

Conférence de presse - 19 janvier 2024

Bilan 2023 & Perspectives

- ▶ Point d'étape à mi-parcours du projet stratégique 2021-2026
- ▶ La transition énergétique engagée
- ▶ Nouvelle politique de valorisation du domaine
- ▶ Un outil industriel et logistique en développement
- ▶ Des évolutions contrastées des trafics portuaires ligériens
- ▶ Un programme d'investissements de 31,9 millions d'euros
- ▶ Un dialogue soutenu avec les parties prenantes

Annexes :

- . *Prises de vues légendées disponibles à partir du lien <https://we.tl/t-NeZm8Zvtlk>*
- . *Composition des conseils de surveillance et de développement*



Point d'étape à mi-parcours du projet stratégique 2021-2026

Le 3 décembre 2021, le Conseil de Surveillance de Nantes Saint-Nazaire Port a adopté le projet stratégique 2021-2026. Il repose sur trois objectifs majeurs, "*réussir la transition énergétique et écologique*", "*conforter le rôle de porte maritime du Grand Ouest*" et "*servir le développement économique et social de l'estuaire de la Loire*", déclinés en un programme de 30 actions.

À mi-parcours, trois quarts des actions ont été engagées. Les leviers de croissance identifiés pour pallier la baisse des énergies fossiles et participer à la construction d'un nouveau modèle économique ont été activés, dont la conduite de projets immobiliers logistiques et tertiaires et la création de services permettant le développement de la filière émergente de l'éolien offshore flottant. Des actions sont également conduites pour favoriser la croissance des trafics de vracs et de marchandises diverses, dont les conteneurs et le roulier, au bénéfice des entreprises du Grand Ouest.

Les premiers résultats confirment aujourd'hui la pertinence de la stratégie adoptée voici plus de deux ans, appuyée par un haut niveau d'investissement qui se traduit dans une politique pluriannuelle sur la période 2021-2030, dont le montant s'élève à 530 millions d'euros (M€).

Conséquence de la mise en œuvre des actions contribuant à la valorisation du domaine, les recettes foncières représentent en 2023 le tiers des revenus de l'entreprise, contre le quart en 2020. Un important programme de développement d'une offre immobilière logistique prête à l'emploi a notamment été déployé sur le pôle industriel de Montoir de Bretagne et des projets immobiliers urbains sont à l'étude à Nantes et Saint-Nazaire.

Avec le déploiement réussi du premier champ éolien en mer français, en 2022, Nantes Saint-Nazaire Port s'apprête à accueillir, dès 2024, les premiers composants du futur champ éolien offshore des Îles d'Yeu et de Noirmoutier. Il anticipe par ailleurs sa contribution aux futures générations de parcs éoliens en mer à travers un projet majeur, appelé Eole, qui consiste en la construction d'une base d'intégration d'éoliennes flottantes à Saint-Nazaire.

Les services maritimes conteneurisés et rouliers se sont étoffés avec de nouvelles connexions vers le Sud et le Nord de l'Europe et jusqu'à l'Asie pour un service "Con-Ro" (conteneurs et roulier). Des opérations de modernisation du patrimoine portuaire ont également été menées pour accroître la performance de l'outil industriel portuaire.

Ce programme d'actions va se poursuivre en 2024, une année que marquera le renouvellement des instances de gouvernance. Un nouveau Président du Directoire devrait être nommé au printemps et un mandat de cinq ans des conseils de surveillance et de développement s'engager en fin d'année 2024.



Nantes Saint-Nazaire Port mise sur le développement de la filière des énergies marines renouvelables (EMR) et prépare les étapes à venir pour accueillir les futures générations de parcs éoliens en mer. Il participe également activement à des projets collectifs ambitieux pour atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050.

Avec l'expérience réussie du déploiement du premier parc éolien en mer français, Nantes Saint-Nazaire Port et l'ensemble de la place portuaire font aujourd'hui figure de références dans la logistique de la filière EMR. Signe de cette reconnaissance, Nantes Saint-Nazaire Port a ainsi été choisi pour être le port d'installation du parc éolien en mer d'Yeu – Noirmoutier. Un protocole de réservation d'espaces fonciers portuaires a été signé entre Siemens Gamesa Renewable Energy (SGRE), Nantes Saint-Nazaire Port et la société Eoliennes en Mer des îles d'Yeu et de Noirmoutier (EMYN) pour une durée d'utilisation de 21 mois. 62 éoliennes, d'une puissance de 8 M, transiteront autour des bassins de Saint-Nazaire entre le printemps 2024 et l'automne 2025. La puissance totale du parc s'élève à près de 500 MW. Il est susceptible de couvrir les besoins annuels en électricité de 800 000 personnes, soit l'équivalent de la population de la Vendée.



Marc Hirt, Michel Puyrazat, Christelle Morançais, David Samzun, Paolo Cairo et Frédéric Petit, lors de la soirée de rentrée Oportunity, le 9 octobre 2023, réunis pour l'annonce du choix de Saint-Nazaire comme port d'installation du parc EMYN.

Les futures générations de parcs éoliens en mer, qui comprendront des éoliennes de 20 à 25 MW, nécessitent des infrastructures portuaires adaptées. Nantes Saint-Nazaire Port a souhaité anticiper le développement massif de l'éolien en mer de grande dimension, en mettant à disposition de la filière



Le projet Eole. Ici, une vue prospective non contractuelle.

offshore une base industrielle d'intégration dédiée à l'éolien posé et flottant. Le projet EOLE consiste à redimensionner l'infrastructure existante, le site de pré assemblage de Saint-Nazaire, afin de satisfaire aux exigences des industriels de la filière. A ce stade des études, la base d'intégration serait caractérisée par plus de 700 m de quai d'une capacité de 15 à 30 tonnes par m², 12 à 14 m de tirant d'eau, susceptible d'accueillir des objets de plus de 300 m de haut. Il accueillera un outillage de type XXL pour traiter des colis de plusieurs milliers de tonnes.

Les études géotechniques ont débuté en 2023. Parallèlement les études de courantologie, d'agitation et hydrosédimentaires, le dimensionnement du projet ainsi que les inventaires faune, flore, habitats ont été lancés. En 2024, le projet sera soumis à concertation, à travers la saisine de la Commission Nationale du Débat Public (CNDP). Elle sera lancée dans la continuité du débat public sur les nouveaux documents stratégiques de façades, qui a débuté fin novembre 2023 et qui permettra notamment de localiser les futurs champs éoliens flottants.

Représentant un enjeu majeur pour l'avenir du territoire, soutenu au niveau local, national et européen, le projet Eole dispose d'un comité de pilotage, coprésidé par la Présidente et le Préfet de Région des Pays de la Loire.

Nourrir des ambitions autour de l'hydrogène

Au même titre que les éoliennes en mer, l'hydrogène, qui bénéficie d'une forte dynamique soutenue par la Stratégie nationale pour le développement de l'hydrogène décarboné en France, sera amené à prendre une place de plus en plus importante dans le mix énergétique français et européen. Conscient du potentiel de cette nouvelle énergie, Nantes Saint-Nazaire Port a étudié les scénarios de déploiement de la filière hydrogène dans son écosystème, avec l'ambition de devenir le premier grand port hydrogène de l'Atlantique.



Une parcelle de 12 ha, au nord du terminal multivrac, accueillera une unité de production d'hydrogène renouvelable.

Au nord du terminal multivrac, une unité de production et de distribution d'hydrogène renouvelable va voir le jour à horizon 2028. L'entreprise nantaise Lhyfe, l'une des pionnières mondiales de la production d'hydrogène vert et renouvelable, a été désignée lauréate de l'appel à manifestation d'intérêt lancé le 21 novembre 2022. Ce dernier portait sur la mise à disposition d'un foncier localisé à Montoir de Bretagne pour accueillir un projet d'implantation d'une activité de production industrielle et de distribution d'hydrogène renouvelable ou bas carbone et d'e-carburants dérivés. La future unité industrielle de 250 MW (soit une production annuelle de 30 000 tonnes par an d'hydrogène

renouvelable) va contribuer à la décarbonation du complexe industrialoportuaire et, plus largement, du transport maritime.

Par ailleurs, Nantes Saint-Nazaire Port poursuit sa coopération avec EDF pour le développement, dans l'estuaire de la Loire, d'une filière de production de carburants d'aviation durables synthétiques. Le projet industriel Take Kair, porté par l'énergéticien français et ses partenaires, représente un investissement de 750 M€. Il contribuera, à horizon 2028, à la décarbonation du transport aérien et de l'industrie, en cohérence avec les feuilles de route nationales et territoriales.

Un engagement collectif pour une zone industrielle bas carbone

Ces projets s'inscrivent par ailleurs en cohérence avec le programme "Zone Industrielle Bas Carbone" (ZIBaC), portée par l'Association des Industriels Loire Estuaire (AILE - Arcelormittal, Cargill, EDF, Elengy, Engie, Eqiom, TotalEnergies et Yara), Nantes Saint-Nazaire Port, Saint-Nazaire Agglomération, la Communauté de Communes Estuaire et Sillon et la Région des Pays de la Loire. En juillet 2023, le territoire "Loire Estuaire" a été désigné lauréat de l'appel à projet ZIBaC lancé par l'ADEME dans le cadre du programme "France 2030". Les partenaires ligériens proposent une trentaine d'actions concrètes pour accélérer la décarbonation et la transition énergétique du territoire industriel. La labellisation ZIBaC permettra d'obtenir des financements pour étudier et accélérer leur déploiement.

En adéquation avec ce programme, un projet de captage, de transport et de séquestration de CO₂ est mené par Elengy, en partenariat avec GRTgaz, Heidelberg Materials, Lafarge, Lhoist et TotalEnergies. Ce projet dénommé GoCO₂, comme Grand Ouest CO₂, est soutenu par la Région des Pays de la Loire et par Nantes Saint-Nazaire Port. Des études sont en cours afin de définir les conditions d'implantation d'un terminal de chargement de CO₂ liquéfié à Montoir de Bretagne.



La valorisation du domaine foncier et la conduite de projets immobiliers logistiques et tertiaires font partie des relais de croissance identifiés et inscrits dans le projet stratégique 2021-2026. Cette source de revenus doit permettre de construire un nouveau modèle économique moins dépendant des trafics maritimes liés aux énergies fossiles.

Le programme de développement d'une offre immobilière logistique prête à l'emploi sur le pôle industriel de Montoir de Bretagne s'est poursuivi en 2023. L'offre de solutions de stockage est devenu un enjeu économique majeur, en réponse à un marché de l'immobilier logistique sous tension sur le territoire et aux besoins de secteurs d'activités diversifiés (aéronautique, agroalimentaire, énergies marines renouvelables, construction navale, grande distribution...), qui génèrent de multiples chaînes logistiques nécessitant des capacités de stockage dans des zones stratégiques.



En deux ans, cinq bâtiments métallo-textiles ont été livrés sur le pôle industriel.

Au pied du pont de Saint-Nazaire, trois bâtiments métallo-textiles d'une surface totale de 17 000 m² ont été livrés au printemps 2023, pour accompagner les besoins en logistique de la filière des énergies marines renouvelables, notamment de l'entreprise General Electric, implantée sur le pôle industriel. Ils complètent deux premiers bâtiments métallo-textiles installés sur ce secteur en fin d'année 2021 et en début d'année 2022. Au nord du terminal à conteneurs, un bâtiment semblable d'une surface de 3000 m² a été réceptionné en juin et livré à l'opérateur Terminal du Grand Ouest pour ses besoins logistiques.

À proximité, Nantes Saint-Nazaire Port poursuit l'aménagement de plateformes logistiques "plug & play" (prête à l'emploi) pour accueillir des entrepôts logistiques secs et de logistique industrielle. Une parcelle de 9 ha sur la partie ouest du pôle industriel de Montoir de Bretagne est en cours de préchargement. Les aménagements de terre-pleins et de structures se dérouleront ensuite en deux temps, début 2025 pour la première phase, mi-2026 pour la seconde. Sur la zone Est, un aménagement similaire est à l'étude sur une parcelle de 6 ha, l'objectif étant de capter les flux logistiques locaux et de les traiter au plus près des lignes maritimes

Des projets immobiliers en zone urbaine

Nantes Saint-Nazaire Port souhaite insuffler une nouvelle vie à d'anciens sites portuaires, situés en cœur de ville. Le site du quai marquis d'Aiguillon – hangar 12, en bord de Loire, situé à mi-chemin entre le quartier en pleine évolution du Bas-Chantenay et le cœur de ville, a ainsi fait l'objet d'un appel à manifestation d'intérêt. Le hangar 12 laissera place à un bâtiment nouveau, exemplaire sur le plan environnemental et qui contribuera au développement économique du Bas-Chantenay et à la mise en valeur du patrimoine portuaire. Le projet lauréat sera désigné dans le courant de l'année 2024. D'autres projets de valorisation immobilière sont par ailleurs à l'étude sur le secteur de l'île de Nantes.



Le site du hangar 12, quai d'Aiguillon, fait l'objet d'un projet de valorisation.

À Saint-Nazaire, Nantes Saint-Nazaire Port a engagé un projet de réaménagement de l'avant-port et du quartier du Petit-Maroc avec notamment la création d'îlots tertiaires. L'objectif est de valoriser le patrimoine bâti et paysager de ce site au potentiel exceptionnel, de le rendre plus attractif et d'ouvrir de nouvelles perspectives vers la Loire, dans le prolongement du front de mer. Les principales orientations urbaines ont été présentées aux habitants, à travers une réunion publique d'information organisée le 22 novembre, réunissant 90 personnes. Le processus de concertation s'est poursuivi le 14 décembre 2023 puis le 16 janvier dernier avec des ateliers de travail collaboratifs auxquels une trentaine d'habitants a participé.

Le domaine foncier au service de la transition énergétique

Jusqu'alors inoccupés, 22 ha de foncier contraints par le plan de prévention des risques technologiques (PPRT) de Montoir de Bretagne ont désormais vocation à accueillir deux centrales photovoltaïques.

À l'Est et au Nord du terminal méthanier de Montoir de Bretagne, une première centrale solaire au sol a été mise en service en janvier 2023. Avec ses 14 000 panneaux solaires au sol disposés sur une surface de 9 ha, cette centrale, exploitée par ENGIE Green, peut produire jusqu'à 7,6 MW d'électricité.



Au Nord et à l'Est du terminal méthanier, la centrale photovoltaïque exploitée par Engie Green.

Par ailleurs, un second projet, porté par l'énergéticien Amarenco, sur une surface de 13,9 ha, à l'ouest du terminal méthanier, est en cours d'études administratives.

Le premier prototype de centre de données flottant, conçu par l'entreprise DENV-R entrera en service au premier trimestre 2024 sur le domaine maritime portuaire, quai Wilson, à Nantes. Les premiers aménagements préparatoires ont été réalisés en fin d'année 2023. L'installation des flotteurs est prévue



Le data center conçu par DENV-R sera installé en Loire, à proximité du quai Wilson dans les prochaines semaines.

fin janvier. Un système de refroidissement naturel en boucle fermée permettra de récupérer les frigories de l'eau situées autour du flotteur via un circuit d'échangeurs. Ce data center, à faible empreinte carbone, sera alimenté en partie par des énergies renouvelables via des dispositifs de production d'énergie in situ. Un plan d'eau de 120 m² et une parcelle de terrain de 28 m² ont été mis à disposition de DENV-R pour l'installation de ce premier prototype. L'entreprise a collaboré avec Geps-Techno pour concevoir le flotteur, dont la plateforme permettra d'accueillir des conteneurs intégrant les serveurs.

Un projet innovant a été installé en décembre sur le site portuaire de Nantes Cheviré. Nantes Saint-Nazaire a mis à disposition de la société nantaise Enerdigit, une surface de 390 m² pour déployer un projet de stockage et de redistribution d'électricité, équipé de 8 racks de batteries d'une capacité unitaire de 372,7 kWh, d'une baie informatique permettant de superviser le système, d'un convertisseur, d'un transformateur et d'un poste de livraison connectés au réseau Enedis Haute Tension via un poste source situé à proximité. Ce projet s'inscrit dans les "smart grids" (gestion et

le pilotage intelligent des réseaux et des flux d'énergie électrique) permettant d'optimiser en temps réel la distribution et la consommation. Cette solution de flexibilité innovante pour le réseau électrique national permettra d'opérer des services de secours et de le stabiliser dans le but d'assurer à tout instant l'équilibre entre la production et la consommation d'électricité, très utile notamment lors de pics de consommation en période hivernale.

La filiale française de la société britannique Harmony Energy a également choisi la zone portuaire de Cheviré pour implanter son entreprise de stockage d'électricité. Un contrat a été signé avec RTE et une demande de permis de construire obtenue en octobre 2023 pour l'aménagement d'une surface de 12 000 m² à proximité du poste de transformation. Ce projet aura une capacité de 200 MWh. La mise en service devrait intervenir courant 2026.

Nantes Saint-Nazaire Port soutient le développement de filières émergentes, notamment la filière vélique et les nombreux projets visant à décarboner le transport maritime. Il accueillera sur le domaine portuaire aval l'entreprise CWS, spécialisée dans la conception d'ailes rigides. L'annonce a été rendue officielle le 1^{er} juin, à l'occasion du salon dédié à la propulsion vélique, Wind for Goods, à Saint-Nazaire, dont Nantes Saint-Nazaire Port est partenaire. Des contacts sont également avancés avec d'autres entreprises comme Wisamo, la start-up du Groupe Michelin (aile gonflable rétractable) et Farwind Energy, branche de l'école Centrale (concept de navire qui produit de l'énergie, propulsé par le vent à l'aide de voiles), pour l'implantation de prototypes.

En 2023, Nantes Saint-Nazaire Port a contribué au développement de nouveaux services maritimes. Il a également engagé de nombreux investissements pour maintenir et développer la performance de son outil industriel, au service des entreprises du territoire.



Première escale du service maritime Wec Lines, le 19 septembre 2023, à Montoir de Bretagne.

L'offre de services maritimes s'est étoffée en 2023. Depuis février, un navire "Con-ro" (conteneurs et roulier) fait escale une fois par mois au terminal à marchandises diverses et conteneur de Montoir de Bretagne, en provenance de Shanghai (Chine), via Chennai (Inde) et Djeddah (Arabie Saoudite). Ce service, opéré par Bahri Lines, est utilisé pour l'approvisionnement en composants de l'usine General Electric de Montoir. Ouverte aux trafics tiers et adaptée aux colis XXL, elle offre une connexion vers les hubs de Bremerhaven (Allemagne) et d'Anvers (Belgique).

En septembre, l'armateur WEC Lines a intégré Montoir de Bretagne dans son schéma logistique maritime entre le nord et le sud de l'Europe. Plusieurs entreprises du Grand Ouest issues des filières agroalimentaires, industrielles, du BTP ou encore du secteur de l'habillement, bénéficient ainsi d'un nouveau service maritime courte distance pour l'import ou l'export de leurs marchandises. Deux navires d'une capacité de 800 EVP touchent, chaque semaine, le port de Nantes Saint-Nazaire. Le premier en provenance du Maroc, du Portugal et de l'Espagne, le second depuis le nord de l'Europe, en l'occurrence, le Royaume Uni, les Pays-Bas et la Belgique. De mai à novembre, l'armateur CMA CGM a ouvert un service feeder connectant Montoir de Bretagne au hub d'Algésiras.

L'activité roulière a retrouvé une bonne dynamique après les années Covid, renforçant ainsi la position de Montoir de Bretagne comme point d'entrée privilégié pour les flux automobiles en provenance du Maroc et de l'Espagne. Par ailleurs, depuis juin 2023, le terminal est mis à contribution pour l'export des nacelles d'éoliennes en mer Haliade X de 13 MW assemblées dans l'usine General Electric, installée à proximité du poste à quai où sont effectuées ces manutentions XXL. 35 génératrices ont été acheminées vers des champs éolien en mer du Royaume Uni et 21 vers les Etats-Unis.



Export des nacelles Haliade produites par General Electric, depuis le quai dédié de Montoir de Bretagne.

Après s'être équipé de bornes de recharges électriques, le terminal s'est muni d'une rampe ferroviaire en perspectives de futurs projets multimodaux, permettant de décarboner la chaîne logistique des constructeurs automobiles. Cet investissement vient compléter l'offre ferroviaire de Nantes Saint-Nazaire Port à la suite des importants travaux de régénération du réseau ferré portuaire réalisés en 2022.

Maintenir les infrastructures performantes

À Saint-Nazaire, les ouvrages mobiles, qui permettent les accès au bassin, ont bénéficié d'un important programme de modernisation depuis plusieurs années et font l'objet d'une attention constante pour être au rendez-vous de grandes échéances, l'activité industrielle navale dense étant concomitante au déploiement des champs éoliens en mer. Des travaux de rénovation ont été menés au niveau de l'écluse sud, notamment sur la partie aval de l'ouvrage et sur le pont tournant, y inclus les mécanismes hydrauliques et électriques.



Chantier de rénovation du pont tournant de l'écluse sud de Saint-Nazaire.

Un soin particulier est également apporté aux formes de radoub du bassin de Penhoët, à Saint-Nazaire, qui ont connu une activité dense en 2023. Elles ont été mises à contribution, notamment, pour le remplacement d'une partie de la coque du Belem au printemps, et pour l'arrêt technique annuel de la drague *Samuel de Champlain*, de novembre à janvier.



Le ponton Aloès, ici utilisé pour la rénovation des Ducs d'Albe du poste roulier de Cheviré.

Des travaux ont été menés quai de Penhoët pour augmenter la capacité d'amarrage de cette infrastructure, utilisée par les Chantiers de l'Atlantique pour armer des paquebots. Les travaux conduisant au remplacement de plusieurs bollards sont programmés en deux phases, de juillet à août 2023, puis de novembre à mars 2024.

Les équipes techniques de Saint-Nazaire Port ont procédé à la rénovation des défenses en bois des sept ducs d'Albe du ponton roulier du site de Cheviré. Des travaux conséquents ont été réalisés sur le ponton-grue Aloès ainsi que sur le dock flottant des Coteaux, au Pellerin, qui est notamment utilisé pour la maintenance des bacs de Loire.



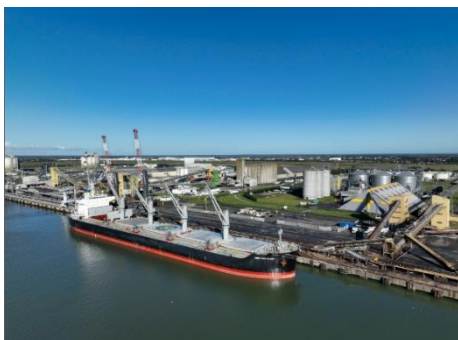
En 2023, le trafic total du port de Nantes Saint-Nazaire s'élève à 28,4 millions de tonnes (Mt) dont 21 Mt à l'import et 7,3 Mt à l'export. Après un début d'année impacté par les mouvements sociaux liés à la réforme des retraites, le trafic ligérien a retrouvé une belle dynamique, comme en témoignent la croissance du roulier, des produits dédiés à l'alimentation animale et les importations de gaz naturel liquéfié.

La situation géopolitique a des conséquences directes sur l'économie internationale, notamment sur le coût de l'énergie, des matières premières et des transports. Au cœur des échanges mondiaux, l'activité maritime et portuaire subit ces évolutions, qui ont des conséquences sur les flux et volumes de marchandises. Au cours de l'année 2023, une baisse d'activité caractérise ainsi de nombreux ports européens. A fin novembre, les principaux ports français observaient une contraction moyenne de leur trafic de près de 7 %.

En 2023, les importations ligériennes de pétrole brut ont progressé de 33 % par rapport à 2022, une année caractérisée par la reprise du raffinage durant l'été après un arrêt d'exploitation de 18 mois. L'activité de la raffinerie TotalEnergies de Donges a retrouvé un rythme de production standard, à l'exception de plusieurs semaines d'arrêt technique au printemps 2023. Le trafic de produits raffinés a poursuivi sa progression (+ 6 %) avec un rééquilibrage des importations (1,2 Mt) et des exportations (3,3 Mt).

Le trafic de gaz naturel liquéfié (GNL) reste à un niveau élevé, avec 8,1 Mt. 114 navires ont fait escale au terminal méthanier Elengy de Montoir de Bretagne contre 139 en 2022, année exceptionnelle durant laquelle, comme de nombreux pays européens, la France a renforcé la sécurisation de son approvisionnement et de ses stocks énergétiques.

La centrale électrique EDF de Cordemais a été peu mise à contribution en 2023. Le trafic de charbon se limite à 0,4 Mt, d'importants stocks ayant été réalisés en 2022.



Le trafic de produits destinés à l'alimentation animale a progressé de 5 %.

Les importations de produits destinés à l'alimentation animale ont conservé une bonne dynamique (+ 5 %) par rapport à l'an passé. Les exports de céréales enregistrent une baisse de près de moitié, comme la plupart des ports français, et ce malgré une récolte 2023 de bon niveau. Les céréales d'origine française continuent de subir la forte concurrence des pays bordant la Mer Noire, et les destinations historiques, en particulier vers l'Afrique et le Moyen Orient, s'ouvrent désormais à d'autres origines. Les vrac liquides alimentaires affichent un niveau comparable à 2022, la demande soutenue en huiles permettant le maintien d'un bon niveau de production des usines de trituration Cargill de Saint-Nazaire et Montoir de Bretagne.

Bien que le marché soit sous tension, les vrac liés au secteur du bâtiment et de la construction sont globalement stables, portés par le dynamisme et l'attractivité du territoire ligérien. Le trafic de sable de mer est de 1,2 Mt et celui du ciment et du clinker, de même niveau que l'an passé, s'élève à 0,4 Mt. En dépit d'un premier trimestre marqué par l'arrêt des exportations à partir du site nantais de Cheviré, le

trafic de ferraille de recyclage reste soutenu. Les exportations à destination, principalement, des aciéries d'Espagne et de Turquie augmentent de 11 %.

Les activités du terminal roulier progressent de 13 %, conséquence d'une forte reprise de l'activité du secteur automobile après les années difficiles qui ont suivi la pandémie de Covid-19. En 2023, plus de 118 000 véhicules ont transité par le terminal, qui est devenu un point d'entrée privilégié pour les flux automobiles en provenance du Maroc et d'Espagne. En plus des compagnies historiques LD Seaplane et Suardiaz, de nouveaux armateurs comme Grimaldi, Neptunes Lines, Transfennica, Erkport et Polaris ont fait escale à Montoir de Bretagne. Par ailleurs, l'usine Stellantis de Rennes a choisi les installations ligériennes pour expédier ses véhicules vers la Turquie et le constructeur Volkswagen les a utilisées à plusieurs reprises afin d'alimenter son réseau interrégional de concessionnaires.



Escale du Neptune Horizon, le 11 février, avec 3100 véhicules à bord.

L'année 2023 est marquée par un ralentissement des échanges mondiaux conteneurisés, conséquence de la baisse de la consommation des ménages, entraînant notamment la contraction des volumes entre l'Asie et l'Europe. Dans ce contexte, les activités du terminal à conteneurs de Montoir de Bretagne se sont globalement maintenues. De mai à novembre, une connexion à l'export vers le hub d'Algésiras a été ouverte par l'armateur CMA CGM et une nouvelle ligne de cabotage avec des ports d'Espagne, du Portugal et de Grande-Bretagne a été lancée en octobre avec l'armateur WEC, offrant de nouvelles alternatives de transport intra-européen aux industriels du Grand Ouest.



Un programme d'investissements de 31,9 millions d'euros

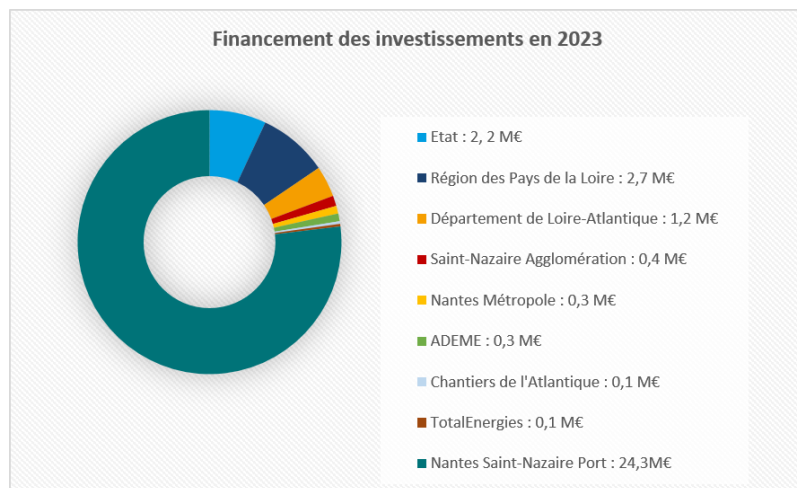
Nantes Saint-Nazaire Port a réalisé 31,9 millions d'euros d'investissements en 2023, la troisième année de mise en œuvre de la programmation pluriannuelle des investissements qui accompagne l'évolution du modèle économique de Nantes Saint-Nazaire Port.

Les opérations réalisées concernent notamment la poursuite des opérations liées au développement de la filière des énergies marines renouvelables (EMR), dont les études relatives au projet Eole, les travaux préparatoires à l'accueil du projet EMYN et l'achat de trois pontons pour l'entrée est du bassin de Saint-Nazaire.

Ce montant intègre des opérations contribuant à la valorisation du domaine tel que le préchargement de parcelles sur le pôle industriel de Montoir de Bretagne ainsi que des opérations immobilières logistiques comme la livraison de bâtiments métallo-textiles. Il comprend également la poursuite des études et procédures sur les opérations immobilières tertiaires.

Des opérations d'entretien et de modernisation du patrimoine ont été réalisées, dont des travaux sur les infrastructures de Saint-Nazaire au bénéfice des filières de la construction navale, comme l'augmentation des capacités d'accueil du quai de Penhoët ou la mise en place d'un système de guidage pour les grands navires empruntant la forme Joubert. Ce volet intègre également la construction d'une base de services aux navires à Montoir de Bretagne et l'engagement du remplacement de la grue des formes de radoub de Saint-Nazaire.

Le programme d'investissements a été cofinancé par l'Europe, l'Etat, les collectivités locales et Nantes Saint-Nazaire Port, soit sur ses fonds propres, soit en ayant recours à l'emprunt.



Le Conseil de Surveillance du 24 novembre 2023 a validé un programme de 33,5 M€ d'investissements pour l'année 2024. 19,5 M€ seront consacrés à des opérations d'entretien du patrimoine visant à réduire l'empreinte carbone, à développer la multimodalité et à déployer la numérisation. 14 M€ seront dédiés à des opérations de développement visant à accompagner la logistique portuaire, à développer les énergies renouvelables, notamment la filière de l'éolien flottant, et à valoriser le domaine au moyen de nouvelles plateformes plug & play et de projets immobiliers tertiaires.

Un dialogue soutenu avec les parties prenantes

Évoluant dans un écosystème riche et diversifié, Nantes Saint-Nazaire Port dialogue avec chacune des parties intéressées : acteurs politiques, institutionnels, industriels, logistiques, associatifs, citoyens... En 2023, il s'est mobilisé à de nombreuses reprises aux côtés de ses partenaires maritimes et portuaires.

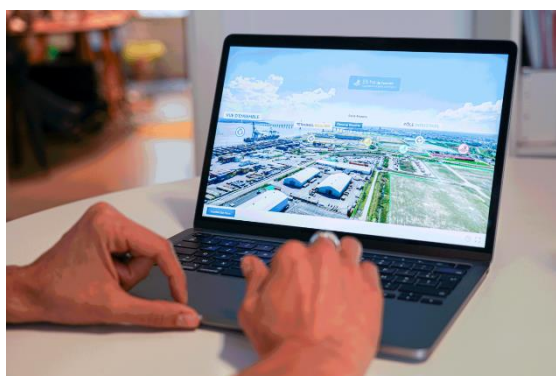
Relancée en 2022 pour aller capter de nouveaux marchés, la dynamique du collectif portuaire s'est illustrée à de multiples reprises en 2023. Sous la bannière **OPORTunity**, le collectif, composé de Nantes Saint-Nazaire Port, de l'Union Maritime Nantes Ports (UMNP), de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Nantes Saint-Nazaire, de la Région des Pays de la Loire, de Saint-Nazaire Agglomération – la CARENE, de Nantes Métropole et du Département de Loire-Atlantique, s'est mobilisé tant sur l'hinterland que lors de rendez-vous majeurs de la logistique maritime et portuaire. Après être allé à la rencontre des chargeurs mayennais le 7 mars, dans le cadre de la seconde étape de la tournée régionale initiée en décembre 2022, le collectif a participé à plusieurs salons du secteur du transport de la logistique (BreakBulk, Shipping Days, SITL) ou des énergies nouvelles (Seanergy). Le 9 octobre, 220 personnes, acteurs publics et privés du monde maritime et portuaire, étaient rassemblées quai du Commerce à Saint-Nazaire pour célébrer la première année d'existence d'**OPORTunity**. Les membres du collectif étaient réunis fin novembre sur un même stand à l'occasion des Assises de l'Economie de la Mer, organisées à Nantes les 28 et 29 novembre. Ce rendez-vous annuel réunit l'ensemble de la communauté maritime française. Il fut l'occasion de présenter l'offre industrielle et logistique, ainsi que la stratégie de décarbonation et de développement durable du port de Nantes Saint-Nazaire.



Le collectif OPORTunity lors du salon BreakBulk, dédié au conventionnel, à Rotterdam, du 6 au 8 juin 2023.

Mobiliser toutes les compétences pour innover

Nantes Saint-Nazaire Port a initié une démarche Smart Port afin de faciliter et d'accélérer les innovations numériques au bénéfice des activités portuaires et de l'attractivité du territoire. À travers la saison 2 de l'Hackathon Smart Port, Nantes Saint-Nazaire Port a obtenu de véritables solutions concrètes qui vont contribuer à son innovation et à son attractivité sur des thématiques à fort enjeu. Les premières réalisations issues cet événement, désormais inscrit dans le paysage du territoire de l'estuaire de la Loire comme un rendez-vous fédérateur et porteur de sens, ont abouti en fin d'année. La vitrine commerciale foncière est en ligne sur le site web de Nantes Saint-Nazaire Port depuis fin novembre. Cette nouvelle solution numérique offre une expérience vue du ciel, à 360°, pour s'immerger



La vitrine commerciale foncière, atout précieux pour les forces commerciales....

pleinement au cœur du pôle industriel et logistique de Montoir de Bretagne et pour y découvrir les espaces fonciers et immobiliers disponibles. L'outil met également en perspective l'ensemble des atouts de cette zone portuaire pouvant répondre aux besoins logistiques de potentiels porteurs de projets. Une application de guidage mobile sans téléchargement à destination des usagers de la zone portuaire vient d'être finalisée. Sans adresse, en un clic ou grâce à un QR Code, elle guide l'utilisateur directement à son point de rendez-vous, sur la zone portuaire, depuis son mobile et dans sa langue, selon un itinéraire recommandé pour les zones régulées et directement connecté à Google Maps.

Dialoguer avec le grand public

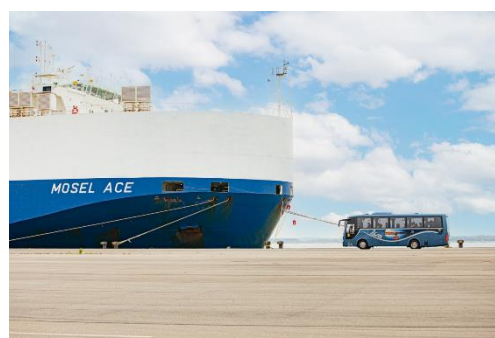


Nantes Saint-Nazaire Port était partenaire de l'événement Débord de Loire.

Nantes Saint-Nazaire Port accentue sa démarche pour être mieux connu du grand public et notamment des citoyens de l'estuaire de la Loire. Du 30 mai au 5 juin, l'événement festif culturel et nautique Débord de Loire est revenu pour une 3^e édition qui a rassemblé 200 000 spectateurs entre Saint-Nazaire et Mauves-sur-Loire. Cet événement avait pour fil conducteur la mise en lumière de l'estuaire et le lien fort qui unit les habitants et leur fleuve. Partenaire majeur de la manifestation, Nantes Saint-Nazaire Port a accueilli les participants (les organisateurs et leurs partenaires) et un public nombreux, sur ses quais, notamment le quai d'Aiguillon où était concentré le cœur

de la fête, et bien sûr sur son plan d'eau pour toute la flotte de la parade nautique. Pleinement intégré aux nombreuses d'animations proposées au public, Nantes Saint-Nazaire Port a permis de découvrir ses activités au travers d'une exposition de photographies, un escape game en plateau ou encore une immersion sur les terminaux portuaires par casque de réalité virtuelle.

Investi depuis près de 20 ans dans le tourisme de découverte économique, Nantes Saint-Nazaire Port collabore avec les offices de tourisme Le Voyage à Nantes et Saint-Nazaire Renversante ainsi que les structures touristiques présentes sur le territoire pour l'accueil de près de 20 000 visiteurs par an. La qualité des visites des installations portuaires aval a été, une nouvelle fois, reconnue avec l'obtention, début novembre, du renouvellement de la marque Qualité Tourisme™. Ces visites, opérées par Saint-Nazaire Renversante séduisent près de 2 000 personnes chaque année.



Le label Qualité Tourisme a été une nouvelle fois décerné pour les visites des sites portuaires aval.

Les 26 et 27 octobre, dans le cadre de la 8^e édition des Journées Régionales de la Visite d'Entreprise en Pays de la Loire, Nantes Saint-Nazaire Port a donné l'opportunité à des visiteurs de rencontrer les professionnels portuaires dans des lieux habituellement fermés au public. Ils ont pu découvrir les coulisses de l'activité de Somaloir, spécialiste de la logistique roulière, ainsi que les terminaux portuaires de l'estuaire. Quelques visiteurs privilégiés ont également été accueillis à la capitainerie de Nantes lors d'une

visite des sites portuaires nantais. Nantes Saint-Nazaire Port, engagé dans cet événement depuis son origine, a permis à plus de 550 personnes de bénéficier de ces rencontres et de découvrir ainsi les coulisses de l'univers portuaire.

Nantes Saint-Nazaire Port s'est inscrit, pour la cinquième année consécutive, dans le programme Pacte Educatif Régional des Pays de la Loire, porté par la Région des Pays de la Loire, en partenariat avec l'association Visitez nos Entreprises, les CCI des Pays de la Loire et le Rectorat de l'Académie de Nantes. Ce programme soutient la réussite et l'insertion professionnelle des jeunes lycéens et apprentis de la région. Dans ce cadre, plus de 60 lycéens pro de la maintenance, de la logistique et de la relation client ont pu découvrir la richesse du complexe industrialo-portuaire en échangeant avec ceux qui y travaillent.