



nuevas
energías
para el futuro

EDITORIAL

NUEVAS ENERGÍAS PARA EL FUTURO

Nantes Saint-Nazaire Port, plenamente comprometido con la transición energética y ecológica, ha empezado a evolucionar su modelo de negocio, basado históricamente en el tráfico marítimo generado por combustibles fósiles. Los primeros resultados concretos de la ambiciosa estrategia que hemos adoptado para 2021 ya son claramente visibles.

El año 2022 seguirá siendo innegablemente el año del desarrollo del primer parque eólico en mar francés. Una actuación industrial y logística cuidadosamente preparada que movilizó toda la pericia de los actores portuarios del Loira. Este éxito significa que podemos esperar con entusiasmo las siguientes etapas indispensables para la futura combinación energética del país, incluido el ambicioso reto de los aerogeneradores flotantes.

Esta dinámica es fruto de un espíritu de equipo que puede apreciarse en **Oportunity**, el colectivo de promoción portuario del Gran Oeste creado el año pasado. Su objetivo es movilizar y federar todas las energías para crear otras nuevas en beneficio de las regiones del Gran Oeste.

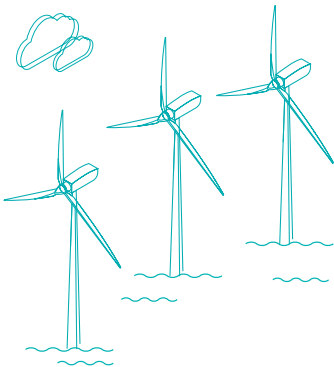
Christelle Moranaïs
Presidenta del Consejo de Vigilancia

Olivier Trétout
Presidente del Directorio



En la fiesta de presentación del colectivo portuario del Gran Oeste, **Oportunity**.

ÍNDICE



Parte 1 - Instrumento industrial de desarrollo económico

Datos de la empresa	6
Al servicio de las políticas públicas de ordenación y desarrollo sostenible	8
Órganos de gobierno complementarios	10

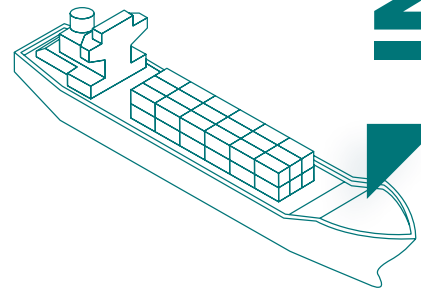
Parte 2 - Informe anual 2022

Hechos destacados	14
Principales retos	20
1 - Contribuir al despliegue de la industria de la energía eólica marina	21
2 - La nueva política de valorización de la zona portuaria	22
3 - Desarrollar el puerto comercial	24
El tráfico en el centro de las cuestiones energéticas nacionales e internacionales	26
Referencias de rendimiento	28
Datos económicos y financieros	30

Parte 3 - Informe RSC* 2022

Dialogar con las partes interesadas	34
1 - El diálogo social	35
2 - Actores económicos e institucionales	36
3 - Asociaciones medioambientales y comunidad científica	40
4 - En relación con los ciudadanos y el gran público	42
Promover el empleo y la igualdad profesional	44
Actuar a favor de la transición energética	46
Gestionar los espacios naturales del estuario del Loira	50
Datos RSC	52

* Responsabilidad Social Corporativa



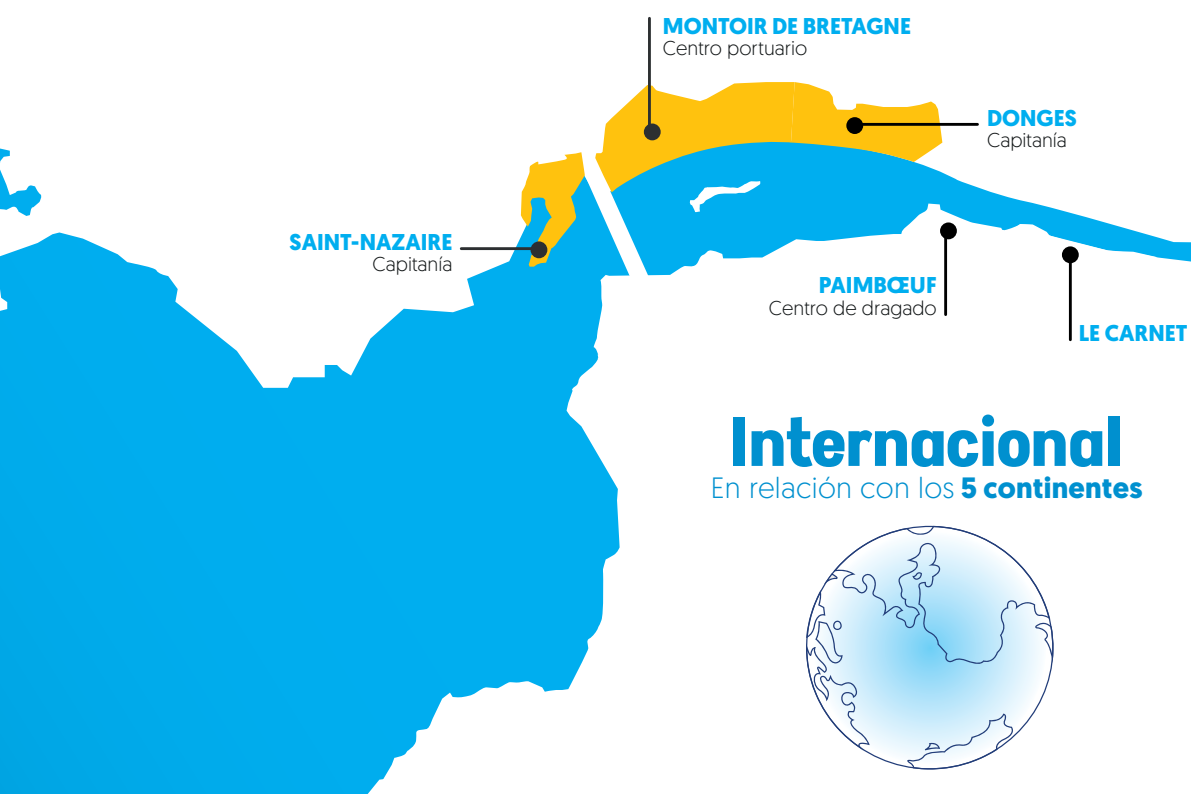
INSTRUMENTO INDUSTRIAL

DE DESARROLLO ECONÓMICO



DATOS SOBRE LA INSTITUCIÓN

CARTOGRAFÍA DE LOS ESPACIOS PORTUARIOS



EMPLEO

La actividad del puerto de Nantes Saint-Nazaire genera :

28.500 puestos de trabajo*

*Estudio del Insee 2022 sobre datos de 2018

19.500 puestos de trabajo industriales y de servicios

de **los cuales 9.000** marítimos y portuarios

604 trabajadores y unas **80** actividades profesionales



CORDEMAIS

LE PELLERIN
Talleres de "Les Coteaux"

EMPLAZAMIENTOS AGUAS ARRIBA

NANTES
SEDE DE NANTES
SAINT-NAZAIRE PORT
Centro "des Salorges"

CHEVIRÉ
Capitanía

DOMINIO

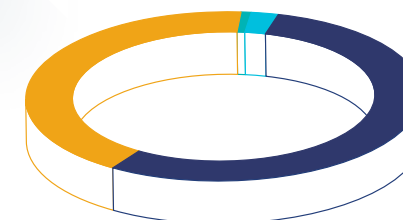
2.722 ha de las cuales

1.545 ha representan zonas portuarias, logísticas e industriales acondicionadas

1.177 ha de espacios naturales

25 ha de espacios por acondicionar

60 ha de espacios en zona urbana



TRÁFICO

Más de **300** tipos de mercancías al año

2.504 escalas de buques

Unos **730** trenes de mercancías

254 convoyes de gabarras fluviales

AL SERVICIO DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DE ORDENACIÓN Y DESARROLLO SOSTENIBLES

Los emplazamientos portuarios de Nantes.

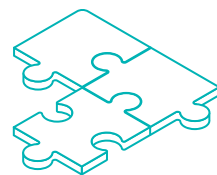


Nantes Saint-Nazaire Port es un organismo público, una empresa cuyo único accionista es el Estado. Su cometido es implementar las políticas públicas de ordenación y de desarrollo sostenibles teniendo en cuenta la economía, el empleo y el medio ambiente. Garantiza varias misiones: realización, explotación y mantenimiento de los accesos marítimos, policía, seguridad y protección, valorización del dominio, preservación de los espacios naturales, construcción y mantenimiento de las infraestructuras, promoción de la oferta de transporte ferroviario y fluvial, acondicionamiento y gestión de las zonas industriales y logísticas y promoción general.

Equipamiento industrial que garantiza la interconexión entre tierra y mar, Nantes Saint-Nazaire Port ejerce una doble función, es acelerador del desarrollo económico de los territorios e integrador entre las actividades industriopuertuarias y el entorno urbano y natural. Trabaja en colaboración con el resto de actores públicos [Estado, administraciones locales, establecimientos públicos económicos,...] y privados [empresas industriales y portuarias, de logística, cargadores,...] del Gran Oeste francés.

Los emplazamientos acondicionados representan **una superficie total de**

1.545 ha



Los emplazamientos acondicionados o en proceso de acondicionamiento representan una superficie total de 1.545 ha, incluyendo 25 ha de espacios por acondicionar y 60 ha de espacios en zona urbana. Las zonas portuarias (terminales, plataformas logísticas y polígonos industriales incluidos) están conectadas a las redes viarias y ferroviarias francesas. Se sitúan cerca de los aeropuertos de Nantes y Montoir de Bretagne y, además, también gozan de una conexión fluvial en el estuario del Loira para diferentes tipos de tráficos.

Para el tráfico contenerizado, el puerto dispone de líneas marítimas directas hacia las Antillas y la costa occidental de África. Como complemento, varias líneas *feeder* están conectadas a los principales hubs del Norte de Europa, enlazando Nantes Saint-Nazaire con los cinco continentes. También se proponen servicios regulares de tráficos de carga con el norte de Europa [Alemania, Bélgica],

la península ibérica (España), el Mediterráneo [Marruecos, Túnez, Italia] y los Estados Unidos [Alabama].

Para las empresas importadoras y exportadoras de las regiones del Gran Oeste francés, Nantes Saint-Nazaire Port propone servicios de proximidad que permiten optimizar las cadenas de suministro y distribución. Propone, para todo tipo de tráficos, una oferta de servicios logísticos de valor añadido [almacenaje, ensacado, preparación de pedidos...] y burocráticos [aduanas, servicios veterinarios, fitosanitarios,...]. El puerto de Nantes Saint-Nazaire está considerado como un PIF [Puesto de Inspección Fronterizo], PEC [Punto de Entrada Comunitario] y PED [Punto de Entrada Designado], hecho que permite, entre otros, introducir dentro del territorio europeo vegetales y alimentos para el ganado procedentes de países extracomunitarios.

El puerto de Saint-Nazaire y la desembocadura del estuario del Loira.



ÓRGANOS DE GOBIERNO

COMPLEMENTARIOS

El gobierno de Nantes Saint-Nazaire Port se articula en torno a órganos de consulta y decisión.

El Consejo de Vigilancia fija las orientaciones estratégicas de Nantes Saint-Nazaire Port y ejerce el control permanente de su gestión. Se puede basar en los trabajos del Consejo de Desarrollo y del Consejo Científico del Estuario del Loira. Presidido por Christelle Morançais, presidenta de la Región de Pays de la Loire, este órgano de gobierno está integrado por 18 miembros, entre los que se encuentran representantes del Estado, administraciones locales, trabajadores y personalidades cualificadas. Su vicepresidente es David Samzun, presidente de Saint-Nazaire

Agglomération y alcalde de Saint-Nazaire. En 2022 el Consejo de Vigilancia se reunió en cuatro ocasiones. Debatió o deliberó sobre diferentes temas, como el desarrollo de una oferta inmobiliaria logística en la plataforma industrial de Montoir de Bretagne o las modalidades de explotación de las herramientas portuarias de los emplazamientos de Nantes.



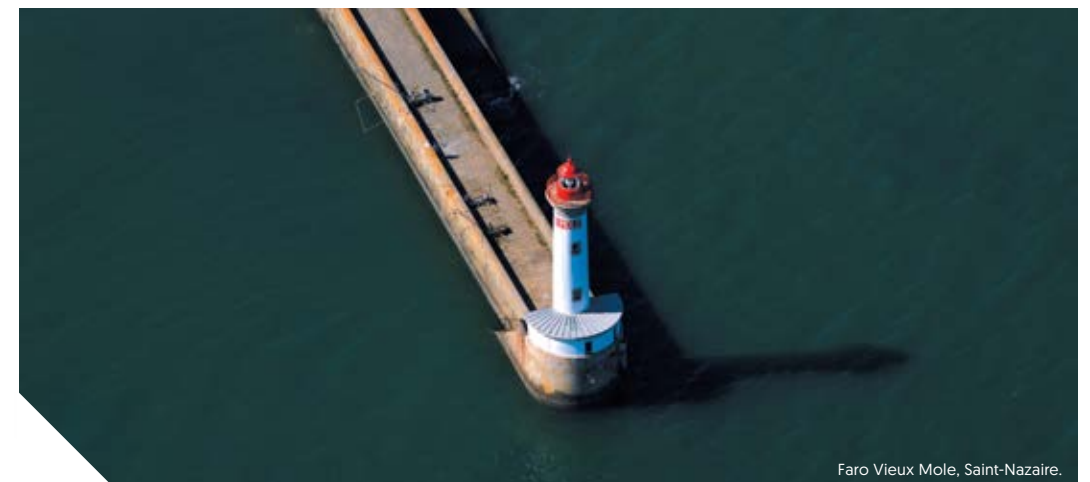
Pascal Fréneau, Olivier Trétout y Julien Dujardin.

El Directorio garantiza la dirección de Nantes Saint-Nazaire Port y es responsable de su gestión. Esta instancia cuenta con tres miembros. Olivier Trétout en la presidencia, Julien Dujardin como director general adjunto encargado de Recursos Técnicos, y Pascal Fréneau, director general adjunto encargado de Recursos Funcionales.

El Consejo de Desarrollo es un órgano representativo de la sociedad civil, un lugar de debate y de intercambios. Cuenta con 32 miembros distribuidos en cuatro colegios: plaza portuaria, representantes de trabajadores de la plaza portuaria, administraciones territoriales y personalidades cualificadas. Presidido por Bruno Michel, Director de la terminal metanera de Elengy en Montoir de Bretagne, el Consejo de Desarrollo celebró cuatro reuniones en 2022, durante las cuales se debatieron particularmente las novedades del mundo portuario, el proyecto de base de integración de aerogeneradores flotantes en Saint-Nazaire y el proyecto de una Zona Industrial Baja en Carbono [ZIBaC].



Situado bajo la autoridad del Prefecto de Región, el Consejo Científico del Estuario del Loira [CSEL] está formado por 16 personalidades cualificadas, elegidas por sus competencias científicas. Su presidente en función es Mario Lepage, del Instituto nacional francés de investigación en ciencia y tecnología para el medio ambiente y la agricultura. El CSEL se reunió una vez en 2022 para debatir en particular la revisión del SAGE del estuario del Loira.





INFORME ANUAL

2022



HECHOS DESTACADOS

ENERO – FEBRERO – MARZO

ENERO > MAYO

Financiado en el marco del plan de reactivación económica, 3,6 km de vías férreas del haz de Le Priory, punto de intercambio entre la red ferroviaria nacional y las terminales portuarias de Montoir de Bretagne, han sido objeto de un programa de regeneración entre fines de enero y el mes de mayo.

FEBRERO

Se iniciaron las obras para aumentar la capacidad del atracadero de líquidos de Montoir de Bretagne mediante la creación de dos nuevos muelles.

MARZO

Se iniciaron las obras de regeneración de la red de tomas eléctricas del Quai des Darses y del Quai des Charbonniers, en Saint-Nazaire, con el fin de mejorar el nivel de servicio y dotar las instalaciones necesarias a las actividades industriales actuales y futuras.

13 MARZO

Nantes Saint-Nazaire Port, en concertación con la Ciudad de Saint-Nazaire y la agencia de urbanismo de la región de Saint-Nazaire, lanzó un proceso de consulta para designar un director de obra urbana para el proyecto de disposición del Petit Maroc.

15 DE MARZO

Una delegación del Puerto de Nantes Saint-Nazaire participó en una visita al Puerto de Amberes, organizada por la Región de los Países del Loira, para conocer las especificidades y dinámicas del 2º puerto de Europa.



Las obras en el atracadero de líquidos de Montoir de Bretagne.

ABRIL – MAYO – JUNIO

1º ABRIL

Los primeros aerogeneradores del parque eólico marino de Saint Nazaire se cargaron el 1º de abril en el buque de instalación *Vole au Vent*, en forma Joubert.

FINES DE ABRIL

El Bâtiment Ravitailleur de Forces (BRF) *Jacques Chevalier* llegó al Quai de la Prise d'Eau de Saint-Nazaire para su armamento, reservándose la parte desocupada del muelle para actividades de manutención.

MEDIADOS DE ABRIL

Nantes Saint-Nazaire Port puso en línea un 3º recorrido de descubrimiento del estuario del Loira, titulado "L'estuaire à vol d'oiseau" (el estuario a vuelo de pájaro), dotado de una función de realidad aumentada.

A PRINCIPIOS DE MAYO

La plataforma petrolífera de TotalEnergies en Donges reanudó sus operaciones de refinado tras una interrupción de 18 meses.

3 DE MAYO

Comenzó la construcción de un edificio de 3.000 m² en la plataforma Este de Montoir de Bretagne, para TGO, el operador de la terminal de carga general y contenedores situada en las proximidades.

DEL 7 AL 17 DE JUNIO

Nantes Saint-Nazaire Port acogió a altos directivos de los puertos de África Occidental y Central para una sesión de formación del programa TrainForTrade de la UNCTAD.



A FINES DE JUNIO

La Comisión Europea aprobó la solicitud presentada por Nantes Saint-Nazaire Port en enero para cofinanciar los estudios del proyecto de parque eólico flotante Eole. En octubre se firmó un acuerdo en el marco del Mecanismo Conectar Europa (MCE).

JULIO – AGOSTO – SEPTIEMBRE

4 DE JULIO

Copresidido por la presidenta del Consejo de Vigilancia del Grand Port Maritime, presidenta de la Región de los Países del Loira, y el prefecto de la Región de los Países del Loira, el comité de dirección del proyecto Eole se constituyó el 4 de julio.

EN JULIO

Tras una licitación, Nantes Saint-Nazaire Port firmó un acuerdo con Amarenco para instalar un parque fotovoltaico en suelo de 13,9 hectáreas en Montoir de Bretagne.

COMENZARON EN AGOSTO

En Saint-Nazaire, las obras de las vías ferroviarias que dan servicio a Idéa y Cargill. La regeneración consistirá en la sustitución del balasto, las traviesas y las agujas, así como en la instalación del pavimento. Dichas operaciones estuvieron cofinanciadas dentro del marco del Contrato de Planificación Estado Región (CPER) 2015-2022.

EL 25 DE AGOSTO

Nantes Saint-Nazaire Port publicó una convocatoria de manifestaciones de interés (AMI) para la construcción de almacenes de temperatura controlada en la zona industrial portuaria de Montoir de Bretagne, con el fin de responder a las grandes necesidades, en particular de la industria agroalimentaria, y favorecer el refuerzo de los servicios de transporte marítimo.

A FINALES DE AGOSTO

Concluyeron los movimientos de tierra en una zona de 4.800 m² de la terminal Ro-Ro de Montoir de Bretagne, incluido un punto de suministro eléctrico para instalar estaciones de recarga de coches.

EL 7 DE SEPTIEMBRE

Finalizaron las operaciones de premontaje de los 80 aerogeneradores del parque eólico marino de Saint Nazaire, 43 días antes de lo previsto inicialmente por EDF.

La 53ª regata la Solitaire du Figaro llegó a Saint-Nazaire el 7 de septiembre.

A FINALES DE SEPTIEMBRE

La empresa Lhyfe inauguró, en las dársenas portuarias de Saint-Nazaire, su primer prototipo para la producción de hidrógeno renovable en el mar, con una potencia de 1 MW.

OCTUBRE – NOVIEMBRE – DICIEMBRE

EL 13 DE OCTUBRE

Ante más de 120 agentes económicos de la región del Loira, el colectivo de puertos del Gran Oeste develó su nuevo nombre: **Oportunity**, dando un nuevo impulso a la iniciativa lanzada por la Región de los Países del Loira, el Departamento de Loira Atlántico, Nantes Métropole, Saint-Nazaire Agglomération, la Unión Marítima de Puertos de Nantes, la Cámara de Comercio e Industria de Nantes Saint-Nazaire y Nantes Saint-Nazaire Port.

FINALES DE OCTUBRE

Las obras de renovación de un muelle de la terminal petrolera n° 4 de Donges, gravemente erosionado por la corriente del Loira, concluyeron a finales de octubre.

Comenzó la parada técnica a flote del del barco-puerta n° 2 de Saint-Nazaire.

EL 27 Y 28 DE OCTUBRE

Nantes Saint-Nazaire Port abrió sus puertas al público, en el marco de la 7ª edición de las Jornadas Regionales de Visita a Empresas en Pays de la Loire.

EL 8 DE NOVIEMBRE

Nantes Saint-Nazaire Port aprobó una propuesta técnica y financiera de RTE para realizar los estudios de conexión eléctrica de una parcela de 250 mW en la zona industrial portuaria de Montoir de Bretagne.

EL 15 DE NOVIEMBRE

La Asociación de los industriales del estuario de Loira, Saint-Nazaire Agglomération, la Communauté de Communes Estuaire et Sillon y Nantes Saint-Nazaire Port presentaron una candidatura a la convocatoria de proyectos ZIBaC [Zona Industrial Baja en Carbono] de la ADEME.

A MEDIADOS DE NOVIEMBRE

Lhyfe, uno de los pioneros mundiales en la producción de hidrógeno verde y renovable, y Nantes Saint-Nazaire Port han firmado, un acuerdo de colaboración para desarrollar el sector del hidrógeno renovable en el mar.



OCTUBRE – NOVIEMBRE – DICIEMBRE

DEL 20 AL 25 DE NOVIEMBRE

Nantes Saint-Nazaire Port participó en una misión en Escandinavia organizada por la Región Pays de la Loire, centrada especialmente en la descarbonización de los puertos y la energía eólica marina.

DEL 22 AL 24 DE NOVIEMBRE

Tras la primera temporada, en la que se presentaron numerosas soluciones digitales, el Hackathon Nantes Saint-Nazaire Port Smart Port regresó en el Halle 6 de la isla de Nantes.

EL 21 DE NOVIEMBRE

Nantes Saint-Nazaire Port lanzó una licitación para la instalación de una capacidad industrial de producción de hidrógeno descarbonizado en el puerto de Montoir de Bretagne.

EL 23 DE NOVIEMBRE

Se inauguró oficialmente el primer parque eólico en mar francés, a lo largo de Saint-Nazaire.

EL 13 DE DICIEMBRE

Se celebró en Angers el primer roadshow del grupo de puertos del Gran Oeste, en colaboración con la Cámara de Comercio e Industria de Maine y Loira.

EL 31 DE DICIEMBRE

La filial Nantes Port Terminal, que operaba el emplazamiento de Cheviré, cesó su actividad. Desde el 1º de enero de 2023, Nantes Saint-Nazaire Port explota este emplazamiento.



Durante la instalación del parque eólico marino de Saint-Nazaire.



Al final del Hackathon de Smart Port.

PRINCIPALES RETOS



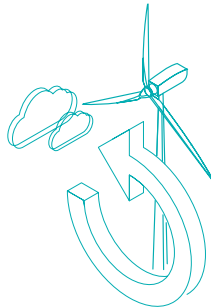
Carga de los mástiles de los aerogeneradores a bordo del buque de instalación *Le Vole au Vent*.

Nantes Saint-Nazaire Port está comprometido con la transición energética y ecológica. El 3 de diciembre de 2021 adoptó un proyecto estratégico para el periodo 2021-2026 que se articula en torno a tres grandes objetivos:

- Llevar a buen puerto la transición energética y ecológica.
- Consolidar la función de puerto marítimo del Gran Oeste francés.
- Trabajar para el desarrollo económico y social del estuario del Loira.

El proyecto estratégico 2021-2026 constituye una etapa importante de la construcción del nuevo modelo económico de Nantes Saint-Nazaire Port. Para mitigar la caída de las energías fósiles, se han activado motores de crecimiento, entre los que se encuentran la implementación de proyectos inmobiliarios logísticos y terciarios, así como la realización de estudios sobre el sector emergente de la eólica offshore flotante. También se han implementado diferentes acciones para promover el crecimiento del tráfico de graneles y mercancías varias, incluidos contenedores y carga rodada, en beneficio de las empresas del Gran Oeste francés.

El proyecto estratégico 2021-2026 comprometido con la transición energética y ecológica



1 - Contribuir al despliegue de la industria de la energía eólica marina

Para 2022, Nantes Saint-Nazaire Port ha participado activamente en el desarrollo del sector de las energías marinas renovables, y se anticipa a los próximos pasos para acoger a las futuras generaciones de parques eólicos marinos.

El primer parque eólico marino de Francia, frente a Saint-Nazaire, inaugurado oficialmente el 23 de noviembre, es la culminación de más de diez años de compromiso e inversión de los agentes locales en favor del desarrollo de esta industria.

Las infraestructuras portuarias de Montoir de Bretagne y Saint-Nazaire han sido escenario durante los dos últimos años de delicadas y espectaculares operaciones logísticas y portuarias, que han exigido un alto nivel de movilización y toda la pericia de los agentes del puerto. Como punto culminante, la campaña de instalación de los aerogeneradores en el parque eólico de Saint-Nazaire tuvo lugar de abril a septiembre. El *Vole au Vent*, buque autopropulsado de elevación de instalaciones offshore, realizó una veintena de rotaciones para transportar los componentes de los aerogeneradores marinos. Las cifras nos permiten entender mejor la magnitud de este gran éxito logístico y humano, con un tráfico estimado en 100.000 toneladas de componentes de aerogeneradores y 120 escalas de buques en 2022. El parque de 80 aerogeneradores entrará en funcionamiento a fines de 2022 y suministrará un 20% del consumo eléctrico del Loira Atlántico.

Tras el éxito de esta primera experiencia, Nantes Saint-Nazaire Port y toda la comunidad portuaria han presentado su candidatura para participar en el despliegue de un segundo parque eólico marino,

en las islas de Yeu y Noirmoutier. La empresa Éoliennes en Mer Îles d'Yeu et de Noirmoutier [EMYN] instalará 62 aerogeneradores para producir 1900 GWh al año, equivalentes al consumo anual de 800.000 personas. En 2050 habrá una nueva combinación energética sostenible que incorporará la eólica offshore a una escala mucho mayor. Nantes Saint-Nazaire Port desea anticiparse al desarrollo masivo de los aerogeneradores flotantes, que requerirán infraestructuras portuarias específicas. Su objetivo es dotar a la industria offshore de una base de integración industrial dedicada a los aerogeneradores flotantes. El proyecto Eole consiste en redimensionar la infraestructura existente, el centro de premontaje de Saint-Nazaire, para responder a las exigencias de la industria.

Para acoger estos componentes XXL, Nantes Saint-Nazaire Port está diseñando una nueva infraestructura portuaria. En esta fase de los estudios, la base de integración debería ofrecer unos 700 m de muelle lineal reforzado a más de 30 toneladas por m², de 12 a 14 m de calado, más de 300 m de calado aéreo, equipos XXL para manipular bultos de varios miles de toneladas y un atracadero para flotadores. Los estudios geotécnicos, tanto náuticos como terrestres, comenzaron en enero de 2023. Esta fase es fundamental para caracterizar el emplazamiento y elaborar un estado inicial de la geometría de las estructuras del proyecto Eole, las características de sus cimentaciones, las metodologías y los volúmenes de obras que deben ser previstas.

El proyecto Eole, de importancia para el futuro de la región, apoyado a escala local, nacional y europea, cuenta con un comité directivo, creado el 4 de julio de 2022. Está copresidido por la presidenta del Consejo de Vigilancia, la presidenta de la Región de los Países del Loira y el prefecto de la Región de los Países del Loira.

2 - La nueva política de valorización de la zona portuaria

La valorización de la tenencia de la tierra y la gestión de proyectos inmobiliarios logísticos y terciarios figuran entre los motores de crecimiento establecidos en el plan estratégico 2021-2026. Esta fuente de ingresos debería permitir la construcción de un nuevo modelo económico menos dependiente del tráfico marítimo vinculado a los combustibles fósiles. En 2022 se completaron o comprometieron numerosos proyectos.

El programa de desarrollo de una oferta inmobiliaria logística lista para usar en el polígono industrial de Montoir de Bretagne continúa en 2022. La oferta de soluciones de almacenamiento se ha convertido en un reto económico de primer orden, en respuesta a un mercado inmobiliario logístico tenso en la región y a las necesidades de sectores empresariales diversificados (aeronáutica, agroalimentación, energías renovables marinas, construcción naval, gran distribución, etc.), que generan múltiples cadenas logísticas que requieren capacidad de almacenamiento.

En mayo se construyó en pocas semanas un nuevo almacén metal-textil de 3.000 m² al norte de la terminal de contenedores. Las llaves se entregaron a principios de junio a la Terminal del Gran Oeste (TGO), operador del edificio y de la terminal de carga general y contenedores. A medida que crecían sus actividades logísticas, la TGO manifestó la necesidad de un segundo edificio, similar al primero. Los trabajos de acondicionamiento de la parcela tuvieron lugar en el primer trimestre de 2023.

Al pie del puente de Saint-Nazaire, se ha iniciado la construcción de tres almacenes suplementarios de 17.000 m² en la plataforma logística Oeste para responder a las necesidades de la industria de las energías marinas renovables (EMR). Cerca de allí, Nantes Saint-Nazaire Port ha seguido desarrollando la plataforma logística *plug-and-play*, con la preparación de 9 ha de plataformas. Los trabajos de precarga comenzaron en noviembre de 2022. Al mismo tiempo, en agosto se lanzó una convocatoria de manifestaciones de interés para desarrollar la capacidad de almacenamiento a temperatura controlada en la plataforma logística oriental. Este proyecto permitirá cubrir las necesidades (especialmente agroalimentarias) detectadas por Nantes Saint-Nazaire Port de las empresas del hinterland, y ampliar la oferta de servicios marítimos con origen o destino en Montoir de Bretagne. En esta misma plataforma, con una superficie de 6 ha, está prevista la construcción en 2023 de naves de logística seca y logística industrial.



Nuevos almacenes logísticos en la plataforma industrial de Montoir de Bretagne.

En las zonas urbanas, Nantes Saint-Nazaire Port pretende dar nueva vida a antiguos emplazamientos portuarios en el corazón de la ciudad. En septiembre se lanzó una convocatoria de manifestaciones de interés para el solar del Quai Marquis d'Aiguillon, donde se encuentra el hangar 12, a orillas del Loira, a medio camino entre el barrio de Bas-Chantenay, en pleno desarrollo, y el centro de la ciudad. El hangar 12 dejará sitio a un edificio nuevo, ejemplar desde el punto de vista ambiental y que contribuirá al desarrollo económico de Bas-Chantenay y a la valorización del patrimonio portuario. La convocatoria de manifestaciones de interés fue un verdadero éxito, con 16 candidaturas de gran calidad. El proyecto ganador se anunciará en el verano de 2023. Se están estudiando otros proyectos inmobiliarios en la zona de la Isla de Nantes.

En Saint-Nazaire, Nantes Saint-Nazaire Port trabaja activamente en el reacondicionamiento del antepuerto y del barrio de Petit Maroc con la creación de islas terciarias. Se encargó a la agencia Devillers et Associés la elaboración del anteproyecto, en colaboración con la ciudad de Saint-Nazaire y la agencia de urbanismo de Saint-Nazaire (ADDRN). Esta fase continuará con la convocatoria de un concurso de arquitectos en 2023.



El barrio Petit Maroc en Saint-Nazaire.

3 - Desarrollar el puerto comercial

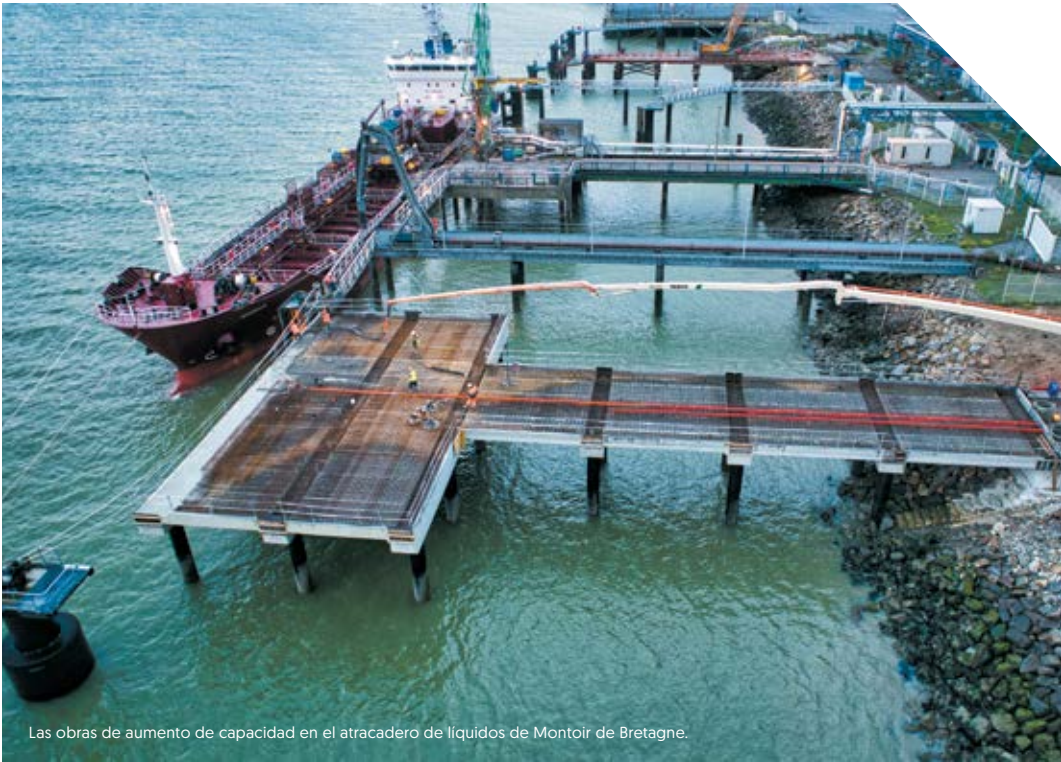
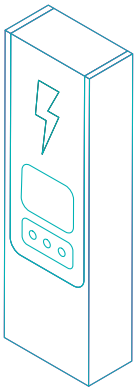
En 2022, Nantes Saint-Nazaire Port ha realizado una serie de inversiones para mantener y desarrollar el rendimiento de sus instalaciones industriales al servicio de las empresas de la región. Se llevaron a cabo importantes proyectos en los emplazamientos de Montoir de Bretagne y Saint-Nazaire.

En la terminal polivalente de Montoir de Bretagne, el atracadero de líquidos se ha reconfigurado para acoger simultáneamente dos buques pequeños, conservando la posibilidad de acoger buques de gran capacidad en el atracadero central. Lo utilizan varias empresas industriales importadoras o exportadoras de graneles líquidos, en particular: aceites vegetales, arena, materias primas para la fabricación de abono. Los trabajos náuticos, iniciados en marzo y realizados por fases cada dos semanas para no interrumpir las operaciones, concluyeron en septiembre. Las obras continuaron hasta octubre para finalizar la construcción de los muelles en los que se instalarán los equipos de manutención de la estación, seguida de la instalación de las distintas redes y la construcción de un nuevo aparcamiento. Este acondicionamiento aportará mayor flexibilidad y comodidad de uso, distribuyendo el tráfico que en otra época se concentraba en un único atracadero. Esta configuración busca acompañar a los usuarios actuales y potenciales del emplazamiento en su evolución y en la diversificación de los suministros. El puesto está operativo desde la primavera de 2023.

La electrificación de los muelles de Darses y Charbonniers en Saint-Nazaire, operación cofinanciada por el Plan de Estímulo, se llevó a cabo en 2022. Las obras realizadas entre marzo y octubre han permitido regenerar la red de tomas de corriente de estos dos muelles, aumentando el nivel de servicio para proporcionar las instalaciones necesarias a las actividades industriales existentes y contribuyendo a la descarbonización de las actividades portuarias. Consistían en instalar una estación transformadora de 1 MW, que luego distribuirá redes de enchufes de alta y baja tensión a lo largo de los muelles, evitando así el uso de generadores. Durante el verano se realizaron trabajos similares en los dos nuevos pontones petroleros de Donges. Los pontones del antepuerto de Saint-Nazaire también se equiparon en el primer semestre de 2023.

Instalación de 20 estaciones de recarga con una capacidad de

50 kW



Las obras de aumento de capacidad en el atracadero de líquidos de Montoir de Bretagne.

En Montoir de Bretagne, la terminal Ro-Ro se ha equipado con la infraestructura necesaria para recargar vehículos eléctricos. Este acondicionamiento debe permitir la instalación de 20 puntos de recarga con una capacidad de 50 kW, cada uno capaz de alojar dos vehículos simultáneamente. Durante el verano se instaló un punto de suministro eléctrico de 1.000 kilovoltios amperios. Las obras empezaron en mayo y terminaron en agosto. Estas instalaciones se pusieron a disposición de un primer logista a fines de año.

Para mejorar la circulación de trenes en la red ferroviaria del puerto, entre enero y junio se acometieron obras de regeneración de los 3.600 m de vía de la línea de Le Priory de Montoir de Bretagne. En el marco del plan de recuperación contractualizado en una cláusula adicional del Contrato del Plan Estado-Región 2015-2020, esta operación consistió en la compactación del balasto para mejorar la capacidad portante de la vía, de acuerdo con la evolución del mercado.

En Saint-Nazaire, las estructuras que dan acceso náutico y terrestre a la zona industrial portuaria se han beneficiado de un importante programa de modernización en los últimos años, y han sido objeto de una atención constante para garantizar que estén preparadas para las fechas límite, como sucedió en 2021 y 2022 con la densa actividad industrial naval combinada con el despliegue del parque eólico marino de Saint-Nazaire. Se han realizado obras de renovación en la esclusa sur. En diciembre se inició una importante parada técnica del puente giratorio que durará cuatro meses. El proyecto se centró en los aspectos funcionales, en particular, los mecanismos hidráulicos y eléctricos. En el encofrado Joubert se llevaron a cabo varias operaciones de mantenimiento, sobre todo en la compuerta de aguas abajo, con la sustitución de gatos, y en el fondo del encofrado, donde se realizaron obras de ingeniería civil y calderería para proteger los acueductos.

EL TRÁFICO EN EL CENTRO

DE LAS CUESTIONES ENERGÉTICAS NACIONALES E INTERNACIONALES

El tráfico de 2022 del puerto de Nantes Saint-Nazaire asciende a más de 29,7 millones de toneladas, de las cuales el 76% se vincula con la importación. Las cifras demuestran la capacidad de resiliencia y repunte de la comunidad portuaria, en un contexto marcado por fuertes tensiones geopolíticas y por el desarrollo esperado de la transición energética.



Llegada de un buque metanero.

El año 2022, el volumen de los flujos energéticos superó las dos terceras partes del tráfico total [69%] respecto del volumen registrado en 2021, ligeramente superior a la mitad [55%]. Este aumento es, en parte, consecuencia de una crisis energética mundial. Como muchos países europeos, Francia tuvo que asegurar sus flujos de energía antes de la llegada del invierno de 2022-2023. Los volúmenes de la terminal metanera Elengy de Montoir de Bretagne aumentaron considerablemente respecto a 2021 [+ 85%]. El tráfico de gas natural licuado ascendió a 9,9 Mt, un nivel nunca antes alcanzado en el estuario del Loira.

En un contexto de tensión de producción de electricidad, la central eléctrica EDF de Cordemais también tuvo que dar respuesta a las necesidades del Gran Oeste francés. Las importaciones de carbón aumentaron un 51% y alcanzaron 1,2 Mt, en comparación con 0,8 Mt en 2021 y 0,2 Mt en 2020.

El tráfico de hidrocarburos vuelve a aumentar en 2022 con un arranque progresivo en el verano de 2022 de la refinería TotalEnergies de Donges después de 18 meses de interrupción. Las importaciones de petróleo bruto superan las 5,1 Mt. El tráfico de productos refinados recupera un ritmo comparable a años anteriores al cierre de la refinería, con menos importaciones (1,8 Mt, - 52%) y más exportaciones (2,4 Mt).

En el año 2022, destaca la construcción del primer parque eólico marino de Francia frente a la costa de Saint-Nazaire. Las cifras nos permiten entender mejor la magnitud de este gran éxito, con un tráfico estimado en 100.000 toneladas de componentes de aerogeneradores y 120 escalas de buques.

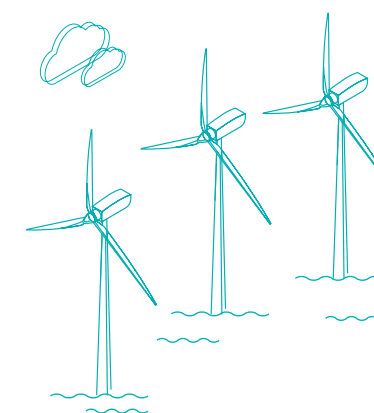
La actividad de la terminal de contenedores registró un nivel similar al del año anterior (1,5 Mt), marcado por un ligero repunte de la actividad en el último trimestre a pesar de la desorganización de las cadenas logísticas a nivel mundial que afectó a los servicios *feeder* conectados a Montoir. El tráfico de carga rodada retrocedió un 11% respecto a 2021. Las dificultades de suministro de materias primas de la fábrica Stellantis de Vigo, que provocaron su cierre durante varias semanas, impactaron en los tráficos de carga rodada. El número de vehículos nuevos alcanzó las 96.000 unidades frente a las 109.000 de 2021. La recuperación de la actividad aeronáutica se tradujo en un incremento del tráfico marítimo en 2022 [+ 72%], especialmente en el enlace entre Montoir de Bretagne y Mobile en los Estados Unidos, duplicándose el número de escalas.

La recuperación del tráfico agroalimentario observada en 2021 se confirma en 2022, con un incremento del 21%. Las exportaciones de cereales registraron una fuerte subida [+ 80%, 1,2 Mt] debido a la calidad de la cosecha y el impacto de las tensiones geopolíticas en los mercados internacionales. Las importaciones de materias primas para la alimentación animal ascendieron a 2 Mt, un nivel comparable al de 2021, a pesar de la pandemia de gripe aviar que afectó a las granjas avícolas francesas.

Los graneles líquidos (excepto energía) subieron a niveles históricamente altos. En un contexto internacional sin precedentes, la demanda mundial de aceites vegetales aumentó. Las plantas de trituración de Saint-Nazaire y Montoir de Bretagne impulsaron en gran medida este fuerte aumento con más de 600.000 toneladas [+31%] exportadas a Europa y países terceros. El mantenimiento del funcionamiento del puesto de líquidos de Montoir de Bretagne, durante las obras para aumentar la capacidad de la infraestructura, permitió la exportación de 440.000 toneladas de aceite de colza.

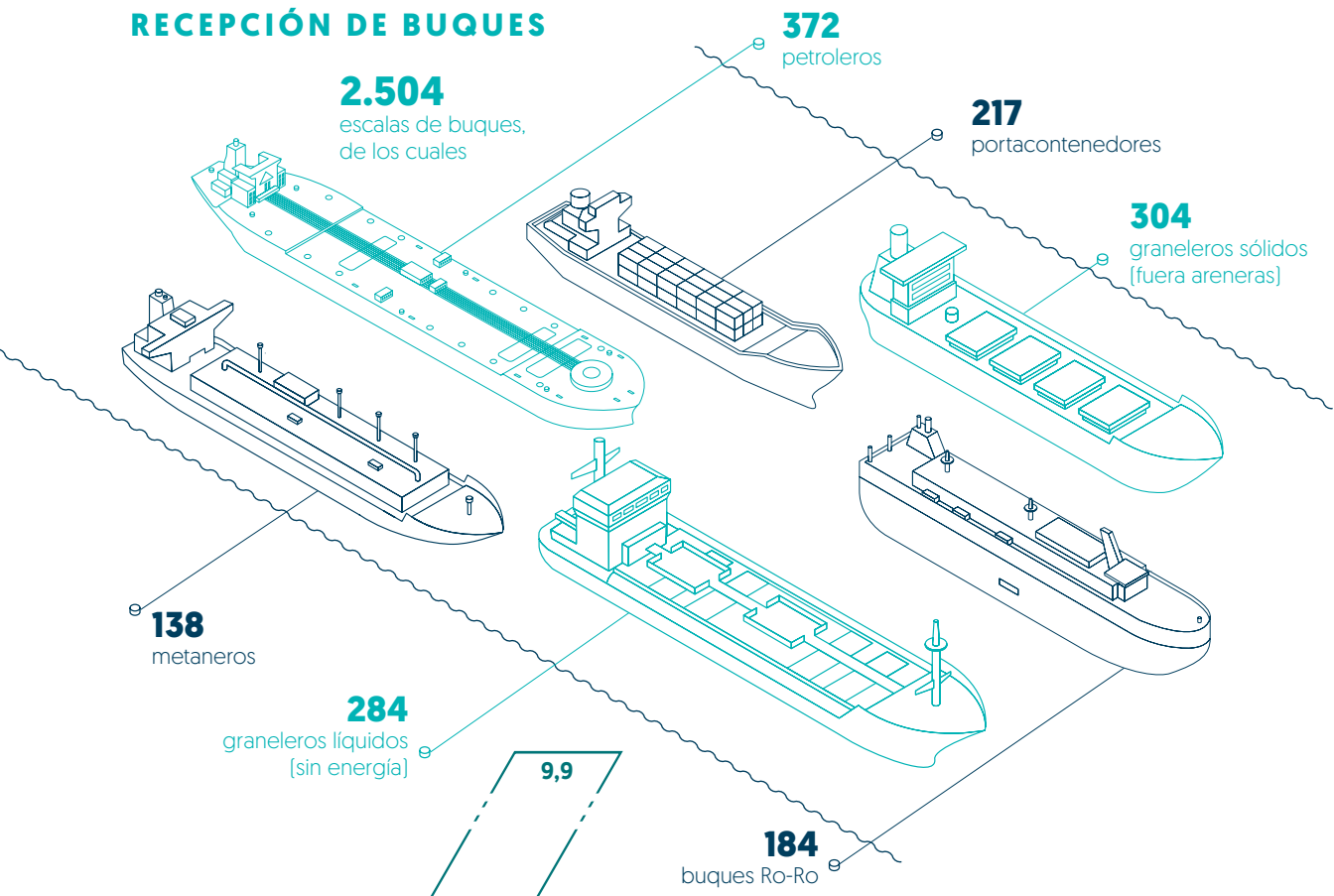
Los productos a granel relacionados con la construcción subieron ligeramente. La arena de mar se estabilizó en 1,3 Mt, el cemento y el clínker aumentaron un 12% hasta las 358.000 toneladas, impulsados por el buen ritmo de actividad del sector de la construcción.

Construcción del primer parque eólico marino de Francia



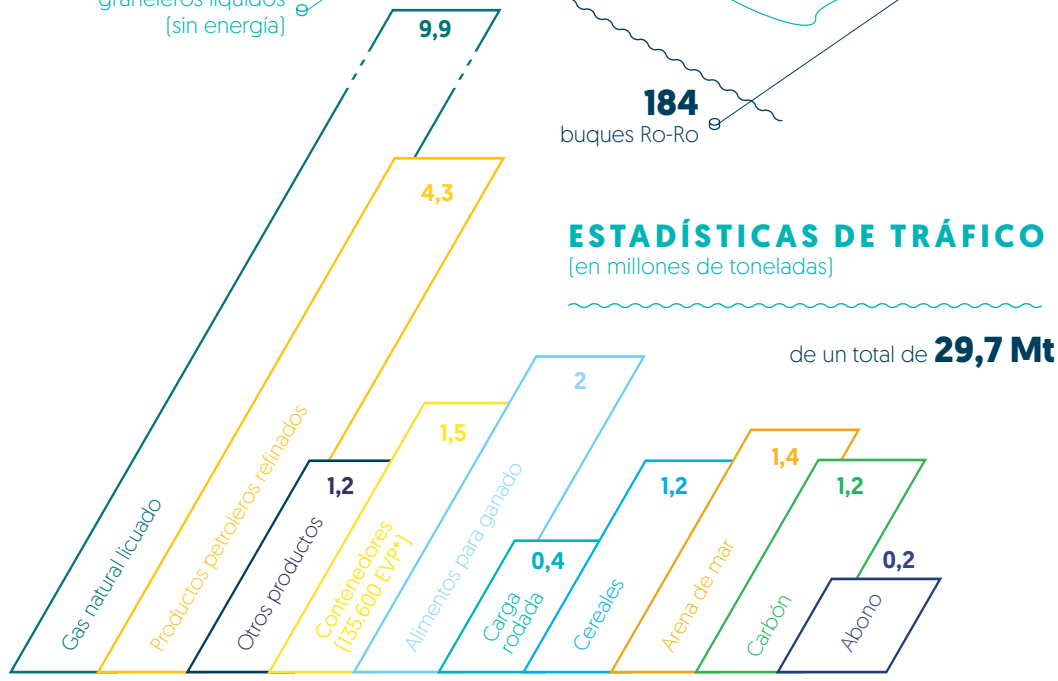
DATOS DE LA ACTIVIDAD

RECEPCIÓN DE BUQUES



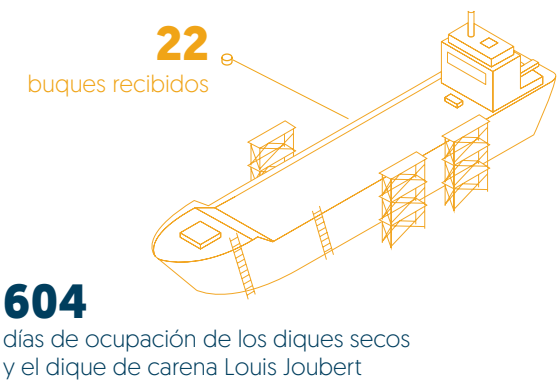
ESTADÍSTICAS DE TRÁFICO

(en millones de toneladas)

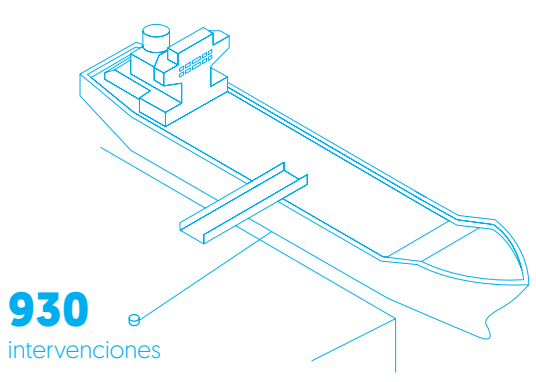


*Equivalente Veinte Pies

REPARACIÓN NAVAL

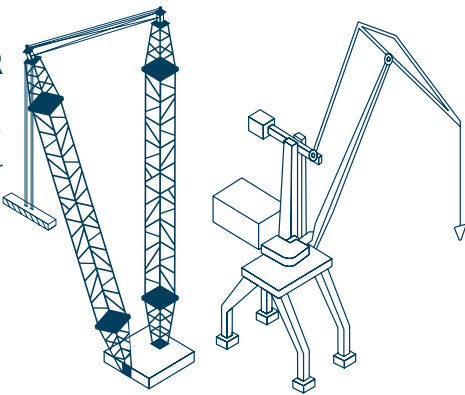


PRESTACIONES DE SERVICIOS A LOS BUQUES



EXPLOTACIÓN POR ADMINISTRACIÓN DE HERRAMIENTAS

En Saint-Nazaire
97.719 toneladas de mercancías manipuladas para
64 escalas de buques, otras **64** operaciones diversas



Explotación de los emplazamientos aguas arriba por la filial Nantes Port Terminal (excepto terminal de cereales de Roche-Maurice)
301.937 toneladas de mercancías manipuladas por
65 escalas de buques, otras **25** operaciones diversas

MANTENIMIENTO

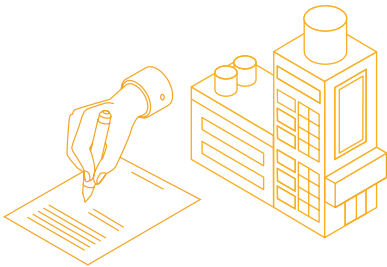
En horas realizadas según el tipo de clientes

85.235 horas para Nantes Saint-Nazaire Port, un 63%
45.766 horas para clientes externos (de los cuales los operadores de terminales), un 34%
3.763 horas para Nantes Port Terminal (filial de Nantes Saint-Nazaire Port), un 3%



DOMINIO

508 clientes
Más de **800** contratos



DATOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS

Ante los grandes retos climáticos y energéticos, Nantes Saint-Nazaire Port se moviliza para acelerar la necesaria transición ecológica y energética. Se ha marcado un tope de 10 años para transformar su modelo económico, dependiente en gran parte de los tráficos marítimos procedentes de la energía fósil. El año 2022 refleja esta ambición con una serie de proyectos ya en marcha. La aplicación de estas medidas ha ido acompañada de inversiones. Se han activado los motores de crecimiento identificados y presentados en el plan estratégico 2021-2026, entre ellos, la valorización inmobiliaria y del suelo y el apoyo al desarrollo de nuevas energías, en particular, el sector de la energía eólica flotante, entre otras actividades.

Tras 2021, afectado por el cierre temporal de la refinería de TotalEnergies en Donges, 2022 se presenta como un año de recuperación. El cambiante contexto geopolítico y económico, caracterizado por la guerra en Ucrania desde febrero de 2022, con una escalada de los precios de la energía, una inflación de casi el 6%, un repunte de las tensiones en la oferta y una menor visibilidad del mercado, ha exigido a Nantes Saint-Nazaire Port y a la comunidad portuaria agilidad a la hora de tomar medidas para reducir el impacto.

En 2022, Nantes Saint-Nazaire Port generó ingresos por un valor de 118,6 M€ [millones de euros], un excedente bruto de explotación de 25,6 M€ y una capacidad de autofinanciación de 23,4 M€. El año 2022 terminó con un resultado neto de 2,1 M€ en las cuentas sociales del Gran Puerto Marítimo.

INGRESOS

En millones de euros	2022	2021
Derechos portuarios	39,5	27,4
Productos públicos	29,7	26,6
Otras fuentes de volumen de negocios	24,7	19,8
participación del Estado	17,4	18,8
Otras fuentes de ingresos	7,2	8,0
Ingresos	118,6	100,6

CUENTA DE RESULTADOS

En millones de euros	2022	2021
Excedente bruto de explotación	25,6	16,9
Resultado de explotación	2,4	-2,3
Resultado financiero	-0,3	-3,1
Resultado neto	2,1	-5,4



Carga de palas de aerogeneradores.

En 2022, Nantes Saint-Nazaire Port estableció cuentas consolidadas integrando su filial Nantes Port Terminal, que opera los emplazamientos aguas arriba de Cheviré. Desde el 1º de enero de 2023, estos emplazamientos son explotados por administración por Nantes Saint-Nazaire Port.

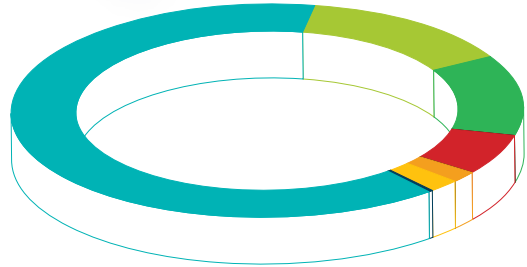
Nantes Saint-Nazaire Port ha invertido 29,3 M€ en 2022, de acuerdo con los tres motores de crecimiento identificados en su plan estratégico 2021-2026: desarrollo del puerto comercial y de las actividades existentes, desarrollo de las energías renovables y valorización del patrimonio.

2022 fue el 2º año de aplicación del programa plurianual de inversiones 2021-2030, palanca esencial para acelerar la transición ecológica y energética, que acompaña el cambio de modelo de negocio de Nantes Saint-Nazaire Port.

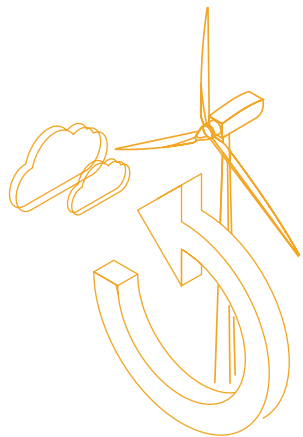
Las operaciones llevadas a cabo en 2022 incluyeron el aumento de la capacidad de la terminal de líquidos de Montoir de Bretagne, el desarrollo de plataformas *plug & play* y la construcción de almacenes metal-textiles en el polo industrial de Montoir de Bretagne, la regeneración de las vías férreas del puerto para desarrollar el transporte ferroviario y la intermodalidad, los estudios sobre el desarrollo de una infraestructura de parque eólico flotante en Saint-Nazaire, la electrificación para contribuir a la eficiencia energética de las actividades portuarias y la regeneración de estructuras en Saint-Nazaire.

El programa de inversiones contó con una cofinanciación del 36% del Estado y las administraciones locales y Europa.

LA FINANCIACIÓN DEL PROGRAMA DE INVERSIONES SE DISTRIBUYE DE LA SIGUIENTE MANERA:



- Estado: **4,1 M€**
- Región de Pays de la Loire **3,6 M€**
- Departamento de Loira Atlántico: **1,8 M€**
- Aglomeración de Saint-Nazaire: **0,5 M€**
- Unión Europea: **0,5 M€**
- Metrópoli de Nantes: **0,1 M€**
- Nantes Saint-Nazaire Port: **18,7 M€**



INFORME RSC

2022



DIALOGAR CON LAS PARTES INTERESADAS

Nantes Saint-Nazaire Port evoluciona en un ecosistema complejo. Además de los entes de gobierno que integran una amplia representación de las partes implicadas, la Autoridad Portuaria mantiene y promueve un fructífero diálogo con los actores industriales, logísticos y portuarios, la sociedad civil, los colaboradores sociales o los colaboradores institucionales.

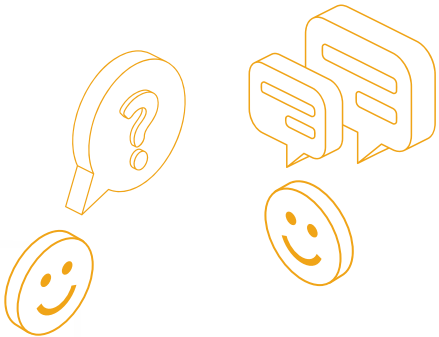


Dentro de los equipos de gestión de proyectos e ingresos.

1 - El diálogo social

Nantes Saint-Nazaire Port otorga una posición privilegiada al diálogo social para hacer frente a los desafíos relacionados con las evoluciones económicas, medioambientales o sociales, preservando al mismo tiempo los grandes equilibrios.

Los representantes del personal están informados, a través de las instancias implementadas, de los retos, proyectos y evoluciones de Nantes Saint-Nazaire Port. Se organizan reuniones periódicas con el Comité Social y Económico (CSE), las dos comisiones CSSCT (salud, seguridad y condiciones laborales), una para el personal de tierra y la segunda para los marineros, y los representantes de proximidad. Los proyectos económicos, la organización del trabajo, la plantilla, el plan de desarrollo de las competencias o las inversiones son algunos de los temas de debate de estas instancias.



La evolución económica y social también se tiene en cuenta en las negociaciones con los representantes sindicales de la empresa. Se debaten numerosos temas que son objeto de convenios colectivos: salarios, organización del trabajo, teletrabajo, planes de ayuda al final de la carrera, etc.

Tras una evaluación sobre los riesgos psicosociales, realizada por la estudio Sécafi en 2020 y 2022, a petición del Comité Social y Económico, se puso en marcha y se continuó un programa de acciones dentro de las direcciones y servicios de Nantes Saint-Nazaire Port, en vínculo con los servicios de medicina laboral, así como con la enfermería y el trabajador social del establecimiento. Se hizo un seguimiento desde la CSSCT y al interior de un comité RPS.

De manera más general, el servicio de calidad y seguridad y la misión de salud en el trabajo acompañan a los trabajadores de Nantes Saint-Nazaire Port en la prevención de riesgos vinculados a sus actividades. Las acciones implementadas desde hace varios años, en términos de formación del personal, sensibilización a los riesgos, selección de equipos de protección individual, permiten progresivamente instaurar una cultura compartida de seguridad. Hay mucho en juego: en 2022 se registraron 25 accidentes con licencia, frente a 14 en 2021 y 11 en 2020, volviendo a los niveles anteriores a la pandemia de Covid 19. Un programa de acciones, en el que participan los miembros de los órganos representativos del personal y los empleados, tiene por objeto reducir este índice de siniestralidad.

2 - Actores económicos e institucionales

Nantes Saint-Nazaire Port, en calidad de instrumento industrial de desarrollo económico y planificador, mantiene relaciones estrechas con los actores del territorio. Periódicamente se llevan a cabo acciones colaborativas, que asocian a las autoridades territoriales, los servicios del Estado, las empresas e industrias, los establecimientos públicos económicos, a favor de los sectores económicos del Gran Oeste francés.

En 2022, se ha relanzado el impulso para crear un grupo de puertos del Gran Oeste con el fin de captar nuevos mercados. Se han organizado conjuntamente varias ferias clave en los sectores del transporte, la logística y las nuevas energías.

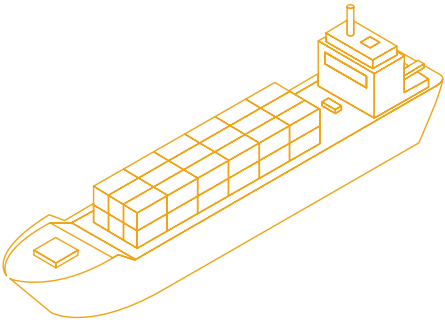
La Semana de la Innovación del Transporte y de la Logística [SITL] tuvo lugar del 5 al 8 de abril en París. Este salón anual, creado en 1983, es la gran cita de los mercados del transporte y de la logística. La edición 2022 reunió en un stand común Nantes Saint-Nazaire Port, la Compagnie Ligérienne de Transport, Sea-Invest France, SNM, Somaloir y la Unión Marítima Nantes Ports]. Durante cuatro días los profesionales pudieron reunirse con los equipos Nantes Saint-Nazaire Port y los responsables de las empresas portuarias del Loira para conocer las ofertas y los proyectos, especialmente en materia de logística de almacenamiento, grandes proyectos industriales y soluciones marítimas.



En el stand de SITL en París.

Del 17 al 19 de mayo, el complejo Ahoy de Róterdam [Países Bajos] acogió el salón Breakbulk Europe, un evento internacional de referencia para reunirse con profesionales del tráfico de graneles secos y *project cargo*. Nantes Saint-Nazaire Port, Sea-Invest, Somaloir y Terminal du Grand Ouest estuvieron presentes en un stand común para mostrar el saber hacer del Loira en transporte convencional y bultos pesados en el sector aeronáutico, navegación, madera y otros sectores industriales.

Tras cuatro años de ausencia, el imprescindible salón internacional dedicado al sector de la madera vuelve al Parc des Expositions de la Beaujoire en Nantes durante los tres primeros días de junio. Una edición esperada con una gran asistencia. El informe elaborado por Fibois Pays de la Loire, organizadora de este evento único en Europa, contabiliza 607 expositores, profesionales de la madera, procedentes de 40 países, y 14.000 visitantes, es decir, 20% más que la última edición de 2018. Nantes Saint-Nazaire Port, cofundador de este salón, acogió numerosos contactos en su stand compartido con los equipos del grupo Fauveder el 1 de junio y los de Bolloré Logistics el 2 de junio.



Seenergy, el foro internacional de energías del mar organizado por Bluesign, tuvo lugar del 15 al 17 de junio en Le Havre. El evento presenta y reagrupa los sectores de la eólica marina con cimentación fija y flotante, de la energía mareomotriz, de la fotovoltaica flotante así como sectores conexos, como el almacenamiento de energía, el sector digital, el transporte marítimo descarbonizado [por viento o hidrógeno], los drones o incluso materiales ecodiseñados. Seenergy reunió a más de 3.500 participantes internacionales - políticos, energéticos, industriales, expertos tecnológicos, inversores y subcontratistas- en un espacio que reagrupa a más de 250 expositores del mundo entero. En su stand de los días 15 y 16 de junio, los equipos de Nantes Saint-Nazaire Port presentaron la experiencia adquirida en la instalación del primer parque eólico marino de Francia, el proyecto Eole, en previsión de las necesidades industriales asociadas a los futuros parques eólicos flotantes, así como soluciones y conocimientos en logística portuaria adaptados a la paquetería industrial pesada.

Del 28 al 30 de junio se celebró en Marsella el salón euromediterráneo de las industrias marítimas y del crecimiento azul. Este evento reúne a los profesionales de los sectores de la construcción naval, puertos, transporte marítimo y del mar. Los equipos de Nantes Saint-Nazaire Port presentaron ofertas de reparación naval, construcción naval y proyectos industriales, en el stand compartido con Néopolia, la Región de Pays de la Loire y las empresas ATS, Soliso, Almet, Serviloire, Ship ST, Proconnect, Mapac, Kent, Axima, Merré, CT-Arco & CNI.

El 27 de septiembre, Nantes Saint-Nazaire Port participó en la International Week, evento organizado por la Cámara de Comercio y de Industria de Pays de la Loire en Angers, y el 29 de septiembre en Nantes. El objetivo es apoyar a las empresas de la región de Pays de la Loire en su expansión internacional.

Durante el salón Antwerp XL, del 4 al 6 de octubre, los equipos de Nantes Saint-Nazaire Port y de Somaloir se reunieron con las principales navieras de carga rodada, convencionales, y también freight forwarders especializados en los proyectos. Se destacaron las cualidades del área portuaria del Loira: ausencia de congestión portuaria, superficies de almacenamiento disponibles e inversiones recientes en infraestructura ferroviaria.



Durante la segunda temporada del Hackathon Smart Port.

Se dio a conocer la nueva identidad del colectivo portuario del Gran Oeste **Oportunity** en un acto de lanzamiento, celebrado el 13 de octubre, ante un público formado por más de 120 actores del ámbito portuario de Nantes Saint-Nazaire. De esta forma, el proyecto de promoción portuaria de Nantes Saint-Nazaire, iniciado en 2018, cogió un nuevo impulso. Para desarrollarse, el puerto de Nantes Saint-Nazaire debe trabajar en equipo, ser ágil, dar a conocer su oferta de servicios portuarios y logísticos. El colectivo está formado por la Unión Marítima Nantes Ports (UMNP), la Cámara de Comercio y de Industria de Nantes Saint-Nazaire, la Región de Pays de la Loire, Saint-Nazaire Agglomération, Nantes Métropole y el Departamento de Loira Atlántico y Nantes Saint-Nazaire Port. Se ha puesto en marcha un programa de acciones que engloba al conjunto de campos portuarios. La primera etapa del roadshow de **Oportunity**, cuya intención es reunirse colectivamente con los cargadores de la región del Gran Oeste, tuvo lugar el 13 de diciembre en Angers. 100 representantes de empresas de Maine et Loire desearon de desarrollar o lanzar sus actividades internacionales aceptaron la invitación del colectivo, en torno al tema de las soluciones de internacionalización sostenibles y responsables para las empresas.

Los miembros de **Oportunity** también participan en misiones en el extranjero para promover la oferta internacional de la empresa. El primer viaje a Escandinavia tuvo lugar en noviembre, por iniciativa de la Región de Pays de la Loire. La delegación visitó los puertos de Gävle y Estocolmo en Suecia, Oslo en Noruega y Esbjerg y Copenhague en Dinamarca. Los participantes también se reunieron con industriales escandinavos para tratar los temas de la descarbonización de los puertos, la energía eólica, principalmente en el mar, la electrificación de los muelles y medios de manutención, la captura de CO₂ o incluso los e-carburantes, numerosas temáticas en resonancia con el compromiso de los actores portuarios y territoriales de Nantes Saint-Nazaire a favor de la transición energética.



Con motivo de la fiesta de presentación del colectivo portuario del Gran Oeste: **Oportunity**.

El segundo Hackathon Smart Port organizado por Nantes Saint-Nazaire Port tuvo lugar los días 22, 23 y 24 de noviembre de 2022 en el pabellón 6 oeste de Nantes. El reto contó con más de 100 participantes en los 5 desafíos propuestos: desarrollar la oferta inmobiliaria y del suelo de Nantes Saint-Nazaire Port dentro de una región dinámica, comprender la dinámica de la transición energética apoyada por Nantes Saint-Nazaire Port y sus socios, poner la tecnología digital al servicio de la economía circular del puerto, orquestar y optimizar los transportes y flujos de logística en la zona portuaria, crear la comunidad digital de los empleados de Nantes Saint-Nazaire Port. Los proyectos seguirán avanzando para obtener soluciones digitales. A principios de 2023 comenzó una nueva temporada de desarrollo con la creación de talleres de trabajo posteriores al Hackathon. Más allá de las soluciones presentadas, que se profundizarán y desarrollarán, el Hackathon Smart Port ha demostrado una vez más que, a través de esta inteligencia colectiva de públicos diferentes,

implicados y entusiastas, Nantes Saint-Nazaire Port obtiene soluciones reales y concretas que contribuirán a mejorar su innovación y su atractivo en temas de máximo interés. Esta cita unificadora y llena de significado ya forma parte del paisaje del territorio del estuario del Loira.

Nantes Saint-Nazaire Port contribuye a los trabajos del Pôle Mer Bretagne Atlantique. Se contrató a una persona a media jornada para reforzar el equipo de coordinación del campo de acción estratégica "Puertos, infraestructuras y transportes marítimos". El Pôle Mer Bretagne Atlantique ha organizado varios actos en 2022, entre ellos un taller sobre el hidrógeno en el Hôtel de Région des Pays de Loire el 8 de diciembre y un gran Evento Azul el 19 de mayo sobre seguridad portuaria en colaboración con Nantes Saint-Nazaire Port y los operadores de terminales, en los locales de Idéa en Montoir de Bretagne. También contribuyó a los Assises du Port du Futur, organizados por Cerema los días 4 y 5 de octubre en Lorient.

3 - Asociaciones medioambientales y comunidad científica

Desde hace varios años, se mantiene un diálogo continuo con las asociaciones medioambientales, en particular con Bretagne Vivante, France Nature Environnement, la Liga de Protección de Pájaros, SOS Loire Estuaire y Estuaires Loire et Vilaine. Este contacto permite compartir las diferentes problemáticas del territorio estuario y compartir y explicar las iniciativas previstas. Bretagne Vivante, France Nature Environnement y la Ligue de Protection des Oiseaux tienen sede en el Consejo de desarrollo del Nantes Saint-Nazaire Port.

Miembro del Consejo Marítimo del Litoral Norte Atlántico-Mancha Oeste, Nantes Saint-Nazaire Port participa en la definición de los objetivos y del plan de acciones asociados a la estrategia marítima de litoral (SMF) adoptada en septiembre de 2019. Al servicio de una política marítima integral, la SMF es la adaptación de la estrategia nacional para el mar y el litoral y de dos directivas europeas para recuperar el buen estado ecológico del entorno marino y la planificación de los usos y actividades en mar. Co-construido con representantes electos y agentes socioeconómicos de las regiones de Bretaña y Pays de la Loire, reunidos en el seno del Conseil Maritime de Façade, el plan de acción SMF fue adoptado el 6 de mayo de 2022. Establece 114 acciones para promover el crecimiento azul, la transición ecológica de las actividades marítimas y garantizar la protección del medio marino. En su 20ª sesión plenaria, celebrada el 11 de julio en la sede de Nantes Saint-Nazaire Port, el Conseil maritime de la façade Nord Atlantique-Manche

Ouest debatió sobre la estrategia nacional de zonas protegidas y el proyecto de creación de un consejo científico de la fachada marítima. Dado que el mandato de la CMF finalizó el 7 de noviembre, la composición y el nombramiento de sus miembros fueron objeto de nuevas órdenes interpretativas firmadas el 15 de diciembre de 2022.

Nantes Saint-Nazaire Port también forma parte de la oficina de la Comisión local del agua (CLE) del Esquema de acondicionamiento y gestión de las aguas (SAGE) del estuario del Loira. La CLE reúne a todas las partes afectadas por las problemáticas del agua: políticos, usuarios (agricultores, industriales, asociaciones ambientales, consumidores,...) y servicios del Estado. Valida las diferentes etapas del proceso de elaboración del SAGE y sigue la implementación, a través de dictámenes para el Prefecto de Región, de informes de autorización relativos a la ley del agua. La oficina de la CLE celebró 13 reuniones en 2022.



En el estuario del Loira.

4 - En relación con los ciudadanos y el gran público

Nantes Saint-Nazaire Port prosigue su proyecto para ser más conocido por el público en general y, en particular, por los ciudadanos del estuario del Loira. Está desarrollando su presencia en los medios digitales y abre regularmente sus puertas y sus actividades entre bastidores a distintos públicos.

Desde 2021, Nantes Saint-Nazaire Port propone al público descubrir de forma lúdica el primer puerto del litoral atlántico. La aplicación “Del lado del puerto” [Du côté du port], desarrollada por la sociedad de Nantes Baludik, propone dos rutas de visitas en Saint-Nazaire y en Nantes. En abril de 2022, se añadió un tercer sendero de descubrimiento a lo largo del estuario del Loira, titulado “El estuario a vuelo de pájaro”, disponible en la aplicación Baludik.



En el marco del pacto educativo regional, encuentro entre alumnos y equipos del taller de mantenimiento de Montoir de Bretagne.

El usuario es guiado por “Ciruela”, un carricerín cejudo, ave migratoria emblemática del estuario. A través de una búsqueda del tesoro digital a lo largo del Loira, los usuarios descubren numerosos lugares, como el observatorio de los gigantes industriales de Corsept, el Canal de la Martinière, el yacimiento de Port Lavigne en Bouguenais y lugares sorprendentes y poco conocidos para el público general, como la cala de Carris en Le Pellerin. Se ha integrado en la nueva ruta una nueva característica, creada conjuntamente por Nantes Saint-Nazaire Port y los promotores de Baludik. Basada en la realidad aumentada, invita a escanear los barcos atracados o que navegan por el Loira para obtener sus características [dimensiones, origen y destino].

Después de LinkedIn, Facebook y Twitter, en el mes de mayo Nantes Saint-Nazaire Port abre una cuenta en Instagram. Esta red social, más orientada a las fotografías estéticas, permitirá valorizar las actividades profesionales y la vida portuaria desde un nuevo ángulo. Nantes Saint-Nazaire Port cuenta con más de 13.600 abonados en todas sus cuentas sociales.

Los días 27 y 28 de octubre, en el marco de la 7ª edición de las Journées Régionales de la Visite d’Entreprise en Pays de la Loire, Nantes Saint-Nazaire Port brindó a los visitantes la oportunidad de reunirse con profesionales portuarios en lugares habitualmente cerrados al público. Pudieron descubrir la capitanía del puerto, el puesto de mando centralizado de las esclusas de Saint-Nazaire y el simulador de navegación de los pilotos del Loira. Nantes Saint-Nazaire Port, implicado en este evento desde su creación, ha permitido que cerca de 500 personas se beneficien de estos encuentros y así descubran el puerto desde otro enfoque.

Por cuarto año consecutivo, Nantes Saint-Nazaire Port se ha adherido al programa Pacte Educatif Régional des Pays de la Loire, que apoya el éxito y la inserción profesional de jóvenes estudiantes de secundaria y aprendices. En este contexto, más de sesenta alumnos de bachillerato profesional en logística, mantenimiento naval y calderería industrial pudieron descubrir la riqueza del complejo industrial portuario hablando con las personas que trabajan en él. Estas visitas se organizan en colaboración con Saint-Nazaire Renversante, la asociación Visite nuestras empresas en Pays de la Loire y la Cámara de Comercio y de Industria de Pays de la Loire.

Del 21 de agosto al 8 de septiembre, Nantes Saint-Nazaire Port participó en la 53ª edición de la regata la Solitaire du Figaro. Presentes en el corazón del pueblo, a la salida y a la llegada, los empleados de Nantes Saint-Nazaire Port pudieron hablar con el público sobre las actividades del puerto.



Presentación del recorrido de Nantes “Del lado del puerto”, en la aplicación Baludik.

PROMOVER EL EMPLEO Y LA IGUALDAD PROFESIONAL

La actividad del puerto de Nantes Saint-Nazaire genera 28.500 empleos¹ en el Gran Oeste francés. Entre los empleos directos, tenemos a los trabajadores de Nantes Saint-Nazaire Port y los de las numerosas estructuras que intervienen en la recepción de los buques y el tratamiento de las mercancías (manutención, depósito, comercio, practicaje, remolque, servicios de amarre y desamarre, corretaje, ...), que en total sumarían más de 9.000 profesionales marítimos y portuarios. Esta actividad también es fuente de empleos indirectos. Así ocurre en los sectores de la aeronáutica, automóvil, energía, agroalimentaria, o del transporte. Estos empleos directos e indirectos

tienen un impacto en los municipios del dominio portuario y en los municipios donde residen los trabajadores, implicando el mantenimiento o la creación de puestos de trabajo inducidos.

A 31 de diciembre de 2022, Nantes Saint-Nazaire Port empleaba a 604 personas con contratos de duración indeterminada, de las cuales el 20% eran mujeres y el 80% hombres. 58 nuevos empleados se incorporaron a la plantilla de Nantes Saint-Nazaire Port durante el año. Se favorece la movilidad interna, aproximadamente el 35% de los puestos, marinos y terrestres, se cubrieron de esta forma.



Dentro de los equipos de la unidad de negocio de Saint-Nazaire.

¹INSEE - Estudio realizado en 2022 basado en datos de 2018

Hay 80 actividades registradas, que permiten a Nantes Saint-Nazaire Port garantizar el conjunto de sus misiones. El plan de desarrollo de competencias, que se pone en marcha cada año, ayuda a los empleados a adaptar sus competencias a la evolución normativa, técnica y digital de estas diferentes actividades y apoya la movilidad profesional interna. También se tiene en cuenta la aparición de nuevas actividades, en línea con el proyecto estratégico En 2022, Nantes Saint-Nazaire Port dedicó el 3,9% de su masa salarial a la formación y el 66% de los empleados asistieron al menos a un curso de formación. Especialmente implicados en la transición del modelo de negocio de Nantes Saint-Nazaire Port, los directivos han podido beneficiarse de un programa de formación en gestión de seis meses de duración, puesto en marcha a finales de 2022.

Nantes Saint-Nazaire Port, que acoge desde hace años a estudiantes y pasantes, con el contexto de la crisis sanitaria, en los últimos dos años desea reforzar aún más este apoyo a los jóvenes. De este modo, cada año, estudiantes y pasantes se incorporan a Nantes Saint-Nazaire Port para formarse en profesiones, en particular, carreras de ingeniería mecánica, calderería, ingeniería industrial, relaciones humanas, comunicación, calidad, seguridad y medio ambiente. En 2022 se acogieron 20 estudiantes y 70 pasantes.

Desde 1998, la institución pública trabaja a favor de la inserción o reinserción profesional y social gracias a la creación de un departamento específico. El equipo del departamento de Inserción, con contratos subvencionados, está formado por 4 o 6 miembros, en función de la época del año. Cada miembro tiene un contrato de 12 meses, renovable, concebido para desarrollar nuevas competencias para facilitar su reincorporación en el mundo laboral. Las actividades que desempeñarán se escogen en función de criterios pedagógicos. Las diferentes situaciones de trabajo permiten que cada individuo desarrolle competencias útiles y trasladables a otras empresas. Aproximadamente 7 de cada 10 encuentran trabajo o cursan una formación cualificadora después de pasar por Nantes Saint-Nazaire Port.

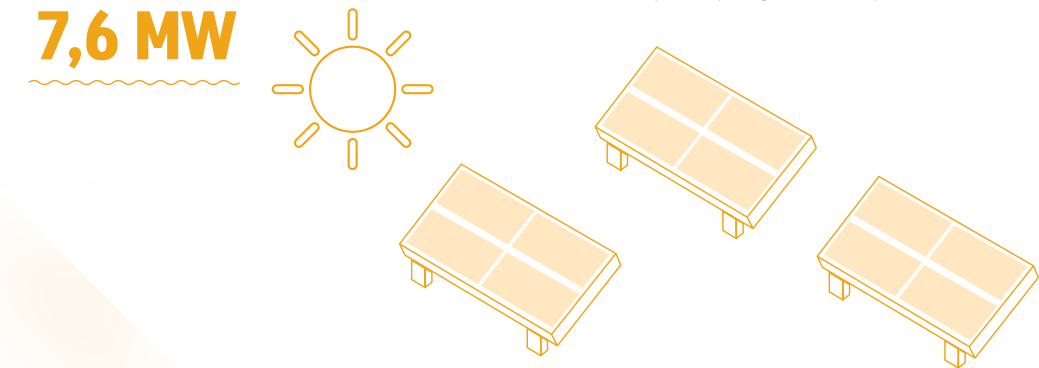
Desde hace 8 años, Nantes Saint-Nazaire Port puso en marcha una iniciativa a favor de la inserción profesional y la conservación del empleo de los trabajadores con diversidad funcional. Se comprometió a promover la integración de todos los perfiles sin discriminación (adaptación de los procedimientos de contratación y de inserción de los trabajadores con diversidad funcional), para perpetuar las carreras profesionales (identificación, implementación y seguimiento de las situaciones de conservación del empleo y de recolocación), desarrollar colaboraciones con los actores locales para profesionalizar las prácticas (contratación, conservación del empleo y subcontratación con el sector protegido). En 2022, la tasa de empleo de las personas reconocidas como discapacitadas será del 5,4% de la población activa total (2,5% en 2015).

ACTUAR A FAVOR DE LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

El compromiso de Nantes Saint-Nazaire Port con la transición energética incluye evidentemente una participación activa en el desarrollo del sector de las energías renovables marinas. La necesidad de acelerar esta transición favorece también la experimentación y la acogida de nuevas soluciones energéticas en la zona de Nantes Saint-Nazaire Port.

Iniciado por la Ciudad-Estado de Hamburgo en el marco del programa europeo Interreg Europe, el proyecto *Smooth Ports* busca identificar soluciones para reducir las emisiones de CO₂ ligadas al tráfico rodado en los puertos. El proyecto arrancó en 2019 y engloba seis colaboradores europeos, entre los cuales Nantes Saint-Nazaire Port. En el seminario final que se celebró el 13 y 14 de septiembre de 2022 en Bruselas se presentaron los resultados del proyecto *Smooth Ports* ante unos cuarenta participantes. Entre los retos del desarrollo portuario sostenible figuran la reducción de las emisiones de los buques en puerto, la gestión inteligente del tráfico rodado y la digitalización.

Una 1ª central fotovoltaica
14.000 paneles solares



Anteriormente desocupadas, 22 hectáreas de terreno restringido por el Plan de Prevención de Riesgos Tecnológicos [PPRT] de Montoir de Bretagne se utilizarán ahora para albergar dos centrales fotovoltaicas. La instalación de la primera, situada al este y al norte de la terminal metanera de Montoir de Bretagne, concluyó a fines de 2022, tras once meses de trabajo. Con sus 14.000 paneles solares instalados en el suelo y repartidos en una superficie de 9 ha, esta planta explotada por Engie Green, que entrará en servicio en enero de 2023, producirá 7,6 MW de electricidad, equivalente al consumo de 4.200 personas.

Tras una convocatoria de manifestaciones de interés lanzada la primavera pasada, Nantes Saint-Nazaire Port firmó en julio un acuerdo con Amarenco para la instalación de un segundo parque fotovoltaico terrestre de 13,9 hectáreas al oeste de la terminal metanera de Montoir de Bretagne. Se espera que produzca unos 13 MW de electricidad, equivalentes al consumo eléctrico anual de 2.860 hogares franceses. Se prevé que el nuevo equipamiento entre en funcionamiento en febrero de 2025. Amarenco también estudiará la posibilidad de desarrollar unidades de almacenamiento en baterías cerca de la futura central solar y en los terrenos que se pongan a su disposición.

Al igual que los aerogeneradores marinos, el hidrógeno, en pleno auge y respaldado por la Estrategia nacional francesa para el desarrollo del hidrógeno descarbonizado en Francia, deberá tener cada vez más peso en el mix energético francés y europeo. Consciente del potencial de esta nueva energía, Nantes Saint-Nazaire Port estudia los escenarios para el despliegue de la industria del hidrógeno en su ecosistema. En este sentido, a fines de noviembre lanzó una convocatoria de manifestaciones de interés, con la puesta a disposición de terrenos para un proyecto de producción y distribución de hidrógeno en la zona portuaria. Una superficie de 12 hectáreas, situada al norte de la terminal polivalente de Montoir de Bretagne, podría albergar un proyecto de producción y distribución industrial de hidrógeno renovable o con bajas emisiones de carbono y de carburantes electrónicos derivados. Se espera disponer de una lista de candidatos preseleccionados en 2023.

En noviembre, Nantes Saint-Nazaire Port firmó un acuerdo de colaboración con Lhyfe, uno de los pioneros mundiales en la producción de hidrógeno verde y renovable, para conocer y evaluar las condiciones de implantación de una cadena logística asociada a la producción de hidrógeno offshore. Además, a finales de septiembre la empresa Lhyfe inauguró, en las dársenas de Saint-Nazaire, su proyecto Sealhyfe, el primer prototipo del mundo para la producción de hidrógeno renovable en el mar, con una potencia de 1 MW, y que estará conectado a un aerogenerador flotante.



Junto con sus socios industriales y regionales, Nantes Saint-Nazaire Port trabaja ahora en el desarrollo de una Zona Industrial de Bajas Emisiones de Carbono [ZIBaC]. El 15 de noviembre, la Association des Industriels de Loire Estuaire (AILE), Saint-Nazaire Agglomération, la Communauté de Commune Estuaire et Sillon y Nantes Saint-Nazaire Port presentaron una candidatura a la convocatoria ZIBaC de proyectos lanzada por la Agence De l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie [Ademe]. A través de esta convocatoria de proyectos, el Estado pretende apoyar a las regiones industriales en su transformación ecológica y energética, con el fin de mejorar su competitividad y atractivo y apoyar la recuperación de la actividad económica. Se han elaborado una ambición y una hoja de ruta comunes, con el triple objetivo de lograr la neutralidad en carbono de la zona portuaria de aquí a 2050, permitir la resiliencia industrial ante las consecuencias previsibles del cambio climático y favorecer la aparición de nuevos sectores que apoyen la transición energética. En este expediente se presentaron una veintena de proyectos. La certificación ZIBaC permitiría obtener financiación para gran parte del proyecto.

Nantes Saint-Nazaire Port
ya forma parte de la trayectoria
de desarrollo de una
Zona Industrial Baja en Carbono

ZIBaC



A otra escala, Nantes Saint-Nazaire Port se ha comprometido a reducir el impacto energético de sus actividades cotidianas, elaborando y desarrollando un plan de sobriedad. En el marco del esfuerzo nacional exigido a los establecimientos públicos para alcanzar un ahorro energético del 10% comparado a 2019 y del 40% para 2050, este enfoque requiere un conocimiento detallado del consumo energético de los activos de Nantes Saint-Nazaire Port [edificios, herramientas, equipos portuarios, buques, vehículos, estructuras, etc.], que se está consolidando actualmente. Esto nos permitirá identificar las principales palancas de reducción del consumo, para poder gestionar y anticipar los gastos y priorizar las obras de renovación y mantenimiento. Ya se han puesto en marcha algunas medidas sencillas, como la reducción de la velocidad de navegación de la draga *Samuel de Champlain*, la sustitución de las calderas, la adopción de un modo de espera automático para todos los equipos de oficina y la concienciación de los empleados sobre los gestos ecológicos.

Por último para responder a la crisis energética, Nantes Saint-Nazaire Port se ha adherido a la carta Ecowatt creada por Réseau de Transport d'Electricité RTE y Ademe. La herramienta Ecowatt está concebida para animar a los ciudadanos franceses, las autoridades locales, las empresas y las asociaciones a actuar en favor de un consumo responsable de electricidad. De este modo, Nantes Saint-Nazaire Port se ha comprometido a adaptar sus necesidades energéticas durante los picos de consumo, en los momentos más adecuados, en caso de tensión en el sistema eléctrico.



Los emplazamientos portuarios de Montoir de Bretagne.

GESTIONAR LOS ESPACIOS NATURALES DEL ESTUARIO DEL LOIRA

De un dominio portuario de 2.722 ha, Nantes Saint-Nazaire Port gestiona unas 1.177 ha de espacios naturales. A través de su proyecto estratégico 2021-2026, aplica una política de contención territorial: todas sus reservas territoriales ya están artificializadas, no consume espacios naturales para su desarrollo económico. Cumple con el plan nacional de biodiversidad, la estrategia nacional baja en carbono 2020 y la ley de 22 de agosto de 2021 que establece el principio de “Cero Artificialización Neta”.

Nantes Saint-Nazaire Port completó el 2017 con un plan de gestión de los espacios naturales de Donges-est, que representa una superficie de 460 hectáreas. Formado por un importante cañaveral, prados húmedos, marjales temporales y suelos arenosos, este lugar es el hábitat de numerosas especies de aves, anfibios e insectos. Esta herramienta de gestión se ha elaborado en colaboración con el conjunto de actores de la zona (cazadores, agricultores, asociaciones ecologistas) y del estuario para conservar y ver crecer toda la biodiversidad, conciliando los diferentes usos. Se divide en seis grandes bloques: biodiversidad, agricultura, caza, conocimiento, comunicación-accesibilidad y gobernanza. Se han definido un total de 24 objetivos operativos y 27 fichas de actuación para el periodo 2016-2025. En 2022, como estipula el plan de gestión, Nantes Saint-Nazaire Port ha encargado a una consultora independiente, Artélia, una evaluación intermedia del programa. Este balance inicial ha permitido evaluar la eficacia y la eficiencia de los trabajos realizados entre 2017 y 2021, valorar si se han alcanzado los objetivos fijados y definir las perspectivas del plan de gestión hasta 2025.

La metodología utilizada establecía una puntuación para cada criterio: ejecución, tiempo y recursos técnicos. La tasa media global de aplicación del plan de gestión a medio plazo es del 86%. Las perspectivas a largo plazo del plan de gestión se mantienen sin cambios; sin embargo, la consultora Artélia ha recomendado que se modifiquen diez de las 27 fichas de acción originales. Nantes Saint-Nazaire Port ha realizado inventarios ecológicos del emplazamiento en 2023 para actualizar la evaluación inicial realizada en 2013 y 2014. Los resultados de esta evaluación naturalista se utilizarán para determinar si los problemas de biodiversidad de Donges-Est han cambiado o no. El cambio de uso del emplazamiento de Locherais [120 ha], al norte de la zona, para convertirlo en espacios naturales podría provocar un cambio en los aspectos relacionados con la biodiversidad en los espacios naturales así ampliados.

Nantes Saint-Nazaire Port
gestiona **1.177 ha**
de espacios naturales



Acrola, la Asociación para el conocimiento e investigación ornitológica de Loira y Atlántico, es uno de los actores del plan de gestión de Donges-Est. Con el apoyo de Nantes Saint-Nazaire Port desde hace 20 años, la asociación dirige operaciones de anillamiento en el juncal. Los resultados muestran que el área de Donges-Est es uno de los tres altos migratorios más importantes de Francia para algunas especies de carricerines. La estación de anillamiento de Donges-Est desempeña un papel importante en particular en la conservación del carricérin cejudo, una de las especies más amenazadas de Europa. De hecho, es en Donges-Est donde se captura la mayor cantidad de individuos a nivel nacional. La estación se ubica dentro del eje que toman la mayoría de las especies durante su migración posnupcial. Los resultados reflejan la estrecha relación entre Donges-Est y los departamentos costeros del Norte y Oeste de Francia, pero también con los países de Europa y África. Del 20 de julio al 28 de octubre de 2022, Acrola celebró un nuevo campamento de anillamiento diario. De 18.451 capturas realizadas, hay 15.629 individuos, de los cuales 15.180 anillamientos, y 62 especies

diferentes. Esto representa, en perímetro constante, un incremento del 20,5% respecto a 2021. Utilizando un protocolo y un tiempo constantes, Acrola observó un aumento del 16% en el número del carricérin común y del 44% en el de carricero común entre las principales especies. El número de carricérines cejudos se duplicó, registrando los valores más altos desde que comenzó el seguimiento. Esto parece reflejar la capacidad de recuperación de la especie, tras una caída en 2020 vinculada a la destrucción de los lugares de cría por los incendios.

Nantes Saint-Nazaire Port ha confiado a la consultora SEGED la actualización de los inventarios ecológicos del emplazamiento de Le Carnet a lo largo de 2022. Se llevaron a cabo en las 395 hectáreas de la zona. Tras 95 días de trabajo de campo, los resultados confirmaron la riqueza y diversidad del patrimonio natural del lugar, sobre todo en cuanto a flora, hábitats naturales, aves y anfibios. El informe identificaba 33 hábitats naturales patrimoniales y 107 especies patrimoniales.

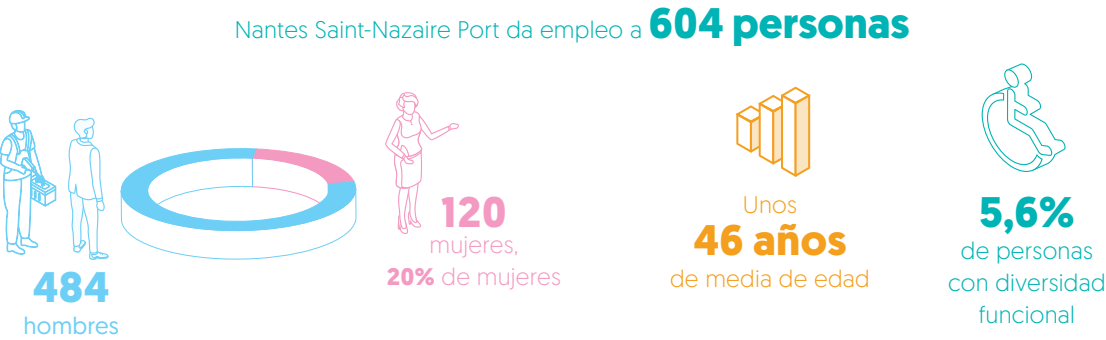
DATOS RSC

EMPLEO



En 2022 Nantes Saint-Nazaire Port solicitó los servicios de unas **553 empresas** de Pays de la Loire por un importe superior a **23 millones de euros**

PLANTILLA



FORMACIÓN



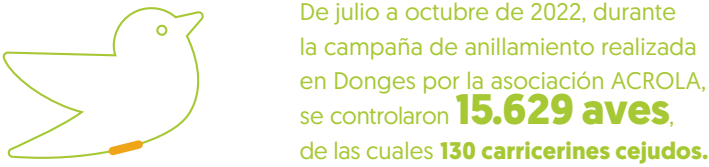
CERTIFICACIÓN



VALORIZACIÓN



BIODIVERSIDAD





Carga de una góndola de aerogenerador en Saint-Nazaire.



El informe anual y RSC 2022 de Nantes Saint-Nazaire Port también está disponible en la página web nantes.port.fr en francés, inglés y español.

 nantes.port.fr/fr/medias/rapport-annuel

 nantes.port.fr/en/media/annual-report

 nantes.port.fr/es/medios-de-comunicacion/declaracion-anual

Diseño y realización: Nantes Saint-Nazaire Port

Créditos fotográficos: Franck Badaire, salvo indicaciones particulares.

Creación gráfica y producción: Peppermint Agency | agence de stratégie print et digital | Nantes | 02 72 02 65 73

Documento no contractual. @Nantes Saint-Nazaire Port • 2022.

Impresión con tintas vegetales, papel PEFC 100% Calligraphy [35].



18 QUAI ERNEST RENAUD
BP 18609
44 186 NANTES CEDEX 4
FRANCE
TÉL. +33 (0)2 40 442 020



NANTES.PORT.FR

