution de la réglementation.

Au cours des dix dernières années, le volume moyen annuel dragué à l'échelle de l'estuaire de la Loire est d'environ 5,2 millions de m³.



Le site de Donges-Est.

Gérer les espaces de nature de l'estuaire de la Loire

Sur un domaine de 2 722 ha, Nantes Saint-Nazaire Port gère 1 177 ha d'espaces naturels répartis le long de l'estuaire. Il s'applique à contribuer aux efforts de connaissance de l'estuaire de la Loire et de sa préservation, à travers notamment des inventaires de la faune, de la flore et des habitats naturels du milieu terrestre et marin.

Caractérisé par une importante roselière, des prairies humides, des mares temporaires et des remblais sableux, le site de Donges-Est est l'un des espaces naturels majeurs du domaine portuaire ligérien. Depuis 2016, il bénéficie d'un plan de gestion établi en concertation avec l'ensemble des acteurs du site, dont les exploitants agricoles, les associations environnementales et les chasseurs, sur une superficie de 460 ha pour une durée de 10 ans. Sa finalité est de conserver, voire d'accroître, la biodiversité, tout en conciliant les différents usages. Au total, 24 objectifs opérationnels et 27 fiches-actions ont été définis jusqu'en 2025. Dans ce cadre, un programme de restauration des scirpaies a été mené entre 2018 et 2020, à travers un étrépage (prélèvement de la couche superficielle du sol) sur une superficie de 1,2 ha, puis une intervention plus particulièrement axée sur les rives des étiers.

15 766
baguages d'oiseaux
de juillet à octobre

L'intérêt écologique de l'habitat de scirpaie a été démontré dans de nombreuses études et notamment dans le cadre du Plan National d'Actions (PNA) en faveur du Phragmite aquatique, l'une des espèces les plus menacées d'Europe. En 2024, Nantes Saint-Nazaire Port a réalisé un suivi de la flore et des habitats, dont les résultats ont mis en évidence le succès de ces opérations et renforcent les connaissances sur l'évolution des écosystèmes estuariens. Les données recueillies sur l'abondance des insectes et la qualité des espèces présentes, malgré une année pluvieuse, confortent l'intérêt de cette restauration des scirpaies, notamment en termes de ressource alimentaire appropriée au Phragmite aquatique. La fréquentation en hausse de cette espèce sur les secteurs ayant été étrépisés, alors qu'elle tend à diminuer sur d'autres espaces témoins, semble également attester de la réussite de l'opération. La dynamique ainsi observée sous plusieurs aspects biologiques, bien qu'à confirmer par de nouveaux suivis, est encourageante et pourrait inspirer d'autres initiatives à l'échelle de l'estuaire de la Loire.

L'Association pour la Connaissance et la Recherche Ornithologique en Loire et Atlantique (Acrola) est l'un des acteurs du plan de gestion de Donges-Est. Soutenue depuis 23 ans par Nantes Saint-Nazaire Port, l'association mène des opérations de baguage dans la grande roselière. Le site de Donges-Est, l'une des trois



Sur le Banc de Bilho.

plus grandes haltes migratoires françaises pour certaines espèces de passereaux, joue un rôle prépondérant dans la conservation du Phragmite aquatique. Il se situe au sein de l'axe emprunté par la plupart des espèces lors de leur migration postnuptiale. Les résultats illustrent la relation étroite entre Donges-Est et les départements littoraux du Nord et de l'Ouest du pays, mais aussi avec les pays d'Europe et d'Afrique. Du 20 juillet au 13 octobre 2024, Acrola a tenu un nouveau camp de baguage grâce à la mobilisation de plus de 80 bénévoles. Sur 18 402 captures réalisées, on dénombre 16 121 individus, dont 15 766 baguages, et 66 espèces différentes.



Le baguage d'un Phragmite aquatique.

Repères de RSE 2024

Emploi

Le complexe industrielo portuaire de Nantes Saint-Nazaire c'est



28 700 emplois

Étude Insee 2024 sur les données 2022

Nantes Saint-Nazaire Port a commandé des prestations auprès de

572 entreprises

des Pays de la Loire pour un montant de **25,7 millions d'euros**.



Effectif

Nantes Saint-Nazaire Port emploie

605 salariés



hommes



femmes



de moyenne d'âge



6,7%

de personnes en situation de handicap

Formation

4,4%

de la masse des rémunérations brutes sont consacrés à la formation



du budget de la formation professionnelle consacrés à la sécurité

70%

des salariés ont suivi au moins une formation

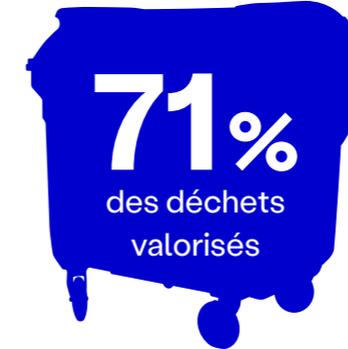


Valorisation

71%

des déchets valorisés

dont
91% compost
8% matière
1% énergétique

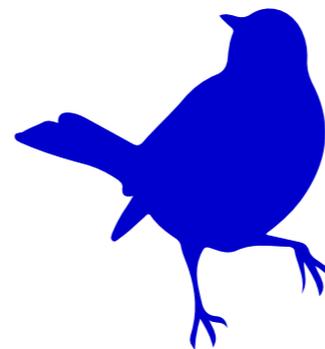


Biodiversité

16 121

oiseaux contrôlés

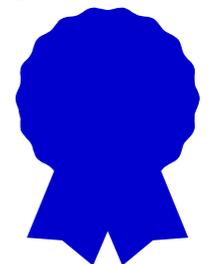
dont **45 Phragmites aquatiques**, au cours de la campagne de baguage menée à Donges-Est par l'association ACROLA, de juillet à octobre 2024.



Certification

ISO 9001

MASE



NANTES 
SAINT-NAZAIRE
PORT

18 Quai Ernest Renaud - CS 20400
44186 Nantes
+22 (0)2 40 442 020



nantes.port.fr

