

Un puerto del futuro, un puerto con compromiso

Editorial

La imperiosa necesidad de transformarse

La longevidad del puerto de Nantes Saint-Nazaire no presagia nada bueno para su futuro. Hoy se enfrenta a un cúmulo de retos geopolíticos, económicos y climáticos que le exigen una profunda transformación si pretende estar ahí mañana. Esto con el fin de contribuir a la soberanía nacional –industrial, energética, alimentaria– y cumplir plenamente su misión económica y social al servicio de su región.

El año 2024 subrayó la urgencia de acelerar la transformación del modelo de negocio de Nantes Saint-Nazaire Port y la eficacia de sus operaciones. La modernización y la diversificación de sus actividades están iniciadas y se orientan hacia la descarbonización de la zona industrial portuaria y la creación de nuevos motores de crecimiento, como las energías marinas renovables.

Para construir un puerto resiliente y confiable, se necesita avanzar siendo conscientes de los puntos fuertes y de las limitaciones. Es más que una responsabilidad para con las empresas a las que sirve el puerto y los 28.700 empleos que genera su negocio; es un compromiso.

Este compromiso debe hacerse colectivamente, con los actores movilizados a su lado, con las empresas que aprovechan los puntos fuertes de un puerto local y las sinergias que favorece, y con las mujeres y los hombres que lo hacen vivir y evolucionar. A través de un diálogo sostenido, la era de una nueva industria descarbonizada puede encontrar un hogar en el estuario del Loira, manteniendo al mismo tiempo un cuidadoso equilibrio.

Juntos, tenemos la capacidad de llevar a cabo esta transformación. Comprometámonos con ella con curiosidad y confianza.

Christelle Morançais
Presidente del Consejo de Vigilancia

Jean-Rémy Villageois
Presidente del Directorio

“Construir
un puerto
resiliente
y confiable.”

Índice

Parte 1
Instrumento
industrial
de desarrollo
económico

Datos de la institución 6

Al servicio de las políticas públicas
de ordenación y desarrollo sostenible.... 8

Órganos de gobierno
complementarios 12

Parte 2
Informe
anual 2024

Hechos destacados 14

Principales retos 18

1. Acogida y desarrollo de nuevas
actividades 19

2. Apoyo a todas las industrias
y empresas de la región 23

Hacer frente a la volatilidad
del tráfico..... 28

Datos de la actividad 2024 30

Datos económicos y financieros..... 32

Principales riesgos identificados 35

Parte 3
Informe
RSC* 2024

Dialogar con las partes interesadas..... 38

1. El diálogo social 39

2. Actores económicos
e institucionales..... 40

3. Asociaciones medioambientales
y comunidad científica 44

4. En relación con los ciudadanos
y el gran público 46

Cultivar la diversidad a través
del empleo 48

Aumentar la resiliencia frente
al cambio climático 52

Recibir los buques en una zona marina
protegida 54

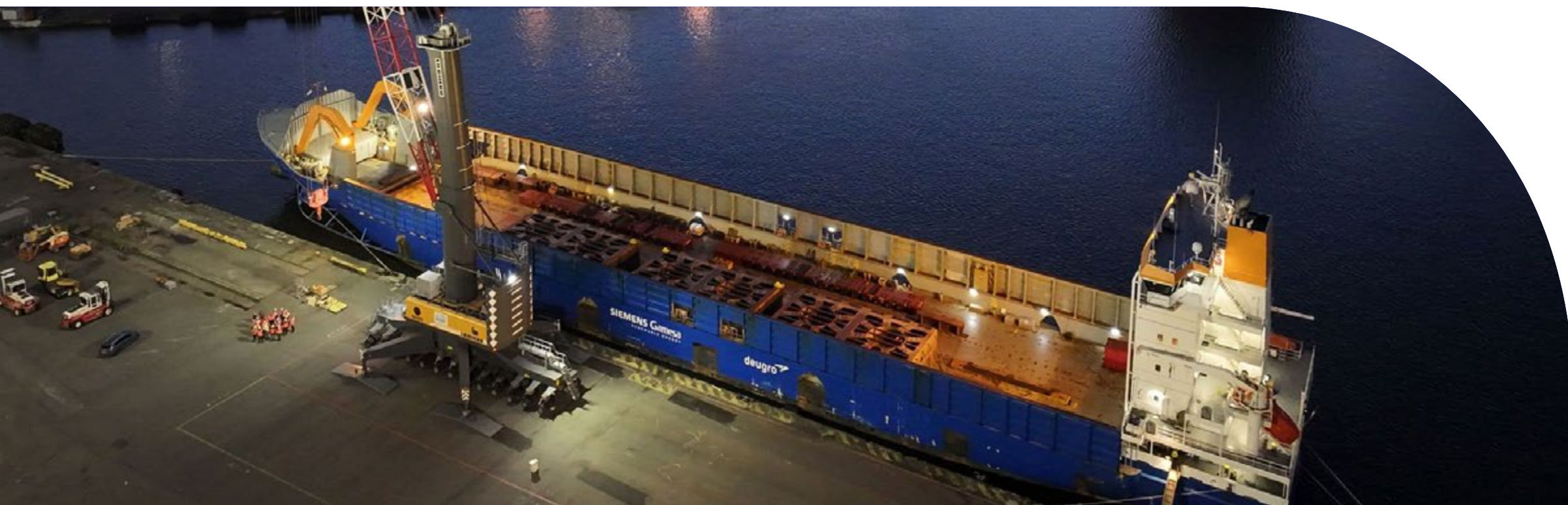
Gestionar los espacios naturales
del estuario del Loira..... 56

Datos RSC 58

* Responsabilidad Social Corporativa

Primera parte

Instrumento industrial de desarrollo económico



Datos sobre la institución

Dominio portuario

2.722 ha de las cuales

1.177 ha pertenecen a espacios naturales

1.545 ha representan zonas portuarias, logísticas e industriales acondicionadas, entre las cuales 25 ha corresponden a espacios por acondicionar y 60 ha a espacios en zona urbana.

Montoir de Bretagne
Centro portuario

Saint-Nazaire
Capitanía marítima

Donges
Capitanía marítima

Le Carnet

Paimbœuf
Centro de dragado

Cordemaïs

Nantes
Sede de Nantes
Saint-Nazaire Port -
Centro de Salorges

Le Pellerin
Atelier des Coteaux

EMPLAZAMIENTOS
AGUAS ARRIBA

Cheviré
Capitanía marítima

Tráfico

Más de 300 tipos de mercancías al año

600 trenes de mercancías

2.655 escalas de buques

Internacional

En relación con los 5 continentes

Empleo

El complejo industrial portuario de Nantes Saint-Nazaire cuenta con

613 establecimientos

Estudio de Insee de 2024 basado en datos de 2022

28.700 empleos generados

Nantes Saint-Nazaire Port cuenta con

605 empleados

cerca de 80 profesiones



Emplazamientos portuarios aguas abajo del estuario del Loira.

Al servicio de las políticas públicas de ordenación y desarrollo sostenibles

Nantes Saint-Nazaire Port es un organismo público, una empresa cuyo único accionista es el Estado. Su cometido es implementar las políticas públicas de ordenación y de desarrollo sostenibles teniendo en cuenta la economía, el empleo y el medio ambiente.

Garantiza varias misiones: realización, explotación y mantenimiento de los accesos marítimos, policía, seguridad y protección, valorización del dominio, preservación de los espacios naturales, construcción y mantenimiento de las infraestructuras, promoción de la oferta de transporte ferroviario y fluvial, acondicionamiento y gestión de las zonas industriales y logísticas y promoción general.

Equipamiento industrial que garantiza la interconexión entre tierra y mar, Nantes Saint-Nazaire Port ejerce una doble función, es acelerador del desarrollo económico de los territorios e integrador entre las actividades in-

dustrioportuarias y el entorno urbano y natural. Trabaja en colaboración con el resto de actores públicos (Estado, administraciones locales, establecimientos públicos económicos,...) y privados (empresas industriales y portuarias, de logística, cargadores,...) del Gran Oeste francés.

1545_{ha}
de superficie total de
terrenos urbanizados

Los emplazamientos acondicionados o en proceso de acondicionamiento representan una superficie total de 1545 ha, incluyendo 25 ha de espacios acondicionables y 60 ha de espacios en zona urbana. Las zonas portuarias (terminales, plataformas logísticas y polígonos industriales incluidos) están conectadas a las redes viarias y ferroviarias francesas. Se sitúan cerca de los aeropuertos de Nantes y Montoir-de-Bretagne y, además, gozan de una conexión fluvial en el estuario del Loira para diferentes tipos de tráfico.

Para el tráfico contenerizado, el puerto dispone de líneas marítimas hacia las Antillas y la costa occidental de África. Como complemento, varias líneas de *feeder* están conectadas a los principales hubs del Norte y el Sur de Europa, enlazando Nantes Saint-Nazaire con los cinco continentes. También se proponen servicios regulares de tráfico de carga con el norte de Europa (Alemania, Bélgica), la península ibérica (España), el Mediterráneo

(Marruecos, Túnez, Italia) y los Estados Unidos (Alabama).

Para las empresas importadoras y exportadoras de las regiones del Gran Oeste francés, Nantes Saint-Nazaire Port propone servicios de proximidad que permiten optimizar las cadenas de suministro y distribución. Propone, para todo tipo de tráfico, una oferta de servicios logísticos de valor añadido (almacenaje, ensacado, preparación de pedidos...) y burocráticos (aduanas, servicios veterinarios, fitosanitarios...).

El puerto de Nantes Saint-Nazaire está considerado como un PIF (Puesto de Inspección Fronterizo), PEC (Punto de Entrada Comunitario) y PED (Punto de Entrada Designado), hecho que permite, entre otros, introducir dentro del territorio europeo vegetales y alimentos para el ganado procedentes de países extracomunitarios.

Emplazamientos logísticos y portuarios en Nantes.



Órganos de gobierno complementarios

Los órganos de gobierno de Nantes Saint-Nazaire Port incluyen una amplia representación de las partes interesadas: las administraciones territoriales, los actores industriales, logísticos y portuarios, asociaciones ecologistas, los colaboradores sociales o institucionales. Esta gobernanza se estructura en torno a órganos consultivos y decisorios.

El Consejo de Vigilancia fija las orientaciones estratégicas de Nantes Saint-Nazaire Port y ejerce el control permanente de su gestión. Se puede basar en los trabajos del Consejo de Desarrollo y del Consejo Científico del estuario del Loira. El Consejo de Vigilancia está compuesto por 18 miembros, entre los que se encuentran representantes del Estado, autoridades locales, empleados y personas cualificadas. El viernes 29 de noviembre de 2024, en una sesión de investidura presidida por Fabrice Rigoulet-Roze, Prefecto de la Région des Pays de la Loire, Christelle Morançais, Pre-

sidenta de la Région des Pays de la Loire, fue elegida Presidenta del Consejo de Vigilancia y David Samzun, Alcalde de Saint-Nazaire y Presidente de Saint-Nazaire Agglomération, fue elegido Vicepresidente. En 2024 el Consejo de Vigilancia se reunió en cuatro ocasiones. En ella se debatieron y deliberaron varios temas, entre ellos, el modelo económico de Nantes Saint-Nazaire Port, el acondicionamiento de las zonas logísticas y portuarias y la sustitución de la compuerta aguas arriba del dique-esclusa Joubert.



Christelle Morançais



En el estuario del Loira.

El Directorio garantiza la dirección de Nantes Saint-Nazaire Port y es responsable de su gestión. Nombrado por decreto del Presidente de la República el 19 de abril de 2024, Jean-Rémy Villageois preside este órgano de tres miembros. El 29 de noviembre, Odile Bagot, Directora General Adjunta de Recursos Corporativos, y Alexandre Rolland, Director General Adjunto de Operaciones, fueron nombrados miembros del Consejo de Administración por el Consejo de Vigilancia.

El Consejo de Desarrollo es una instancia representativa de la sociedad civil, un espacio de debate y de intercambios. Cuenta con 32 miembros distribuidos en cuatro colegios: plaza portuaria, representantes de trabajadores de la plaza portuaria, administraciones territoriales y personalidades cualificadas. Bruno Michel, Director de la terminal metanera Elengy en Montoir de Bretagne, fue reelegido para dirigir este organismo el 13 de diciembre. Pascal Trescos, Director General de Sea-Invest, ha sido elegido Vicepresidente. Este órgano se reúne tres veces al año. En 2024, el Consejo de Desarrollo realizó una serie de aportaciones a través de un programa de talleres temáticos centrados especialmente en la oferta logística, la descarbonización de la industria, las energías marinas renovables, el medio ambiente y la evolución del modelo portuario.



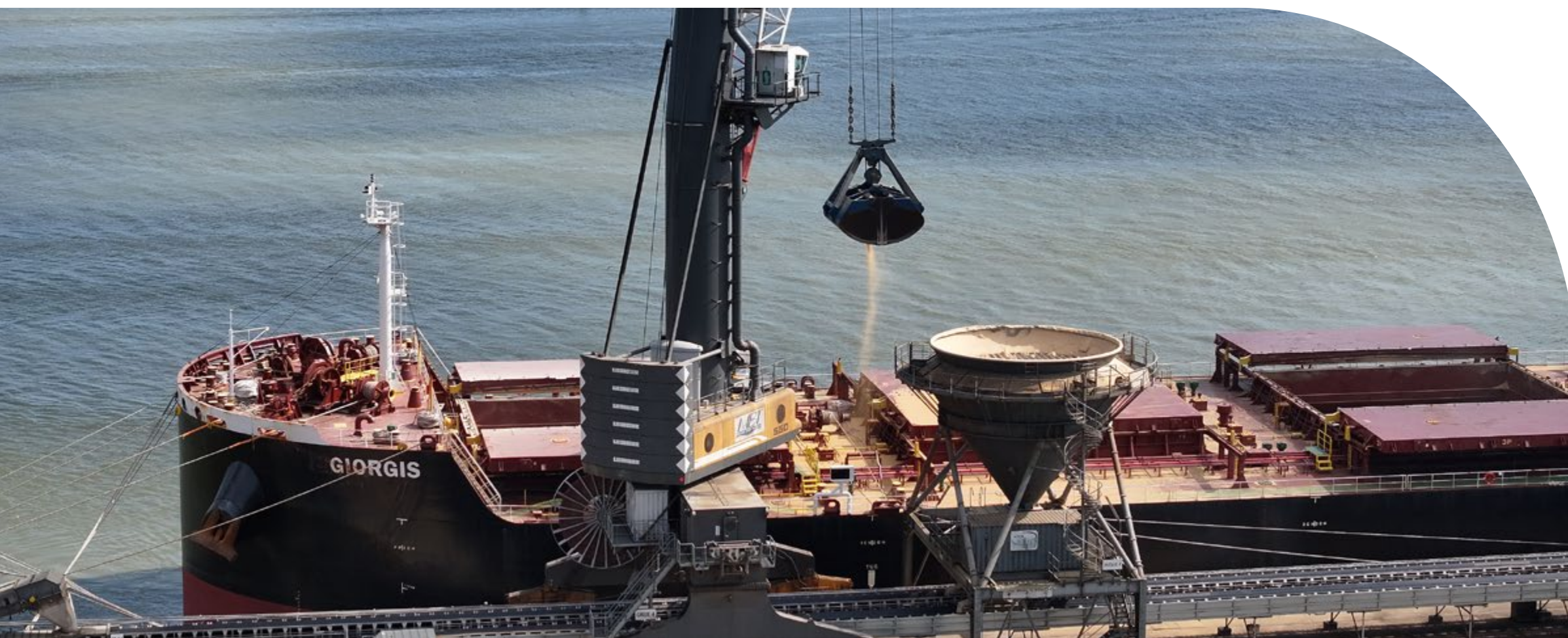
Bruno Michel



Odile Bagot, Jean-Rémy Villageois y Alexandre Rolland.

Segunda parte

Informe anual 2024



Hechos destacados

Principios de enero

Se ha entregado a Montoir de Bretagne una nueva caravana para los equipos de amarre y desamarre de Nantes Saint-Nazaire Port.

Del 30 de enero al 1.º de febrero

Nantes Saint-Nazaire Port estuvo presente junto a Neopolia para presentar soluciones y herramientas dedicadas a la construcción y reparación naval en el salón Euromaritime de Marsella.



Del 18 al 21 de marzo

Encabezada por la Región des Pays de la Loire, una delegación de actores del Loira del sector de las EMR y representantes de Nantes Saint-Nazaire Port viajó a Portugal y España para descubrir los mercados de la energía eólica marina y los retos de la descarbonización en la Península Ibérica.

Del 27 al 28 de marzo

Nantes Saint-Nazaire Port participó en la convención HyPorts, encuentro anual dedicado a la industria del hidrógeno, celebrado en Toulon.

Del 23 al 25 de enero

La 6.ª edición de las Jornadas Económicas Marruecos-Francia tuvo lugar en Nantes, en torno al tema de la economía azul y su ecosistema industrial. Nantes Saint-Nazaire Port presentó sus acciones en favor del sector de las energías marinas renovables ante 75 empresarios e instituciones marroquíes.

Del 30 de enero al 1.º de febrero

Nantes Saint-Nazaire Port participó en el salón internacional del hidrógeno Hyvolution Paris.

19 de febrero

La iniciativa Loire Estuaire Décarbonation, cuyo objetivo es descarbonizar la zona industrial portuaria de Nantes Saint-Nazaire de aquí a 2050, se presentó oficialmente ante más de 200 agentes locales.

20 de marzo

La 15.ª Matinée Export organizada por Intercéréales se celebró en París sobre el tema del posicionamiento de la industria cerealista francesa frente a la competencia rusa, seguida de la Bourse de l'Exécution, organizada por Agro Paris Bourse.

28 de marzo

Con motivo de la conmemoración del 82.º aniversario de la Operación Chariot, llevada a cabo el 28 de marzo de 1942 por comandos británicos, una puerta del destructor HMS Campbeltown –que los equipos de Nantes Saint-Nazaire Port encontraron durante las obras del centro logístico EMR contiguo al dique-esclusa Joubert– ha sido depositada en el museo Grand Blockhaus de Batz-sur-Mer y presentada oficialmente al público.

Del 28 al 30 de marzo

Oportunity, el colectivo portuario del Gran Oeste francés, participó en la Semana de la Innovación, del Transporte y de la Logística en la Puerta de Versailles de París.

4 y 5 de abril

El evento Shipping Days de La Rochelle brindó a Nantes Saint-Nazaire Port y a sus socios, Neoline, Somaloir y SNM Heavy Handling, la oportunidad de debatir sobre el transporte marítimo con los agentes del sector.

19 de abril

Por decreto, Jean-Rémy Villageois ha sido nombrado Presidente del Consejo de Administración de Nantes Saint-Nazaire Port.

Del 21 al 23 de mayo

En el salón Breakbulk de Rotterdam, Nantes Saint-Nazaire Port y sus socios portuarios Neoline, Sea-Invest, Sogebros, Somaloir y Terminal du Grand Ouest (TGO) presentaron la experiencia del Loira en el tráfico convencional y pesado.

Del 4 al 14 de junio

Nantes Saint-Nazaire Port acogió a altos ejecutivos de los puertos de África Occidental y Central para una sesión de formación en el marco del programa TrainForTrade de la UNCTAD (Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo).

En abril

Nantes Saint-Nazaire Port publicó una nueva convocatoria de manifestaciones de interés para el desarrollo y la explotación de un almacén frigorífico detrás de las terminales ro-ro y de contenedores de Montoir de Bretagne.

16 y 17 de abril

Nantes Saint-Nazaire Port participó en una misión organizada por Nantes Métropole en torno a una asociación estratégica entre las ciudades de Hamburgo y Nantes. Una visita a las terminales portuarias del tercer mayor puerto de Europa introdujo el debate sobre la transición energética en los puertos.

Del 24 al 26 de abril

El mayor acontecimiento mundial dedicado a la energía eólica marina flotante, FOWT, se celebró en Marsella. Nantes Saint-Nazaire Port habló de su contribución a la instalación del primer parque eólico marino de Francia y presentó el proyecto Éole.

Del 28 al 30 de mayo

En Nantes, SNM Heavy Handling y Nantes Saint-Nazaire Port acogieron a numerosos visitantes del Carrefour International du Bois en su stand común Oportunity.



Hechos destacados (continuación)

13 de junio

El segundo foro Mer-Loire & Connexions se celebró en Escal'Atlantic, en Saint-Nazaire, sobre el tema de la descarbonización del tramo preliminar y tramo posterior por vía ferroviaria.

Del 26 al 28 de junio

Más de 200 expositores de 30 países se dieron cita en el salón Seanergy, de Nantes, dedicada a las energías marinas renovables.



En septiembre

En el puerto industrial portuario de Cheviré, en Nantes, han comenzado las obras de instalación del mayor almacenamiento de electricidad en baterías de Francia, que desarrolla Harmony Energy.

De mediados de septiembre a finales de octubre

Se han sustituido las compuertas aguas abajo de la esclusa sur de Saint-Nazaire.

7 de octubre

Más de 170 personas asistieron en La Bernerie en Retz a la velada de regreso a las actividades del colectivo portuario Oportunidad, que destacó el ecosistema agroalimentario del Gran Oeste.



Del 19 al 20 de junio

Nantes Saint-Nazaire Port participó en el salón Top Logistics Europe, de Saint-Malo.

23 de julio

El transatlántico de lujo *Ilma*, construido por Chantiers de l'Atlantique, ha salido del puerto de Saint-Nazaire para ser entregado a la compañía Ritz-Carlton.

2 de setiembre

Han comenzado en Saint-Nazaire las obras de calzada y redes en el terraplén con el propósito de albergar la futura grúa de los diques secos de la dársena de Penhoët.

30 de setiembre

Bajo los auspicios de la Commission Nationale du Débat Public (CNDP), se ha celebrado en Saint-Nazaire la reunión pública de lanzamiento del proceso de consulta preliminar del proyecto Éole, futura plataforma de ensamblaje de los aerogeneradores marinos del mañana.



8 de octubre

La compañía Denv-R ha inaugurado su primer centro de datos flotante en el Quai Wilson de Nantes, en la zona portuaria de Nantes Saint-Nazaire.

8 de octubre

Más de 70 representantes de empresas de la zona industrial portuaria asistieron a la *Matinée Écologie Industrielle Territoriale (EIT)*, en los locales del grupo IDEA en Montoir de Bretagne.



17 de octubre

Enerdigit, con sede en Nantes, ha inaugurado su primer centro piloto de baterías de almacenamiento y redistribución de electricidad, situado en la zona portuaria de Nantes, bajo el puente Cheviré.

5 de noviembre

Invitados por la Secretaría General de Inversiones, representantes de las regiones y de las autoridades portuarias francesas se han reunido en Saint-Nazaire para afirmar la complementariedad y la cooperación interregional e interportuaria ante el reto de despliegue del sector de la energía eólica flotante.

27 de diciembre

Una orden interdepartamental de los departamentos de Loire-Atlantique y Vendée ha establecido una autorización medioambiental para que Nantes Saint-Nazaire Port realice el dragado de mantenimiento y el vertido de materiales dragados en el estuario del Loira.

Del 8 al 10 de octubre

Junto con Sogehras, TGO y Nantes Saint-Nazaire Port, el colectivo Oportunidad estuvo presente en el salón internacional Antwerp XL, dedicado al transporte de paquetería pesada y no estándar, a granel y convencional, en Amberes.

11 de octubre

A través del proyecto Green Coast, Lhyfe, uno de los pioneros mundiales en la producción de hidrógeno verde y renovable, y Elyse Energy, especialista europeo en la producción de moléculas bajas en carbono, han anunciado su intención de trabajar juntos para desarrollar la producción de e-metanol a partir de hidrógeno verde y renovable en Montoir de Bretagne.

24 y 25 de octubre

Nantes Saint-Nazaire Port participó en las Journées Régionales de la Visite d'Entreprise, organizadas por la asociación Visitez Nos Entreprises en Pays de la Loire.

16 de diciembre

Bajo los auspicios de la Commission Nationale du Débat Public (CNDP), Hynamics, filial del grupo EDF, ha iniciado las consultas preliminares sobre Take Kair, el proyecto de construcción de una planta de producción de combustible sintético para la aviación, en Donges.



Descarga de los mástiles de los aerogeneradores marinos de las islas de Yeu y Noirmoutier.

Principales retos

El 3 de diciembre de 2021, Nantes Saint-Nazaire Port adoptó un plan estratégico para el periodo 2021-2026, basado en tres grandes objetivos:

- Llevar a buen puerto la transición energética y ecológica.
- Consolidar la función de puerto marítimo del Gran Oeste francés.
- Trabajar para el desarrollo económico y social del estuario del Loira.

El proyecto estratégico 2021-2026 constituye una etapa importante de la construcción del modelo económico de Nantes Saint-Nazaire Port. Para mitigar la caída de las energías fósiles, se han activado motores de crecimiento, entre los que se encuentran la implementación de proyectos inmobiliarios logísticos y terciarios, así como la realización de estudios sobre el sector emergente de la eólica offshore flotante. También se han implementado diferentes acciones para promover el crecimiento del tráfico de graneles y mercancías varias, incluidos los contenedores y la carga rodada, en beneficio de las empresas del Gran Oeste francés.

680
participantes
en la consulta preliminar
del proyecto Eole

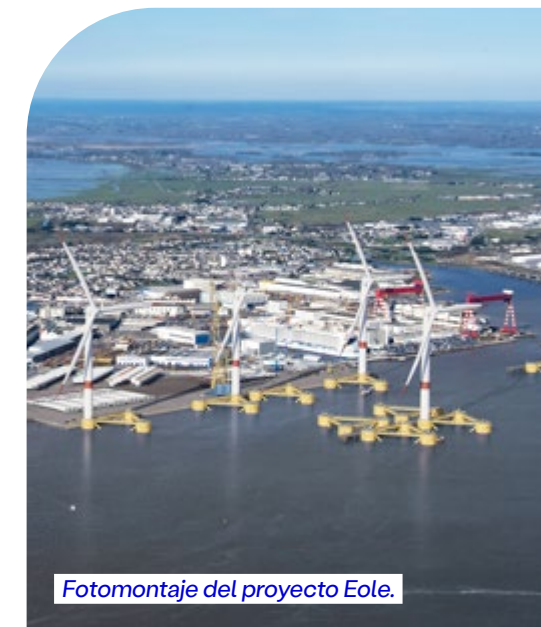
1. Acogida y desarrollo de nuevas actividades

Nantes Saint-Nazaire Port lleva a cabo proyectos que suponen grandes retos para el desarrollo sostenible del territorio en un amplio diálogo con las partes interesadas. En 2024 se dieron pasos importantes para acoger a las industrias con bajas emisiones de carbono del mañana.

Hace dos años, Nantes Saint-Nazaire Port se embarcó en un proyecto de gran interés para el desarrollo de las energías renovables, en respuesta a las ambiciones europeas y nacionales de multiplicar por diez, de aquí a 2050, la producción de electricidad a partir de energías marinas. Quiere adaptar su infraestructura para apoyar el despliegue de la energía eólica marina de alta potencia a través del proyecto Éole, una plataforma de montaje para las turbinas eólicas terrestres y flotantes del futuro.

En 2024, el equipo del proyecto Éole inició una campaña de reuniones con las partes interesadas de la región del Loira, incluidas algunas empresas de la zona industrial portuaria de Saint-Nazaire, colectividades territoriales y asociaciones. Al mismo tiempo, los estudios de correntología, agitación e hidrosedimentación, combinados con los últimos resultados de los estudios técnicos y logísticos, han permitido definir un escenario considerado de referencia para el proyecto, antes de emprender una etapa clave: la concertación previa con los garantes. Tuvo lugar del 23 de septiembre al 23 de noviembre de 2024, bajo el auspicio de la Commission Nationale du Débat Public (CNDP), para informar a los residentes, a los agentes locales y a la industria, e implicarlos en el proyecto Éole. Más de 680 participantes tomaron parte en una serie de actos públicos, incluidos talleres temáticos sobre infraestructuras, medio ambiente y usos de la plataforma, así como reuniones públicas y debates móviles. Los ciudadanos también pudieron participar en línea a través de una plataforma digital específica. Como resultado, se celebraron 14 reuniones, se recibieron más de 380

contribuciones, se presentaron 25 folletos de las partes interesadas y el vídeo del proyecto fue visto más de 10.000 veces. Los garantes recibieron un plazo de un mes para elaborar un informe de balance sobre el proceso de concertación y formular sus recomendaciones. Este documento se publicó el 20 de diciembre de 2024 en la página web de la CNDP y en la plataforma participez.eole.port.fr. En respuesta, Nantes Saint-Nazaire Port aclaró y compartió sus compromisos el 21 de febrero de 2025, confirmando la conveniencia del proyecto e iniciando una nueva fase con una consulta continua, realizada en paralelo al proseguimiento de los estudios hasta el inicio de la encuesta pública sobre un proyecto estabilizado en 2026.



Fotomontaje del proyecto Eole.

La producción y utilización de hidrógeno es una etapa necesaria en la descarbonización de la zona industrial portuaria de Nantes Saint-Nazaire. En la zona portuaria se pondrán en marcha varios proyectos importantes, que forman parte del programa Loire Estuaire Décarbonation, entre ellos, Green Coast y Take Kair.

Green Coast permitirá producir e-metanol para descarbonizar el transporte marítimo. A finales de 2023, Nantes Saint-Nazaire Port seleccionó a Lhyfe para implantar en sus instalaciones una actividad de producción y distribución industrial de hidrógeno verde. En aquel momento, Lhyfe presentó sus planes para construir una unidad industrial con una capacidad de producción de hasta 85 toneladas diarias de hidrógeno verde (capacidad de electrólisis instalada de 210 MW) al norte de la terminal multigranel, de Montoir de Bretagne, de aquí a 2028. Cerca de allí, Elyse Energy se ha posicionado para producir combustible renovable en la zona industrial portuaria. Una sinergia entre estos dos líderes de proyecto ha llevado a la firma de un acuerdo exclusivo en octubre, para estudiar la viabilidad de producir e-metanol a partir de este hidrógeno verde, con el fin de descarbonizar el transporte marítimo. El resto de la producción se destinaría a descarbonizar la movilidad y las industrias locales.



El segundo proyecto, denominado Take Kair, apoyado por Hynamics, filial de EDF y RTE, consiste en la construcción y explotación de una unidad de producción de e-combustible en Donges, destinada principalmente a la aviación. Bajo los auspicios de la Commission Nationale du Débat Public (Comisión Nacional del Debate Público), se llevó a cabo una consulta preliminar con los garantes desde el 16 de diciembre de 2024 al 9 de marzo de 2025. Junto a los promotores del proyecto, Nantes Saint-Nazaire Port, en su calidad de propietario de los terrenos, participó en la reunión pública de lanzamiento celebrada el 17 de diciembre en Donges, a la que asistieron más de 50 personas –representantes electos, ciudadanos comprometidos, agentes locales, asociaciones, entre otras– invitadas a informarse sobre el proyecto y a compartir sus observaciones.



Durante la consulta preliminar del proyecto Take Kair en Donges.



Prototipo de centro de datos flotante de Denv-R.

Nantes Saint-Nazaire Port fomenta también la acogida en la zona portuaria de empresas experimentales e innovadoras que se inscriban en la transición energética.

En Nantes, se ha amarrado un centro de datos flotante en la zona portuaria, en el muelle Wilson. Diseñada por Denv-R, esta infraestructura de nueva generación se inauguró el 8 de octubre. Ubicado en un flotador diseñado por GEPS Techno, este innovador modelo de centro de datos flotante es único en su género. El centro de datos utiliza una tecnología patentada para refrigerar sus servidores de forma no invasiva, manteniendo los datos «fríos» y reduciendo el impacto en el medio ambiente. La capacidad de este centro de datos de ser móvil y situarse lo más cerca posible de las instalaciones marítimas, podría ser una baza valiosa para futuros proyectos realizados en el ecosistema de Nantes Saint-Nazaire.

200
MWh
de energía
almacenada

En la zona portuaria de Cheviré, comenzó durante el verano la construcción de la mayor instalación de almacenamiento de electricidad en baterías de Francia. La filial francesa de la empresa británica Harmony Energy, uno de los líderes europeos en el almacenamiento de energía, ha elegido la zona portuaria de Cheviré para instalar un parque de baterías con tecnología TeslaMegapack, que tendrá una capacidad de 100 MW y almacenará 200 MWh de energía. El parque podrá extraer y restaurar el equivalente a 2 horas de electricidad para abastecer a 170 000 hogares. Serán las primeras baterías de esta capacidad instaladas en Francia. Está previsto que la obra finalice en invierno de 2025.



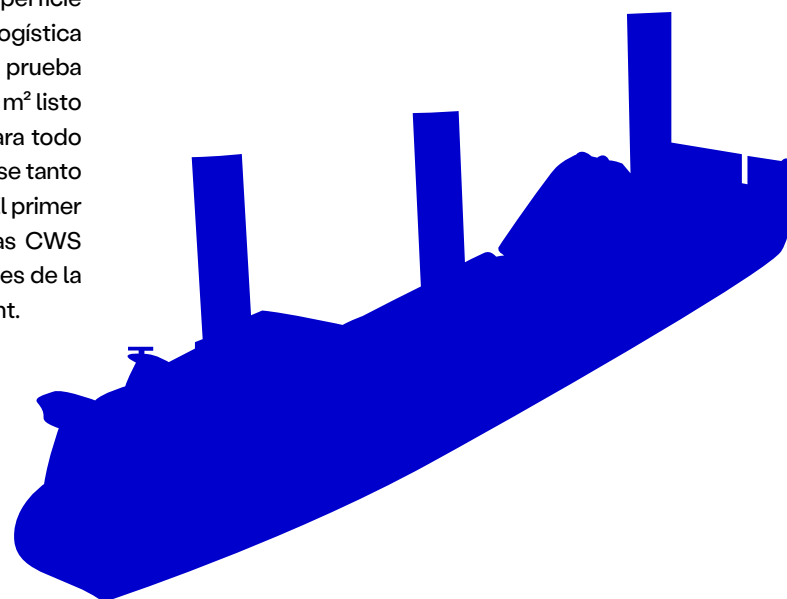
Implantación de la plataforma de almacenamiento y distribución de electricidad de Harmony Energy.



Prototipo de almacenamiento de electricidad de Enerdigit en el puerto de Nantes.

Cerca de allí, Enerdigit, con sede en Nantes, ha decidido instalar su primer centro piloto de baterías de almacenamiento y redistribución de electricidad bajo el puente de Cheviré. El prototipo se inauguró el 17 de octubre en la zona portuaria de Nantes. Este prototipo de almacenamiento está diseñado para estabilizar la red eléctrica en tiempo real. Con una capacidad de 2 MWh, se utiliza para regular la red eléctrica inyectando energía cuando la demanda es mayor o retirando electricidad cuando el consumo es menor. Esta innovadora solución de flexibilidad con bajas emisiones de carbono garantiza el equilibrio entre la producción y el consumo de electricidad en todo momento, especialmente cuando se producen picos de consumo en invierno.

En Montoir de Bretagne, CWS, empresa especializada en el diseño de alas rígidas para el transporte marítimo, se ha instalado en una superficie de 12.000 m² dentro de la plataforma logística Ouest. Desde julio de 2024, ensambla y prueba sus velas en un almacén logístico de 4.800 m² listo para usar. Estas velas rígidas, diseñadas para todo tipo de embarcaciones, pueden incorporarse tanto a barcos nuevos como a los ya existentes. El primer pedido consiste en la entrega de sistemas CWS para equipar una flota de portacontenedores de la naviera Zéphyr & Borée, con sede en Lorient.



2. Apoyo a todas las industrias y empresas de la región

Nantes Saint-Nazaire Port acompaña el desarrollo de los actores logísticos e industriales ofreciendo soluciones a medida. En 2024 se produjo la llegada de nuevos graneleros a la zona portuaria y el desarrollo de nuevos servicios. Al mismo tiempo, Nantes Saint-Nazaire Port está adaptando sus infraestructuras y modernizando sus herramientas para mantener el rendimiento de su base industrial.

En Montoir de Bretagne se construirá una unidad de producción de aglutinantes hidráulicos bajos en carbono en la terminal multivrac, en un terreno de 6,4 ha. El grupo familiar F.Scott, especializado en operaciones industriales y logísticas en el sector de los materiales de construcción, ha ganado la convocatoria de manifestaciones de interés (AMI) para instalar una unidad de almacenamiento y tratamiento industrial de productos a granel en Montoir de Bretagne, lanzada por Nantes Saint-Nazaire Port en junio de 2023. Se espera que el proyecto dirigido por F. Scott genere numerosos flujos marítimos y ferroviarios.

Cerca de allí, otra empresa constructora, Sociéte Liant de l'Ouest (SLO), instalará una unidad de pro-

ducción de ligantes para carreteras y depósitos de almacenamiento en una superficie de más de 3 ha. La fabricación de estos productos requerirá la importación de materias primas por vía marítima, que transitarán por la nueva terminal de líquidos.

En el recinto portuario de Cheviré, un nuevo agente de la industria del reciclaje ha tomado posesión de un terreno de 5,6 ha. Guyot Environnement, especializada en la recogida, clasificación y recuperación de materiales, instaló un centro dedicado al tratamiento y recuperación de metales ferrosos y no ferrosos, equipado con una prensa cizalla, con vistas a exportar estos productos una vez procesados.



Instalaciones de Guyot Environnement en Cheviré.

Desde finales de 2024, los armadores MSC y Wec Lines han reorganizado sus servicios de transporte marítimo para ofrecer más capacidad a los flujos contenerizados de importación y exportación, y garantizar mejores tiempos de tránsito. La asociación entre MSC y Wec Lines (filial de MSC) garantiza servicios regulares hacia los polos del norte y el sur de Europa.

Detrás de la terminal de contenedores de Montoir de Bretagne se está estudiando un proyecto de almacén frigorífico. En abril, Nantes Saint-Nazaire Port publicó una convocatoria de manifestaciones de interés (AMI) para el desarrollo y explotación de un almacén de temperatura controlada. Se ha seleccionado a un candidato para la segunda fase del AMI. Esta instalación ofrecerá soluciones de almacenamiento y servicios logísticos para apoyar el desarrollo del tráfico de contenedores reefer.

La terminal Ro-Ro de Montoir de Bretagne fue el núcleo de un plan experimental. Tras una primera prueba con éxito a finales de 2023, se ha establecido un transporte de 3.000 toneladas de granito, mediante un esquema logístico de transferencia modal «mar-ferrocarril», entre Galicia y la región de Lyon, a través de las instalaciones portuarias y ferroviarias de Montoir. Esta solución, puesta en práctica gracias al esfuerzo colectivo de los agentes portuarios, fue propuesta por De Filippis,

empresa especializada en obras de urbanización, en respuesta a una licitación para el suministro de materiales de construcción para la urbanización del atrio de la estación lionesa de Part-Dieu. Desde el puerto de Vigo, el granito se carga en los buques de carga rodada de Suardiaz antes de ser descargado en los almacenes de la terminal de carga rodada de Montoir de Bretagne. Cada semana, se carga en vagones operados por Fret SNCF en la red ferroviaria del puerto, antes de tomar la ruta VFCEA (Voie Ferrée Centre Europe Atlantique) hacia la región de Lyon. Este esquema debería repetirse para abastecer a otras obras del este de Francia. En cuanto a los contenedores, los equipos de Nantes Saint-Nazaire Port y los armadores están trabajando para desarrollar una oferta ferroviaria multimodal en Montoir para mediados de 2025, que podría complementar la oferta de servicios de la terminal y proporcionar un esquema logístico descarbonizado.



Traslado modal de granito del mar al ferrocarril en Montoir de Bretagne.



En Saint-Nazaire, traslado de una góndola para el parque eólico marino de las islas de Yeu y Noirmoutier.

En la zona portuaria de Saint-Nazaire, el volumen de actividad fue especialmente elevado en 2024, debido en particular a la actividad sostenida de Chantiers de l'Atlantique, con la construcción de cruceros de tipo World Class, superyates y buques de aprovisionamiento.

Al mismo tiempo, se llevaron a cabo importantes operaciones logísticas y de manipulación, sobre todo a finales de año. Las primeras operaciones de manipulación para la construcción del parque eólico marino en las islas de Yeu y Noirmoutier se iniciaron a finales de octubre. Tras el éxito de la instalación del primer parque eólico marino francés frente a Saint-Nazaire, Nantes Saint-Nazaire Port y toda la zona portuaria contribuyen a la logística del segundo parque eólico marino frente a las costas de la región de Pays de la Loire. La mayoría de los componentes de los 61 aerogeneradores marinos fabricados por Siemens Gamesa Renewable Energy se envían desde las plantas de Le Havre a Saint-Nazaire, donde se preensamblan. Las palas y los mástiles, descargados en el Quai de la Prise d'Eau, y las góndolas, transportadas desde el Quai des Charbonniers, se almacenan progresivamente en el centro logístico situado junto al dique-esclusa Joubert. A continuación, los componentes se trasladan al mar utilizando el buque instalador Vole au Vent de la empresa Jan de Nul. Está previsto que el cuarto parque eólico marino francés entre en funcionamiento a finales de 2025.

En diciembre, se enviaron a Turquía 24 motores de 320 toneladas, diseñados por Everllence (ex MAN Energy Solutions), desde la terminal de mercancías pesadas del Quai des Charbonniers. Está prevista la entrega de otros 24 motores en 2025. Equiparán la flota de powerships del grupo Karpowership, buques convertidos en centrales eléctricas flotantes.



Almacenamiento previo al envío de los motores de Everllence (antes MAN Energy Solutions).



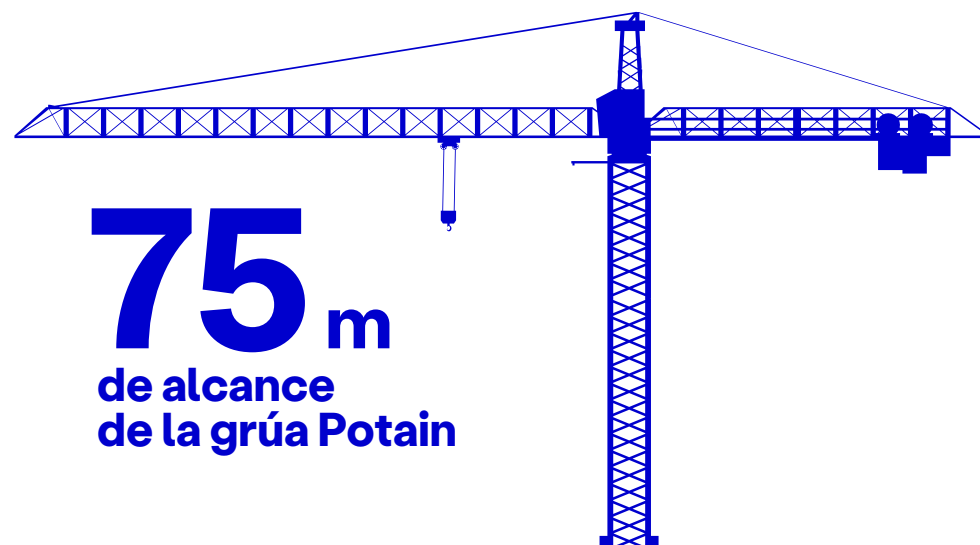
Parada técnica del dique flotante Pellerin en el dique seco de Saint-Nazaire.

Como estructuras marítimas dedicadas a la reparación y construcción naval, los diques secos de la dársena de Penhoët son muy utilizados año tras año. La grúa torre situada entre los diques 1 y 2, que había quedado obsoleta, se desmontó en octubre de 2023 para ser sustituida. En septiembre se iniciaron importantes obras para preparar la llegada de un nuevo equipamiento. Los trabajos han consistido en la remodelación de los terraplenes y la colocación de los raíles para la grúa Potain, con un alcance de trabajo de 75 m para cubrir los tres diques. Está previsto que entre en servicio en abril de 2025. Además de estas obras, se recurrió a los diques en numerosas ocasiones, en particular para el gran reacondicionamiento del *Maillé-Brézé*, buque de escolta militar, para el mantenimiento de la flota de remolcadores de Boluda, así como para las paradas técnicas de embarcaciones náuticas y equipos portuarios en Nantes Saint-Nazaire Port: el dique flotante de Le Pellerin, la draga *Samuel de Champlain* o el pontón ro-ro de Cheviré para una renovación completa, que tiene lugar cada 15 años. El dique nº1 también albergaba un demostrador desarrollado por la start-up Greenov, diseñado para reducir la contaminación acústica submarina y la turbidez durante los trabajos en el mar.

Como continuación del acondicionamiento de la avenida de Penhoët llevado a cabo por Saint-Nazaire Agglomération, Nantes Saint-Nazaire Port ha emprendido el acondicionamiento de la calzada pesada paralela al bulevar. Diseñado para el tránsito de paquetes industriales pesados o voluminosos y para el tráfico ferroviario, este gran eje logístico

de 500 metros une la puerta nº4 de los Chantiers de l'Atlantique con el Quai des Charbonniers. Por la zona industrial portuaria de Saint-Nazaire circulan dos trenes diarios, principalmente para abastecer a la compañía ArcelorMittal. Las obras comenzaron en otoño. Se han sustituido los raíles y se ha consolidado y ensanchado la calzada. A finales de diciembre se entregó un primer tramo para permitir el paso de paquetes XXL, en particular, las góndolas de aerogeneradores fabricadas por Siemens Gamesa para el parque eólico marino de las islas de Yeu y Noirmoutier, antes de la entrega definitiva de la vía en marzo de 2025..

Las obras móviles de Saint-Nazaire son objeto de un programa de mantenimiento y conservación, esencial para la fiabilidad del acceso a las dársenas y a las infraestructuras portuarias de Saint-Nazaire. En la esclusa sur se llevó a cabo una operación de gran envergadura con la sustitución de las compuertas aguas abajo.

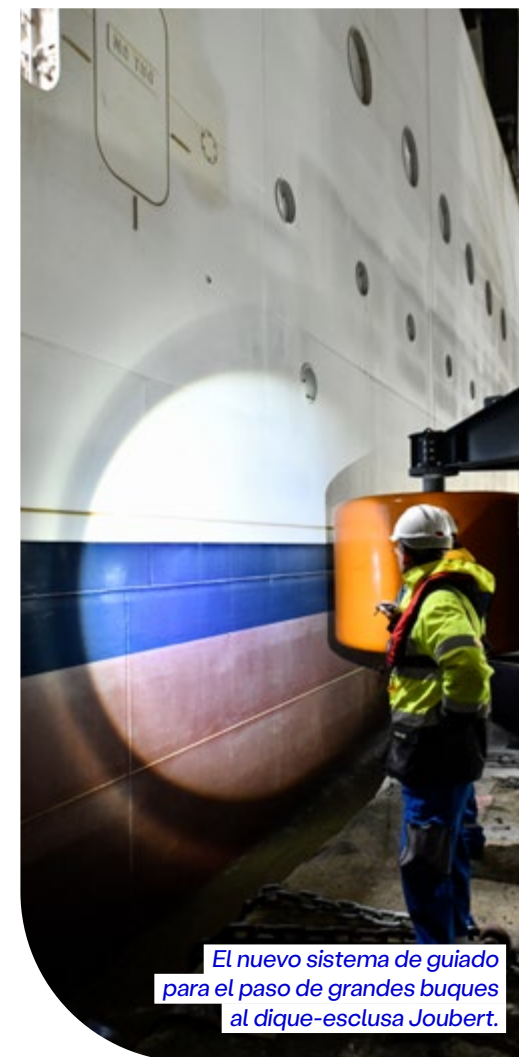


75 m
de alcance
de la grúa Potain

Se han realizado importantes trabajos en el dique Louis Joubert, una estructura que puede utilizarse a la vez como esclusa de entrada a la dársena de Penhoët en Saint-Nazaire y como dique seco. En el fondo del dique se renovó en marzo una superficie de 2.500 m² de solera, que se encontraba degradada por el paso de los años debido a la explotación y las sucesivas inundaciones y desecaciones. Paralelamente, se han emprendido obras de ingeniería civil para instalar nuevas defensas de atraque y sistemas de guiado de buques que respondan a las necesidades de acogida de grandes buques, en particular los transatlánticos MSC World Class construidos por Chantiers de l'Atlantique.

Nantes Saint-Nazaire Port también ha realizado importantes inversiones para mejorar sus sistemas de información. Por ello, ha mejorado su Servicio de Tráfico Marítimo (STM), que permite a los operadores interesados, incluidos los funcionarios portuarios, interactuar con los buques y las distintas partes implicadas en el puerto de escala. En interfaz directa con los radares de Nantes Saint-Nazaire Port y el AIS (Automatic Identification System) de los buques, contribuye a la fluidez y seguridad de la navegación y de las operaciones marítimas y portuarias. En el marco de este proyecto, se ha sustituido la antena principal de la torre Mindin, en Saint-Brevin-les-Pins. La espectacular operación tuvo lugar en mayo.

Desde 2018, Nantes Saint-Nazaire Port se ha comprometido con un enfoque Smart Port para facilitar y acelerar las innovaciones digitales en beneficio de las actividades portuarias y del atractivo del territorio. Continúa desarrollando las soluciones surgidas de la segunda temporada del hackathon Smart Port. El escaparate inmobiliario comercial, desplegado inicialmente en el polo industrial y logístico de Montoir, se amplió a la zona inmobiliaria de Cheviré en otoño de 2024. Disponible en la página web nantes.port.fr en la sección «Nuestras ofertas de terrenos», ofrece una experiencia de 360° desde el aire, permitiendo a los visitantes sumergirse completamente en el corazón del centro logístico de Nantes y descubrir los terrenos e inmuebles disponibles. La aplicación móvil Cardino se ha diseñado para mejorar la fluidez del tráfico en la zona portuaria. El objetivo es orientar y guiar mejor a los profesionales que transitan por la zona portuaria, ahorrándoles tiempo, limitando el impacto de carbono de sus desplazamientos, haciendo más seguros los viajes y facilitando el tránsito portuario. Esta solución con un servicio de guiado hasta el último kilómetro está disponible desde diciembre..



El nuevo sistema de guiado para el paso de grandes buques al dique-esclusa Joubert.



Un buque petrolero descargando.

Hacer frente a la volatilidad del tráfico

En 2024, el tráfico del puerto de Nantes Saint-Nazaire alcanzó los 25,7 millones de toneladas (Mt), de los cuales 18,7 Mt corresponden a la importación y 7 Mt a la exportación. Las paradas técnicas en instalaciones industriales ralentizaron el tráfico energético, mientras que el de piensos a granel mantuvo su dinámica.

La volatilidad del tráfico refuerza la necesidad de que Nantes Saint-Nazaire Port evolucione hacia un nuevo modelo económico, acompañado también de inversiones estructurantes para llevar a buen puerto la transición ecológica y energética del complejo industrial portuario.

Tras varios años a niveles históricamente altos, acercándose a los 10 Mt en 2022, el tráfico de gas natural licuado sufrió una fuerte contracción en 2024 (-38 %, 5 Mt). La actividad de la terminal metanera Elengy se vio perjudicada por una parada técnica de varios meses, precisamente en un periodo en que se reponían los suministros franceses antes del otoño. Las importaciones de crudo para la refinería de TotalEnergies en Donges han aumentado un 7 % con respecto a 2023, hasta 7,3 Mt. La refinería volvió a la actividad normal durante el verano, tras una parada completa del proceso de refinado entre febrero y abril, a raíz de una parada técnica. De este modo, el tráfico de productos refinados creció relativamente por el lado de las importaciones (+1% hasta 1,2 Mt) y más marcadamente por el de las exportaciones (+16% hasta 3,9 Mt). TotalEnergies también se comprometió a poner en marcha, en 2025, su proyecto Horizon, que implica la creación de una unidad de desulfuración de combustibles.

Tráfico de
25,7
millones
de toneladas

Las importaciones de productos destinados a la alimentación animal (turtós y semillas) siguieron aumentando (+10 % hasta 2,3 Mt). Las inversiones de MBT también han aumentado la fiabilidad de la terminal y mejorado su rendimiento operativo.

A pesar de un entorno internacional tenso, las operaciones de trituración de Cargill se mantuvieron boyantes. Al mismo tiempo, Cargill está invirtiendo significativamente en la descarbonización del proceso de producción en sus dos plantas a través de su proyecto Cocorico. Las exportaciones de cereales cayeron un 20% (0,5 Mt), como consecuencia de una mala cosecha de cereales en la primavera pasada, unida a un mercado internacional muy competitivo. Los productos a granel vinculados al sector de la construcción sufrieron el fuerte descenso de los proyectos inmobiliarios en Francia. Los flujos de clínker y cemento se ralentizaron (-6%, 0,3 Mt). El tráfico de arena se mantuvo estable en 1,3 Mt. La chatarra de reciclaje (-12 %, 0,3 Mt), exportada desde los centros de Nantes y Montoir, principalmente a acerías de España y Turquía, se vio afectada por la cotización desfavorable de los materiales.

En 2024 disminuyó la actividad de la terminal ro-ro de Montoir de Bretagne. Los flujos de vehículos procedentes de Marruecos y España disminuyeron un 15% debido a la contracción del mercado de vehículos nuevos vinculada a unas condiciones de financiación menos favorables para la compra. Sin embargo, con el Grupo Volkswagen, un nuevo



Durante la escala del portacontenedores CMA-CGM Montoir.

fabricante está echando raíces en la terminal. Con 9500 unidades, el tráfico de remolques se mantuvo estable, sobre todo para la exportación de piezas de automóviles y la importación de materiales de construcción. A pesar de que los problemas de suministro frenaron el crecimiento de la actividad de Airbus, los flujos de componentes aeronáuticos aumentaron un 3 %.

La actividad en la terminal de carga general y contenedores descendió un 13 %, con 133.000 TEUs. Este declive se destacó principalmente en las rutas hacia las Antillas francesas y África Occidental. Ante el declive de estas actividades, la autoridad portuaria ha puesto en marcha varios proyectos para desarrollar nuevos servicios. La actividad de las instalaciones portuarias de Saint-Nazaire siguió siendo próspera, impulsada por la dinámica industrial local, en particular, la construcción naval.



Descarga de un granelero para la industria de piensos.

Datos de la actividad 2024

Estadísticas de tráfico

25,7 millones de toneladas de las cuales



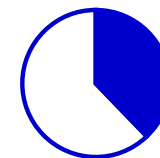
Recepción de buques

2.655 escalas de buques



Dominio

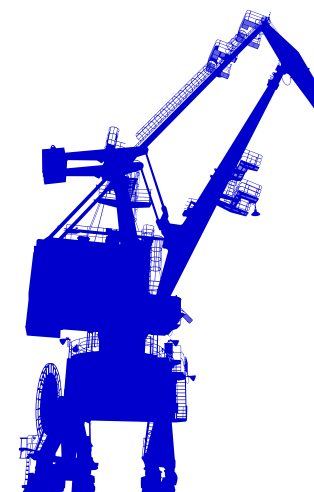
525 clientes



38 % de la facturación

843 contratos

Producción



Explotación de herramientas por administración

En Saint-Nazaire
73 863 t de mercaderías procesadas para **58 escalas de buques**
En Nantes, en el emplazamiento portuario de Cheviré
275 285 t de mercaderías procesadas para **74 escalas de buques**



Reparación naval
739 días de ocupación de los diques secos y el dique de carena Louis Joubert

23 buques recibidos

Prestaciones de servicios a los buques

756 intervenciones



Mantenimiento

En horas realizadas según el tipo de clientes

De un total de

133.870 h

113.926 h para Nantes Saint-Nazaire Port
19.944 h para clientes externos (de los cuales los operadores de terminales)





La plataforma industrial y logística de Montoir de Bretagne

Datos económicos y financieros

Ante los grandes retos de la transición ecológica y energética y la fragilidad de su modelo económico, Nantes Saint-Nazaire Port se compromete plenamente a una transformación en profundidad para seguir desempeñando un papel importante al servicio de la región y de las empresas de su hinterland.

Nantes Saint-Nazaire Port traza el camino hacia la descarbonización y se organiza, en respuesta a la hoja de ruta del Gobierno francés para la soberanía industrial y energética. Sigue aplicando su plan estratégico 2021-2026, poniendo en marcha los motores de desarrollo identificados para compensar el declive de los combustibles fósiles y ayudar a construir un modelo económico sostenible. De este modo, la promoción del suelo y los proyectos inmobiliarios logísticos y terciarios representaron un 38% de la facturación en 2024, frente a un 34% en 2020.

Las obras de mantenimiento de la refinería de TotalEnergies en Donges y la parada técnica prolongada de la terminal metanera de Elengy han repercutido en el tráfico portuario durante la primavera y el verano de 2024.

Con el apoyo de un colectivo portuario dinámico, Nantes Saint-Nazaire Port lleva a cabo proyectos de envergadura, en un espíritu de diálogo permanente, al tiempo que sigue desarrollando las actividades de industrias bien implantadas en la región.

En 2024, Nantes Saint-Nazaire Port generó ingresos por un valor de 121,4 M€ (millones de euros), un excedente bruto de explotación de 19,2 M€ y una capacidad de autofinanciación de 20,6 M€. Los ingresos netos de 2024 ascendieron a 0,8 millones de euros, incluidas las operaciones excepcionales.

Ingresos

En millones de euros	2024	2023
Derechos portuarios	38,4	40,1
Productos públicos	36,3	33,5
Otras fuentes de volumen de negocios	20,3	19,2
Participación del Estado	17,5	17,4
Otras fuentes de ingresos	8,9	9,1
Ingresos	121,4	119,3

En el cuarto año de su programa plurianual de inversiones para apoyar el desarrollo de su modelo de negocio, Nantes Saint-Nazaire Port habrá invertido 30 millones de euros en 2024.

El programa de inversiones para 2024 incluye operaciones de desarrollo, mantenimiento y modernización de nuestros activos, entre ellas, obras en la infraestructura de Saint-Nazaire, como la sustitución de las compuertas aguas abajo de la esclusa sur, obras de ingeniería civil en los diques secos y la sustitución de una grúa, la regeneración de la calzada pesada y la instalación de sistemas de guiado en el dique Joubert. También incluye operaciones para contribuir a reducir la huella de carbono de Nantes Saint-Nazaire Port y mejorar las condiciones de trabajo, con la construcción de dos nuevos edificios para los talleres de mantenimiento de Darses en Saint-Nazaire y los servicios de acceso náutico en Montoir de Bretagne, así como el despliegue de estaciones de recarga en los emplazamientos portuarios.

Cuenta de resultados

En millones de euros	2024	2023
Excedente bruto de explotación	19,2	24,9
Resultado de explotación	3,0	3,1
Resultado financiero	-2,2	-2,3
Resultado neto	0,8	0,8

30 M€
de inversión en 2024



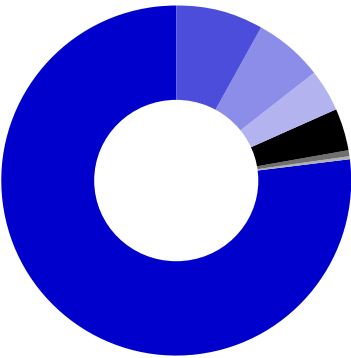
Sustitución de las compuertas de la entrada sur de Saint-Nazaire.

Entre estas inversiones se encuentran las operaciones que contribuyen a la valorización del patrimonio, en particular el desarrollo de la plataforma logística lista para su uso y la continuación de los estudios y procedimientos sobre las operaciones inmobiliarias terciarias. El despliegue de la digitalización y la conectividad digital también ha dado lugar a proyectos para asegurar y modernizar las infraestructuras informáticas y los sistemas

de información, como los Servicios de Tráfico Marítimo (VTS) y los Sistemas Informatizados de Gestión del Mantenimiento (GMAO).

El programa de inversiones contó con una cofinanciación del 23 % del Estado, de Europa, y de las administraciones locales.

Financiación del programa de inversiones 2024



Estado | **2,5 M€**
Unión Europea | **1,9 M€**
Région des Pays de la Loire | **1,2 M€**
Departamento de Loira Atlántico | **1,1 M€**
Aglomeración de Saint-Nazaire | **0,2 M€**
Metrópoli de Nantes | **0,1 M€**
Nantes Saint-Nazaire Port | **23,1 M€**

Sustitución de la antena de radar Mindin en Saint-Brevin.



Carga de reciclaje a granel en Nantes

Principales riesgos identificados

Nantes Saint-Nazaire Port opera en un entorno incierto y en constante evolución. Periódicamente se lleva a cabo un análisis de los riesgos a los que está expuesto.

De acuerdo con el plan estratégico 2021-2026 adoptado por el Consejo de Vigilancia el 3 de diciembre de 2021, Nantes Saint-Nazaire Port ha elaborado un mapa de riesgos y un plan de acción asociado, que se actualiza cada año. En 2024 se identificaron 31 riesgos.

Se ha evaluado la probabilidad y gravedad de cada riesgo. Los diez riesgos más críticos son objeto de un estrecho pilotaje. Se refieren al modelo de negocio, al mantenimiento y desarrollo de la capacidad portuaria, al cumplimiento de la normativa y a las amenazas externas. Se le asocia un plan de acción con el objetivo de prevenir las causas y reducir o compensar los efectos.

31
riesgos
identificados
en 2024

Tercera parte

Informe RSC 2024





La intervención de los barqueros en Saint-Nazaire.

Dialogar con las partes interesadas

Nantes Saint-Nazaire Port evoluciona en un ecosistema complejo. Además de los entes de gobierno que integran una amplia representación de las partes implicadas, la Autoridad Portuaria mantiene y promueve un fructífero diálogo con los actores industriales, logísticos y portuarios, la sociedad civil, los colaboradores sociales o los colaboradores institucionales.



1. El diálogo social

Les représentants du personnel sont informés, au travers des instances mises en place, des enjeux, des projets et des évolutions de Nantes Saint-Nazaire Port.

Los representantes del personal están informados, a través de las instancias implementadas, de los retos, proyectos y evoluciones de Nantes Saint-Nazaire Port. Se organizan reuniones periódicas con el Comité Social y Económico (CSE), las dos comisiones CSSCT (salud, seguridad y condiciones laborales), una para el personal de tierra y la segunda para los marineros y los representantes de proximidad. Los proyectos económicos, la organización del trabajo, la plantilla, el plan de desarrollo de las competencias o las inversiones son algunos de los temas de debate de estas instancias.

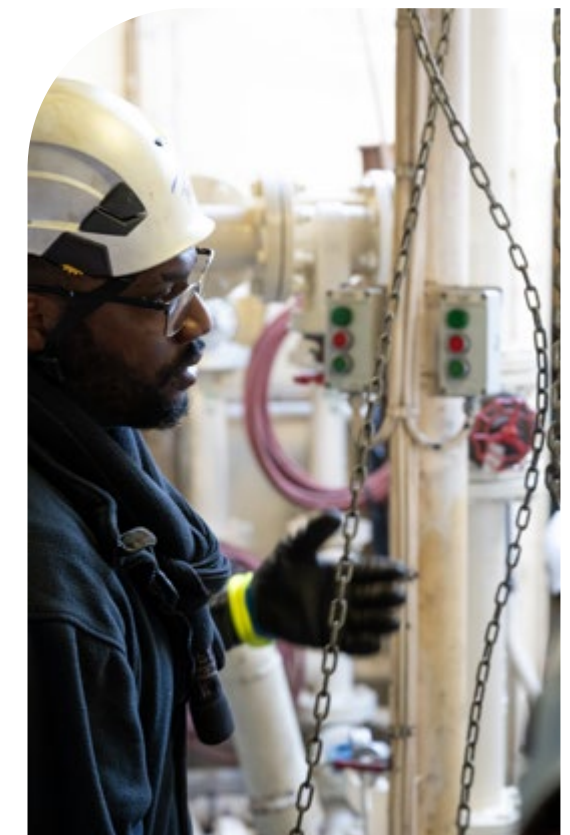
La evolución económica y social también se tiene en cuenta en las negociaciones con los representantes sindicales de la empresa. Muchos temas son objeto de debates y convenios colectivos.

El personal está representado en el Consejo de Vigilancia, que cuenta con tres representantes elegidos por los empleados de Nantes Saint-Nazaire Port.

La Dirección de Nantes Saint-Nazaire Port y las instancias representativas de los empleados prestan atención a la preservación de la salud y la seguridad laboral del personal. El servicio de calidad y seguridad y la misión salud en el trabajo acompañan a los empleados en la prevención de los riesgos relativos a sus actividades.

Las acciones implementadas desde hace varios años, en términos de formación del personal, concienciación de los riesgos, selección de equipos de protección individual, presencia de prevencionistas durante las obras, han permitido progresivamente instaurar una cultura compartida de seguridad.

Se trata de un reto importante, dado el alto riesgo de accidentes inherente a las actividades y al entorno laboral del personal (trabajo al aire libre, en muelles o a bordo de buques, paradas técnicas, etc.). En 2024 se registraron 20 accidentes laborales con baja, respecto de los 24 ocurridos en 2023 y de los 25 en 2022. Un programa anual operativo, en el que participan los miembros de los órganos representativos del personal y los empleados, tiene por objeto reducir este índice de siniestralidad.





Durante la presentación de lanzamiento de la iniciativa Loire Estuaire Décarbonation.

2. Actores económicos e institucionales

Nantes Saint-Nazaire Port, en calidad de instrumento industrial de desarrollo económico y planificador, mantiene relaciones estrechas con los actores del territorio. Periódicamente se llevan a cabo acciones colaborativas, que asocian a las autoridades territoriales, los servicios del Estado, las empresas e industrias, los establecimientos públicos económicos, a favor de los sectores económicos del Gran Oeste francés.

El colectivo, bajo la denominación Oportunity, está formado por Nantes Saint-Nazaire Port, la Unión Marítima Nantes Ports (UMNP), la Cámara de Comercio e Industria de Nantes Saint-Nazaire, la Región de Pays de la Loire, Saint-Nazaire Aglomeración — la CARENE, Nantes Metrópolis y el Departamento de Loira Atlántico, y se ha movilizado tanto en el hinterland como en encuentros de gran envergadura de la logística marítima y portuaria, y a nivel internacional sobre todo en torno a la industria de energías marinas renovables. En marzo, una misión a Portugal y España, encabezada por

la Región des Pays de la Loire, permitió a una delegación local reunirse con agentes de los sectores portuario y eólico. Esta misma delegación estuvo presente en la feria WindEurope 2024, que reúne a los protagonistas internacionales de la energía eólica marina. En junio, el grupo se reunió en la feria Seanergy de Nantes. Este acontecimiento de tres días reunió al ecosistema francés e internacional de las energías marinas renovables, con 200 expositores de 30 países.

También fueron galardonados los sectores de graneles agroalimentarios y contenedores. En octubre, la velada de reanudación de las actividades del colectivo portuario Oportunity reunió a 170 personas, en particular, a agentes públicos y privados de los sectores portuario, marítimo y local. El ecosistema agroalimentario expresó su deseo de afrontar colectivamente el reto de la transición en la agricultura y la industria agroalimentaria. En diciembre, más de 70 representantes del sector del contenedor, industriales, organizadores de transportes y armadores se reunieron en Nantes, invitados por Nantes Saint-Nazaire Port y Terminal du Grand Ouest (TGO), para pasar un rato de intercambio y poner en perspectiva la actividad de los contenedores del puerto de Nantes Saint-Nazaire. El refuerzo de la oferta existente y el desarrollo proactivo de los servicios logísticos y marítimos fueron los temas centrales de esta reunión. Este trabajo colectivo entre los agentes de la cadena de suministro ha dado lugar a una serie de proyectos, como el lanzamiento de un grupo de cargadores.



En el stand de Oportunity en los Shipping Days de La Rochelle.

30
países
representados
en Seanergy

Paralelamente, se han llevado a cabo varias iniciativas promocionales para reforzar la visibilidad y el atractivo del puerto y los servicios marítimos de Nantes Saint-Nazaire. Del 30 de enero al 1er de febrero, Nantes Saint-Nazaire Port participó, junto con el Cluster Néopolis, en la feria Euromaritime de Marsella, para presentar soluciones dedicadas a la construcción y reparación naval. El grupo ha participado en varias ferias de transporte y logística (BreakBulk, Shipping Days, SITL), así como en el Carrefour International du Bois, que se ha convertido en una referencia internacional para los materiales de madera. La edición de 2024 fue una oportunidad para mostrar los servicios de cabotaje hacia el norte de Europa, así como las instalaciones y servicios en las instalaciones de Cheviré.



Nantes Saint-Nazaire Port se inscribe en el marco de la descarbonización de la zona industrial portuaria del estuario del Loira a través del programa Loire Estuaire Décarbonation. Participa en la construcción de una economía de transición que avanzará hacia una industria con bajas emisiones de carbono de aquí a 2050.

En julio de 2023, el territorio del estuario del Loira, formado por la Association des Industriels Loire Estuaire, Nantes Saint-Nazaire Port, Saint-Nazaire Agglomération, la Communauté de Communes Estuaire et Sillon y la Región de Pays de la Loire, fue nombrado ganador de la convocatoria de proyectos ZIBaC (Zone Industrielle Bas Carbone) lanzada por la ADEME en el marco del programa «Francia 2030». Esta acreditación ZIBaC, que permite obtener financiación para acelerar la descarbonización y la transición energética de la región industrial, ha dado lugar a la iniciativa Loire Estuaire Décarbonation. Desde su lanzamiento en febrero de 2024, un gran número de agentes económicos se han unido al colectivo, entre ellos NaTran, Elyse Energy, Lhyfe, Airbus, GRDF, Akajoule, Enedis, Veolia, Orace, Groupe Idea y RTE. En la actualidad participan más de 25 socios.

Descarbonización

6,6 M€

para financiar
un programa
de estudios



Durante una mesa redonda sobre nuevos proyectos industriales en el marco de la iniciativa Loire estuaire Décarbonation.

El 22 de noviembre representó un momento clave en su aplicación a través de la firma del convenio ZIBaC con la ADEME, que formaliza el programa de estudios de Loire Estuaire Décarbonation. Dicho programa, que cuenta con 6,6 millones de euros, se articula en torno a una veintena de fichas de actuación destinadas a acelerar la transformación de esta zona industrial portuaria, que proporciona 28.700 puestos de trabajo. Estas iniciativas se centran en los siguientes temas: infraestructuras y uso de la energía, producción energética, ecología industrial, resistencia medioambiental y desarrollo económico regional. Como ADN y fuerza de la iniciativa de descarbonización del programa Loire Estuaire Décarbonation, los estudios están siendo realizados por asociaciones público-privadas.

Algunos proyectos están muy avanzados. Es el caso particular del estudio sobre el refuerzo de la red eléctrica realizado por RTE, para el que la Commission de Régulation de l'Energie (CRE) dio su autorización en diciembre de 2024 con el fin de poner en común y anticipar las inversiones necesarias para reforzar las capacidades de conexión de la zona «Loire Estuaire». También incluye el proyecto GOCO₂, un proyecto de infraestructura de transporte de CO₂ diseñado para descarbonizar los mayores emisores de la región. En enero de 2025, GOCO₂ ganó el programa europeo Connecting Europe Facility (CEF).

Nantes Saint-Nazaire Port contribuye a los trabajos del Pôle Mer Bretagne Atlantique. Se contrató a una persona a media jornada para reforzar el equipo de coordinación del campo de acción estratégica «Puertos, infraestructuras y transportes marítimos». El Pôle Mer Bretagne Atlantique organizó varios actos en 2024, entre ellos, el 23 de mayo en Saint-Nazaire, un «BlueDay» dedicado a las energías renovables y las redes inteligentes en zonas portuarias. El Pôle Mer Bretagne Atlantique sigue muy implicado en las Assises du Port du futur, que se celebraron en Dunkerque a finales de septiembre.

3. Asociaciones medioambientales y comunidad científica

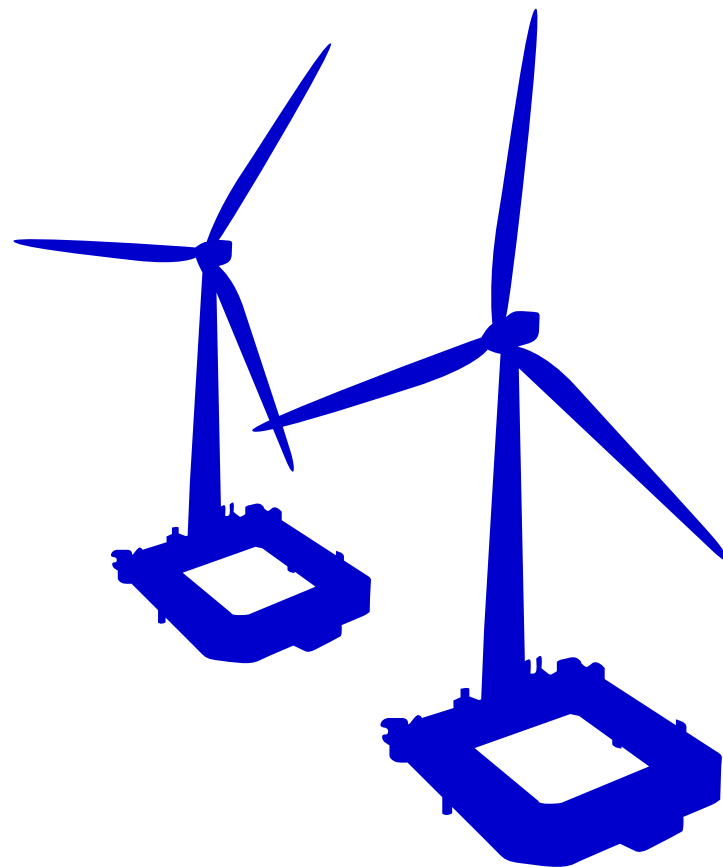
Desde hace varios años, existe un diálogo regular con las asociaciones ecologistas, en particular, con Bretagne Vivante, France Nature Environnement, y la Ligue de Protection des Oiseaux, que se reúnen con el Consejo de Desarrollo de Nantes Saint-Nazaire Port y con la asociación Estuaires Loire et Vilaine. Este contacto permite compartir las diferentes problemáticas del territorio estuario y compartir y explicar las iniciativas previstas.

En septiembre de 2024, la iniciativa Loire Estuaire Décarbonation se presentó y debatió en detalle con estas asociaciones ecologistas activas en el estuario del Loira, en presencia de responsables de proyectos como Green Coast, Take Kair y GOCO₂.

Nantes Saint-Nazaire Port participa en el Conseil Maritime de Façade Nord Atlantique-Manche Ouest (CMF NAMO) presidido por el Prefecto Marítimo del Atlántico y el Prefecto de la Région des Pays de la Loire. El CMF NAMO se reunió el 11 de septiembre de 2024 para debatir sobre la Estrategia Nacional del Mar y Litoral 2023-2029 y compartir una visión de la fachada Nord Atlantique Manche Ouest hasta 2050, incorporando los grandes desafíos del cambio climático y de las energías marinas renovables. Se debatieron y actualizaron algunos de los objetivos de la estrategia de la fachada a la luz de cuestiones como la descarbonización del transporte marítimo, y se compartió la necesidad de afinar la cartografía de actividades y usos de la zona. A raíz del debate público «La mer en débat» (El mar en debate) organizado por el gobierno francés bajo los auspicios

de la Commission Nationale du Débat Public (Comisión Nacional del Debate Público), la CMF NAMO ha realizado trabajos encaminados a definir las zonas prioritarias para los parques eólicos marinos, más allá de las llamadas zonas favorables, de aquí a 10 años y para 2050.

Nantes Saint-Nazaire Port también forma parte de la oficina de la Comisión local del agua (CLE) del Esquema de acondicionamiento y gestión de las aguas (SAGE) del estuario del Loira. La CLE reúne a todas las partes afectadas por las problemáticas del agua: políticos, usuarios (agricultores, industriales, asociaciones ambientales, consumidores...) y servicios del Estado. Valida las distintas etapas del proceso de desarrollo del SAGE y, mediante la emisión de dictámenes para el Prefecto de Región, supervisa la aplicación de solicitudes de autorización en virtud de la ley sobre el agua y los medios acuáticos. La mesa CLE se reunió cuatro veces en 2024, en particular, para definir un segundo SAGE del estuario del Loira, que fue aprobado el 31 de diciembre por una orden interprefectoral.



Nantes Saint-Nazaire Port es miembro del Grupo de Interés Público (GIP) Loire Estuaire desde su creación en 2004. Su misión es mejorar la comprensión global de la complejidad del funcionamiento medioambiental del Loira, desde el Maine hasta el mar, utilizando datos procedentes de seguimientos a largo plazo, esenciales para caracterizar un medio dinámico. Las modelizaciones hidrosedimentarias y de la calidad del agua realizadas por GIP Loire Estuaire son esenciales, por una parte, para comprender la dinámica del tapón fangoso del estuario, responsable en parte de la sedimentación observada en los accesos a las terminales portuarias, y, por otra, para evaluar el impacto de las operaciones de dragado y vertido en la calidad del agua de los estuarios interno y externo.

Nantes Saint-Nazaire Port también participa en estudios aportando financiación para temas específicos o formando parte de comités científicos. En particular, ha contribuido al proyecto BiotroL, que comenzó en 2021 y finalizará en 2024. Mediante el estudio de la biodiversidad y la capacidad trófica del estuario, el proyecto pretende ofrecer una visión retrospectiva de la evolución de la función de alimentación de los distintos hábitats del estuario ante cambios a gran escala. Nantes Saint-Nazaire Port sigue buscando comprender los episodios de hipoxia-anoxia en las aguas del Loira (proyecto Oxymore), las acciones llevadas a cabo en el marco del Plan de Gestión de Peces Migratorios (Plagepomi), la reintroducción de algas en el Loira exterior (asociación Estuaires Loire et Vilaine) o el proyecto de repoblación de anguilas en los estuarios, incluido el Loira, por la asociación ARA.



4. En relación con los ciudadanos y el gran público

Nantes Saint-Nazaire Port prosigue su proyecto para ser más conocido por el público en general y, en particular, por los ciudadanos del estuario del Loira. Está desarrollando su presencia en los medios digitales y abre regularmente sus puertas y sus actividades entre bastidores a distintos públicos.

Según un estudio de reputación realizado por ED Institute en julio de 2024 entre 1.000 residentes de Pays de la Loire, la imagen global de Nantes Saint-Nazaire Port es positiva en un 83 %. Los residentes de Loire-Atlantique tienen una mejor imagen de Nantes Saint-Nazaire Port (un 90 %) al igual que los encuestados que ya han visitado el puerto (un 90 %).

Nantes Saint-Nazaire Port, con su compromiso desde hace casi 20 años en el turismo de descubrimiento económico, trabaja con diversas estructuras como la oficina de turismo Saint-Nazaire Renversante, la asociación Estuarium y Marine et Loire. En 2024, cerca

de 28.000 personas descubrieron las actividades de Nantes Saint-Nazaire Port gracias a las visitas de la oficina de turismo Saint-Nazaire Renversante, la asociación Estuarium y los cruceros de verano por el río con Marine et Loire. En noviembre, Nantes Saint-Nazaire Port acogió a unos cuarenta profesores de historia y geografía de la Académie de Nantes para una visita guiada por la zona portuaria. Este intercambio brindó la oportunidad de establecer un vínculo con los planes de estudio de historia y geografía para alumnos de secundaria y proporcionar detalles sobre el tráfico y las actividades portuarias, explicando al mismo tiempo los cambios en curso.



Durante las Journées Régionales de la Visite d'Entreprise, en los locales de Pilotes de Loire.

El 83 %
de los habitantes
de la región
de Pays de la Loire
encuestados
tienen una imagen
positiva de Nantes
Saint-Nazaire Port



Visita al parque eólico marino de Saint-Nazaire como prelude a la consulta sobre el proyecto Eole.

Como miembro de la asociación Visitez Nos Entreprises (VNE) en Pays de la Loire, Nantes Saint-Nazaire Port se compromete con las iniciativas educativas en la región del Loira, ofreciendo a los escolares, estudiantes de secundaria y aprendices de la región la oportunidad de descubrir el complejo industrial portuario y sus profesiones a través de una serie de visitas programadas a lo largo del curso escolar. Esta iniciativa, en colaboración con la Cámara de Comercio e Industria de Pays de la Loire, se inscribe en el marco de la Prioridad Regional Empleo de la Región de Pays de la Loire. En 2024, más de 110 estudiantes, principalmente de cursos de formación profesional relacionados con el transporte, la logística o el mantenimiento de EMR, visitaron las instalaciones portuarias en tres ocasiones. Nantes Saint-Nazaire Port también participó en la 9a edición de las Journées Régionales de la Visite d'Entreprise en Pays de la Loire (JRVE), los días 24 y 25 de octubre, organizadas por la asociación VNE en Pays de la Loire y apoyadas por la Región y la CCI Pays de la Loire. Esta cita ineludible ofrece al público la oportunidad de conocer mejor las empresas locales y lo que ocurre entre bastidores.

Nantes Saint-Nazaire Port mantiene relaciones regulares y privilegiadas con los vecinos del barrio Petit Maroc de Saint-Nazaire, en particular para mantenerlos informados de las obras y proyectos. En septiembre, unos cuarenta vecinos pudieron descubrir el mirador de la capitanía del puerto y el centro de control centralizado de los puentes y esclusas. Se les puso al día sobre las próximas obras de las estructuras móviles, el proyecto de acondicionamiento del antepuerto y se les invitó a participar en la consulta dedicada al proyecto Éole.

El festival Les Escales se celebra cada verano desde 1992 cerca del barrio de Petit Maroc, situado principalmente en la zona del puerto y de la ciudad de Saint-Nazaire. Nantes Saint-Nazaire Port contribuye al éxito de este acontecimiento cultural en calidad de socio técnico, expidiendo permisos de ocupación temporal de sus terrenos. En 2024, Nantes Saint-Nazaire Port y Les Escales han formalizado su colaboración mediante la firma de un acuerdo de asociación.

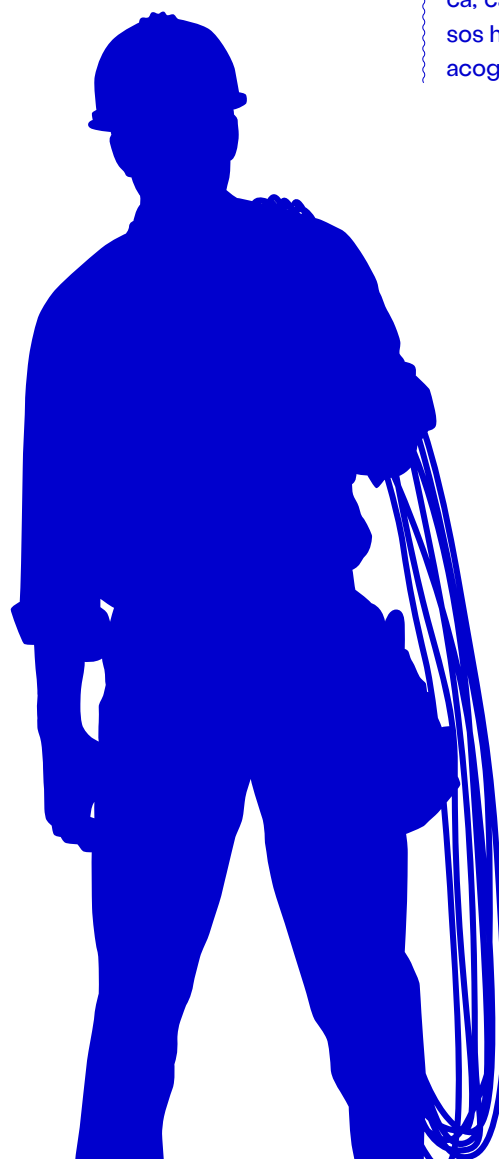


Durante una reunión de obra para el desarrollo del taller de mantenimiento de Darses en Saint-Nazaire.

Cultivar la diversidad a través del empleo

El puerto de Nantes Saint-Nazaire genera 28.700 empleos, según un estudio realizado por el Insee en 2024, a partir de datos de 2022. Durante el periodo 2018-2021, marcado por la crisis sanitaria y económica, el empleo aumentó, lo que refleja la resiliencia del complejo industrial portuario, que cuenta con 613 establecimientos (industrias, empresas de servicios, administraciones). En conjunto, estas actividades representan el 3,5% de la riqueza producida en la región de Pays de la Loire.

A 31 de diciembre de 2024, Nantes Saint-Nazaire Port empleaba a 605 personas con contratos de duración determinada, de las cuales el 21% eran mujeres y el 79% hombres. Nantes Saint-Nazaire Port avanza progresivamente hacia un mayor equilibrio entre hombres y mujeres en todas las categorías, aunque algunos puestos siguen estando dominados por los hombres. Las mujeres representan ya el 45% del Comité de Dirección. En 2024, se incorporaron 37 nuevos empleados a la plantilla de Nantes Saint-Nazaire Port. Se favorece la movilidad interna: aproximadamente 50% de los puestos abiertos, entre marinos y terrestres, se cubrieron de esta forma 2024.



Nantes Saint-Nazaire Port tiene 80 oficios. El plan de desarrollo de competencias, que se pone en marcha cada año, ayuda a los empleados a adaptar sus puestos de trabajo a la evolución normativa, técnica y digital, y apoya la movilidad profesional interna. También se tiene en cuenta la aparición de nuevas actividades, en línea con el proyecto estratégico. En 2024, Nantes Saint-Nazaire Port dedicó el 4,4% de su masa salarial a la formación y el 70% de los empleados asistieron al menos a un curso de formación. La antigüedad promedio en Nantes Saint-Nazaire Port es de 10 años.

Nantes Saint-Nazaire Port, que se compromete desde hace años en la profesionalización de jóvenes, en los últimos cuatro años desea reforzar aún más este apoyo. De este modo, cada año estudiantes en alternancia y pasantes se incorporan a Nantes Saint-Nazaire Port para formarse en profesiones, en particular, carreras de ingeniería mecánica, calderería, contabilidad; marketing, comercio internacional, recursos humanos, comunicación, seguridad y medio ambiente. En 2024 se acogieron a 47 estudiantes en alternancia y a 86 pasantes.

En 2024
se contrató a
47
estudiantes
en alternancia
y a
86
pasantes



Acompañamiento a un transporte ferroviario previo a Cheviré.



Durante una reunión comercial para instalar un almacén de temperatura controlada para el Grupo SF en Montoir de Bretagne.

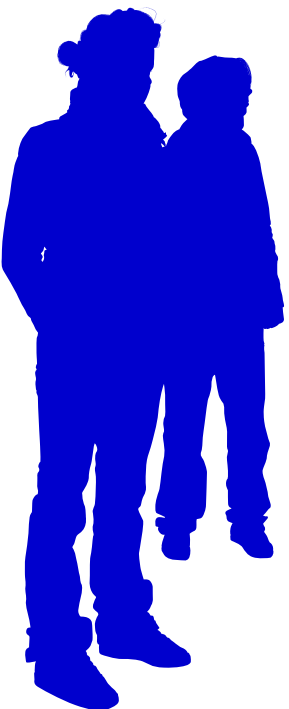
Ese mismo año, el personal de Nantes Saint-Nazaire Port participó en un desafío deportivo en beneficio de la Société Nationale des Sauveteurs en Mer. Este compromiso colectivo y federador ha sido valorizado por una donación que Nantes Saint-Nazaire Port realizó a esta asociación esencial para la prevención, la formación y el rescate de quienes utilizan el mar. Durante la ceremonia de entrega de premios de este desafío, en un guiño a los Juegos Olímpicos de 2024 en París, Nantes Saint-Nazaire Port inauguró una exposición fotográfica, realizada por Franck Badaire, de 26 empleados practicando 15 disciplinas deportivas olímpicas en pleno entorno portuario.

En 1998, el Puerto Autónomo de Nantes Saint-Nazaire se comprometió con la inserción o reinserción profesional y social de las personas alejadas del empleo

mediante la creación de un centro específico. El equipo del centro de inserción de Nantes Saint-Nazaire Port, empleado mediante contratos subvencionados, actualmente cuenta con entre 4 y 6 agentes, según la época del año. Cada miembro tiene un contrato de 12 meses, renovable, concebido para desarrollar nuevas competencias para facilitar su reincorporación en el mundo laboral. Las actividades que desempeñarán se escogen en función de criterios pedagógicos. Las diferentes situaciones de trabajo permiten que cada individuo desarrolle competencias trasladables a otras empresas. 7 de cada 10 agentes encuentran trabajo o cursan una formación cualificada tras su trayecto portuario.

Hace 10 años, Nantes Saint-Nazaire Port puso en marcha una iniciativa a favor de la inserción profesional y la conservación del empleo de los trabajadores con discapacidad, que para entonces representaban un 2,5% de la plantilla total. Se comprometió a promover la integración de todos los perfiles sin discriminación (adaptación de los procedimientos de contratación y de inserción de los trabajadores con diversidad funcional), para perpetuar las carreras profesionales (identificación, implementación y seguimiento de las situaciones de conservación del empleo y de recolocación), desarrollar colaboraciones con los actores locales para profesionalizar las prácticas (contratación, conservación del empleo y subcontratación con el sector protegido). En 2024, la tasa de empleo de las personas reconocidas con discapacidad era del 6,7% del total de la población activa.

En marzo de 2024, Nantes Saint-Nazaire Port inició una colaboración con Lig'Entreprises, el dispositivo de apoyo de la Liga contra el cáncer, destinada a sensibilizar a las empresas sobre el riesgo de desinserción profesional tras el cáncer y ayudarles a anticipar el impacto de la enfermedad en su estructura. Las sesiones de sensibilización y prevención (juegos serios, webinarios) contribuyen a eliminar el tabú que rodea a la enfermedad y facilitan la reincorporación al trabajo de las personas afectadas.



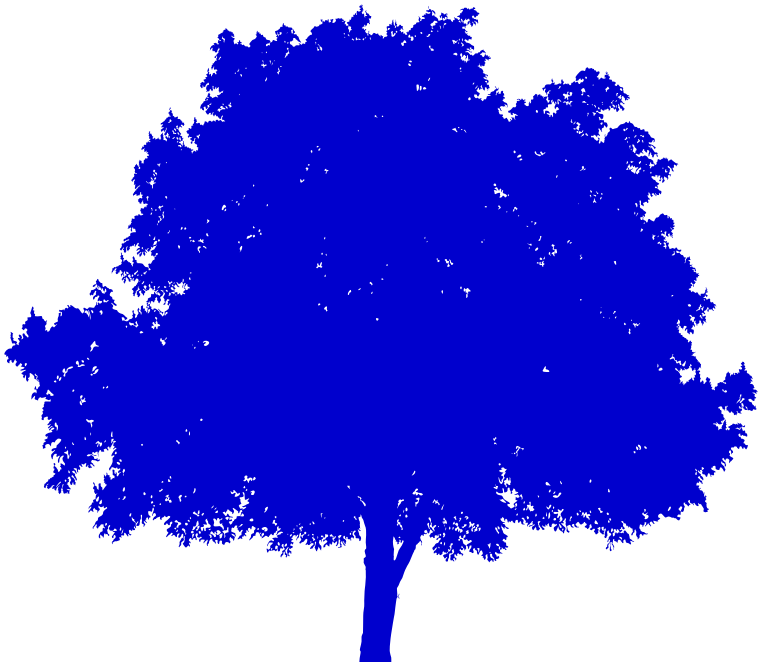
Intervención de los equipos técnicos antes del traslado del pontón ro-ro de Nantes a Saint-Nazaire para su mantenimiento.

**El
6,7 %
del total
del personal
se lo reconoce
con discapacidad**



Aumentar la resiliencia frente al cambio climático

Anticiparse y prepararse para las consecuencias del cambio climático. Como puerto de estuario, Nantes Saint-Nazaire Port está especialmente expuesto. En 2024, inició un estudio de su vulnerabilidad con el objetivo de aportar datos para un futuro plan de adaptación al cambio climático.



El estudio de vulnerabilidad se realiza en varias fases. De acuerdo con la metodología presentada por el Estado francés, Nantes Saint-Nazaire Port ha estudiado en primer lugar el clima pasado y las consecuencias a las que ha tenido que hacer frente el puerto. A lo largo del periodo comprendido entre 1910 y 2023, el departamento de gestión documental de Nantes Saint-Nazaire Port ha rastreado la gran inundación de 1910, las sequías de 1976 y 2003, la ola de frío de 1987, la marea del siglo diez años después y numerosas tormentas. Para cada uno de estos peligros, se enumeran las consecuencias y las decisiones adoptadas. A continuación, el método consiste en proyectar estos riesgos climáticos según la Trayectoria de Calentamiento de Referencia para la Adaptación al Cambio Climático (TRACC) fijada por el Gobierno francés. Así pues, ante condiciones extremas de temperatura, pluviosidad, viento, etc., ¿cuáles serían las consecuencias en 2030, 2050 o 2100 para las infraestructuras portuarias, las

operaciones, el suelo urbanizable, las actividades económicas o los entornos naturales? El estudio continuó en 2025 con una definición de la sensibilidad del puerto al cambio climático, en consulta con las partes interesadas locales. Están surgiendo grandes zonas, que se enfrentan a los mismos problemas operativos, dentro de las cuales cada entidad se somete a una evaluación de su sensibilidad a cada uno de los peligros, lo que conduce a una estimación de su vulnerabilidad. El estudio de vulnerabilidad se entregó en la primavera de 2025.

A partir de ahí, Nantes Saint-Nazaire Port iniciará un plan de adaptación al cambio climático, bajo tres categorías principales: resistencia o cómo se puede mantener el peligro fuera del sistema, absorción o cómo se mantiene el funcionamiento del sistema a pesar de la crisis y, por último, transformación o cómo se reorganiza el sistema con respecto a los impactos generados.



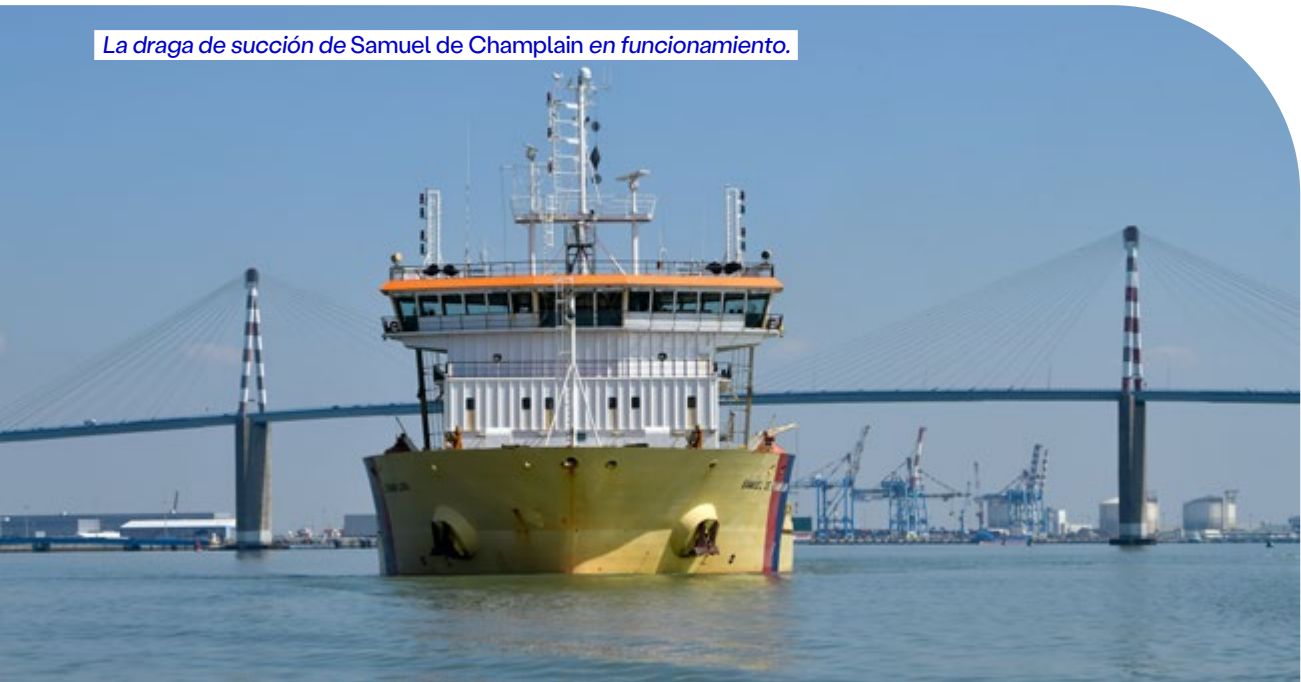
Los emplazamientos de Donges y Montoir de Bretagne.

Recibir los buques en una zona marina protegida

Nantes Saint-Nazaire Port gestiona la navegación en el estuario del Loira, desde la desembocadura hasta la Isla de Nantes. Para mantener los accesos náuticos, draga algunos sectores del río: el canal de navegación, las zonas a ser evitadas y los fondeaderos, las fosas situadas junto a los muelles que permiten a los buques seguir la evolución de las mareas.

Esta práctica está sujeta a una autorización medioambiental para las operaciones de dragado de mantenimiento y vertido de materiales dragados en el vertedero de Lambarde o en el estuario del Loira por orden interprefectoral de Loira Atlántico y Vendée, publicada el 27 de diciembre de 2024 por un periodo de 10 años.

La draga de succión de Samuel de Champlain en funcionamiento.



5,2
millones de m³
dragados
anualmente
en el estuario



El Milouin, dragado por inyección de agua.

Para ello, es necesario llevar a cabo un amplio seguimiento medioambiental en el estuario del Loira y en las zonas de inmersión, que luego se compartirá con un comité técnico de seguimiento con los conocimientos técnicos y científicos necesarios. Parte de este seguimiento tiene por objeto evaluar los efectos del dragado en la biodiversidad. Así, Nantes Saint-Nazaire Port se propone estudiar y analizar la interacción entre la descarga en mar y la presencia de determinadas aves, como la pardela balear, en la zona de inmersión de Lambarde. También está previsto realizar otro estudio para ampliar nuestros conocimientos sobre el número de peces que frecuentan el estuario, en particular, las angulas. Algunos controles medioambientales se centran más en la calidad de los materiales dragados, como una campaña de muestreo y análisis de contaminantes emergentes (compuestos farmacéuticos, disruptores endocrinos y metabólicos), que se llevará a cabo en 2026 en varias estaciones entre el estuario del Loira y la zona de Lambarde.

Nantes Saint-Nazaire Port dispone de un esquema director de dragado, una herramienta estratégica para la gestión integrada del dragado, que tiene en cuenta los retos medioambientales de la zona geográfica en cuestión. Este documento de referencia proporciona un marco para las prácticas de dragado, el establecimiento de objetivos medioambientales y la definición y planificación de las medidas que deben adoptarse para alcanzar dichos objetivos. Un plan operativo de gestión del dragado se basa en este esquema y se actualiza como máximo cada 5 años, en función de los cambios en las medidas de control medioambiental, las prácticas de dragado o los métodos de gestión de sedimentos, o incluso los cambios en la normativa.

En el transcurso de los últimos diez años, el volumen promedio anual dragado a nivel del estuario del Loira es de unos 5,2 millones de m³.



Zona de Donges-Est.

Gestionar los espacios naturales del estuario del Loira

Con una superficie de 2.722 ha, Nantes Saint-Nazaire Port dispone de 1.177 ha de espacios naturales repartidos a lo largo del estuario. Se compromete a contribuir a los esfuerzos por conocer mejor el estuario del Loira y su conservación, en particular, mediante inventarios de la fauna, la flora y los hábitats naturales del medio terrestre y marino.

Caracterizado por un gran cañaveral, praderas húmedas, charcas temporales y terraplenes arenosos, el paraje de Donges-Est es uno de los principales espacios naturales de la zona portuaria del Loira. Desde 2016, se beneficia de un plan de gestión elaborado en consulta con todas las partes interesadas del lugar, incluidos agricultores, asociaciones ecologistas y cazadores, y abarca una superficie de 460 ha durante un periodo de 10 años. Su objetivo es conservar e incluso aumentar la biodiversidad, conciliando al mismo tiempo diferentes usos. En total, se han definido 24 objetivos operativos y 27 fichas de actuación hasta 2025. Como parte de esto, entre 2018 y 2020 se llevó a cabo un programa para restaurar los juncos, que implicó una técnica de restauración de suelo mediante la cual se extrae la capa superior, en un área de 1,2 ha, seguido de un trabajo centrado más específicamente en las orillas de los canales.

15.766
aves anilladas
entre julio y octubre

El valor ecológico del hábitat de la espadaña ha quedado demostrado en varios estudios, sobre todo en el marco del Plan de Acción Nacional (PAN) para el carricerín cejudo, una de las especies más amenazadas de Europa. En 2024, Nantes Saint-Nazaire Port llevó a cabo un seguimiento de la flora y los hábitats, cuyos resultados pusieron de manifiesto el éxito de estas operaciones y refuerzan el conocimiento de la evolución de los ecosistemas estuarinos. Los datos recogidos sobre la abundancia de insectos y la calidad de las especies presentes, a pesar de un año lluvioso, refuerzan el valor de la restauración de los juncos, sobre todo en términos de proporcionar un recurso alimenticio adecuado para el carricerín cejudo. El aumento del número de visitantes de esta especie en las zonas que han sido escardadas, cuando su número disminuye en otras zonas de control, también parece atestiguar el éxito de la operación. La dinámica observada en varios aspectos biológicos, aunque deberá confirmarse mediante un seguimiento más exhaustivo, es alentadora y podría inspirar otras iniciativas en todo el estuario del Loira.

Acrola, la Asociación para el conocimiento e investigación ornitológica de Loira y Atlántico, es uno de los actores del plan de gestión de Donges-Est. Con el apoyo de Nantes Saint-Nazaire Port desde hace 23 años, la asociación dirige operaciones de anillamiento en el juncal. El sitio de Donges-Est, una de las tres mayores



En el banco de Bihlo.

escalas migratorias de Francia para ciertas especies de aves passeriformes, desempeña un papel clave en la conservación del carricerín cejudo. Se ubica dentro del eje que toman la mayoría de las especies durante su migración posnupcial. Los resultados reflejan la estrecha relación entre Donges-Est y los departamentos costeros del Norte y Oeste de Francia, pero también con los países de Europa y África. Del 20 de julio al 13 de octubre de 2024, ACROLA celebró un nuevo campo de anillamiento periódico gracias a la colaboración de más de 80 voluntarios. De 18.402 capturas realizadas, hay 16.121 individuos, de los cuales se desprenden 15.766 anillamientos y 66 especies diferentes.



Anillamiento de un carricerín cejudo.

Datos RSC 2024

Empleo

El complejo industrial portuario de Nantes Saint-Nazaire cuenta con



Estudio del Insee 2024 sobre datos de 2022.

Nantes Saint-Nazaire Port solicitó los servicios de unas

572 empresas



de Pays de la Loire por un importe de **25,7 millones de euros**.

Plantilla

Nantes Saint-Nazaire Port da empleo a

605 personas



hombres



mujeres



de media de edad



de personas con diversidad funcional

Formación

El 4,4 % de la masa salarial bruta se destina a la formación



El **30%** del presupuesto de formación profesional se destina a seguridad



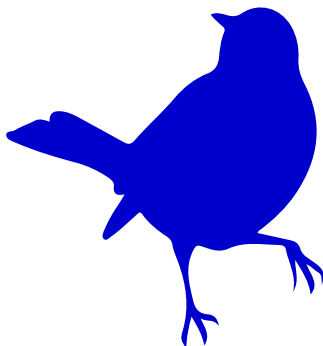
de los empleados ha seguido al menos un curso de formación

Valorización



de los cuales **91%** compost **8%** materia **1%** energéticos

Biodiversidad

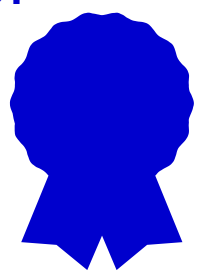


16.121 aves controladas

entre ellas **45 carricerines cejudos**, durante la campaña de anillamiento llevada a cabo en Donges-Est por la asociación ACROLA, de julio a octubre de 2024.

Certificación

- ✓ ISO 9001
- ✓ MASE





18 Quai Ernest Renaud - CS 20400
44186 Nantes
+22 (0)2 40 442 020



nantes.port.fr/es

